

Утвержден решением

Совета директоров

_____,
(орган управления Общества, утвердивший
Годовой отчет)

принятым « 25 » апреля 20 25 г.,

протокол

от « 30 » апреля 20 25 г.

№ 15

Годовой отчет

Публичного акционерного общества «Нанософт»

Генеральный директор ПАО «Нанософт»

А.А. Серавкин

(И.О. Фамилия)

Оглавление

Оглавление.....	2
Раздел 1. Об отчете.....	4
1.1. Общие положения.....	4
1.2. Сведения об Обществе и его деятельности	4
Раздел 2. Информация о финансово-хозяйственной деятельности Общества.....	9
2.1 Основные операционные показатели, характеризующие деятельность Группы:	9
2.2. Основные финансовые показатели Группы	14
2.3. Сведения об истории создания и развития Группы, а также о ее положении в отрасли, сильные и слабые стороны	21
2.4. Сведения о перспективах развития Общества	37
2.5. Сведения о рисках, связанных с Группой и приобретением ценных бумаг	41
2.5.1. Отраслевые риски	42
2.5.2. Страновые и региональные риски	46
2.5.3. Финансовые риски	52
2.5.4. Правовые риски	55
2.5.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск).....	57
2.5.6. Стратегический риск.....	58
2.5.7. Риски, связанные с деятельностью Группы.....	60
2.5.8. Иные риски, которые являются существенными для Общества	62
3.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Общества	63
3.2. Сведения о политике Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления Общества	72
3.3. Сведения об организации в Обществе управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.	72
Раздел 4. Сведения об акционерах Общества	73
4.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) Общества.....	73
4.2. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Общества, наличии специального права («золотой акции»)	74
Раздел 5. Ключевые события Общества в 2024 году и события после отчетной даты	75
Раздел 5. Дополнительные сведения об Обществе.....	78
5.1. Подконтрольные ПАО «Нанософт» организации, имеющие для него существенное значение.	78
5.2. Сведения о каждой категории (типе) акций Общества	79
5.3. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества	79
5.4. Порядок выплаты дивидендов	81

5.5. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев акций Общества	82
5.6. Информация об аудиторской организации Общества.....	83
Приложение 1. История создания Группы	85
Приложение 2. Отчет о заключенных АО «Нанософт» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	87

Приложение № 3. Консолидированная финансовая отчетность Общества за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.	88
Приложение № 4. Бухгалтерская отчетность Общества за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.	137

Раздел 1. Об отчете

1.1. Общие положения

В настоящем Годовом отчете (далее также – «Отчет») наименование «Общество» означает Публичное акционерное общество «Нанософт»¹, идентификационные данные которого приведены в п. 1.2 Годового отчета. Под «Группой» в Отчете понимается ПАО «Нанософт», Общество с ограниченной ответственностью «Нанософт разработка» (ООО «Нанософт разработка»), операционная компания, контролируемая Обществом сведения о которой приведены в п. 5.1 Отчета (далее также – «Компания», «Нанософт»), а также Частное образовательное учреждение дополнительного образования «Стиплер график центр» (ЧОУ ДО «Стиплер График Центр»).

В зависимости от контекста, ссылки в Годовом отчете на Общество, его хозяйственную и операционную деятельность, а также риски, следует рассматривать как относящиеся к Группе в целом, ее хозяйственной и операционной деятельности, и соответствующие риски как относящиеся не только к ПАО «Нанософт» и его акциям, но и ко всей Группе.

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Нанософт» за 2024 г. включает результаты деятельности Группы. Отчет подготовлен на основе анализа операционных данных и консолидированных финансовых показателей по МСФО. В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей.

Настоящий Годовой отчет содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

В соответствии с пп. 3, п. 33.2 ст. 33 Устава ПАО «Нанософт» Годовой отчет утвержден Советом директоров Общества (Протокол №15 от 30.04.2025)

1.2. Сведения об Обществе и его деятельности

Полное фирменное наименование на русском языке: **Публичное акционерное общество «Нанософт».**

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: **ПАО «Нанософт»**

Полное фирменное наименование на английском языке: **Nanosoft Public Joint Stock Company.**

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: **Nanosoft PJSC**

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва.

Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц (далее «ЕГРЮЛ»): 121359, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Кунцево, ул. Маршала Тимошенко, д. 17, корп. 1, помещ. 25.

Почтовый адрес Общества: 108811, г. Москва, п. Московский, Киевское ш., 22-й км, д. 6, стр. 1, эт. 1, блок А105 (БЦ Comcity, корп. А5).

Сведения о способе и дате создания Общества: ПАО «Нанософт» создано 16.04.2008 г. путем учреждения юридического лица (Общество зарегистрировано в качестве юридического лица 16.04.2008 г., о чем в ЕГРЮЛ внесена запись за государственным регистрационным номером 1087746521390).

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1087746521390.

¹ Во избежание сомнений после приобретения Акционерным обществом «Нанософт» 10.04.2025 года статуса публичного акционерного общества все упоминания Публичного акционерного общества «Нанософт» или ПАО «Нанософт» в настоящем Годовом отчете означают Акционерное общество «Нанософт».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) Общества: 7731592193.

Краткая характеристика Группы с указанием общего числа организаций, составляющих Группу: Группа состоит из:

1. ПАО «Нанософт»,
2. ООО «Нанософт разработка»
3. ЧОУ ДО «Стиплер график центр»

Общее число организаций, входящих в Группу, составляет 3.

Наша Миссия

Миссия Группы – формирование условий для массового оснащения российского ИТ-рынка лицензионными, качественными и доступными отечественными программными продуктами (далее – «ПО»), что позволит достичь импортонезависимости в области САПР²/ТИМ³-решений и иного инженерного ПО.

Группа создает передовые цифровые решения и сервисы для комплексного проектирования и информационного моделирования зданий и сооружений в области промышленного и гражданского строительства; деталей, узлов и механизмов в различных прикладных областях машиностроения – с фокусом на реальные потребности пользователей, в том числе из системообразующих отраслей экономики страны.

Наши Ценности

Суверенитет через инженерию

Наши решения – основа для проектирования зданий, машиностроительных изделий, 3D-моделирования, оформления документации в строительной отрасли и машиностроении, создания цифровых моделей местности без зависимости от иностранного ПО.

Инновации для реального сектора

Внедряем искусственный интеллект и облачные технологии в САПР, чтобы ускорить переход промышленности на отечественное ПО. Цифровые двойники, BIM-моделирование и оптимизация процессов – наш вклад в рост эффективности предприятий.

Интеграция науки и производства

Сотрудничаем с техническими вузами, проектными организациями и промышленными предприятиями. Обучаем инженеров работе с российскими САПР, создаем стандарты и методики для плавного перехода с зарубежных платформ.

Обзор деятельности Группы

«Нанософт» – ведущая российская ИТ-компания, разработчик уникальной отечественной экосистемы инженерного ПО на базе платформы naпoCAD, которая объединяет в себе комплекс продуктов с широким спектром применения для решения любых инженерных задач и специализаций. «Нанософт» ведет деятельность преимущественно на территории Российской Федерации, при этом Группа активно развивает деятельность

² Системы автоматизированного проектирования.

³ Технологии информационного моделирования (англ. BIM - «building information model»).

на территории Беларуси и Казахстана, а целевыми регионами «Нанософт» для экспансии являются такие страны как Индия, Бразилия, Индонезия и Объединенные Арабские Эмираты.

«Нанософт» создает продукты и технологии автоматизированного проектирования, информационного моделирования и сопровождения объектов промышленного и гражданского строительства на всех этапах жизненного цикла проектов.

Компания «Нанософт» обладает 30-летней технологической экспертизой на рынке инженерного ПО. Продуктами компании пользуются тысячи компаний из системообразующих отраслей страны: машиностроения, металлургии, нефтегазового комплекса, нефтехимической промышленности, гражданского и промышленного строительства, энергетики, землеустройства и др.

Группа оперирует на крупном растущем ИТ-рынке инженерного ПО, ключевыми факторами увеличения которого является переход российских игроков на независимые от импорта ИТ-решения и устойчивый рост базовых строительной и машиностроительной отраслей. После массового ухода иностранных вендоров с российского рынка в 2022 г. доля их присутствия сократилась с 51% в 2021 г. до 17% в 2023 г., в результате на отечественном рынке инженерного ПО сложились беспрецедентные условия для развития отечественных разработчиков, связанные с необходимостью замещения иностранных игроков и занятия их места на рынке.

Благодаря развитому продуктовому предложению и набору конкурентных преимуществ, Группа является одним из лидеров российского рынка по разработке инженерного ПО. Согласно отчету Strategy Partners⁴ (Стратеджи Партнерс), Группа занимает 28%⁵ на рынке инженерного ПО, при этом на рынке САПР⁶ занимает лидирующую позицию с долей 35%, являясь крупнейшим игроком в базовом САПР. Ожидается, что среднегодовой темп роста рынка инженерного ПО с 2023 по 2030 гг. составит 16%, при этом доля рынка российских ИТ-разработчиков увеличится с 83% до 93%.

Продукты Группы подходят для решения любых инженерных задач: от разработки несложного чертежа до промышленного использования в крупной проектной организации. Ядром экосистемы инженерного ПО является универсальная базовая САПР - Платформа nanoCAD. Платформа представлена в четырех готовых конфигурациях: nanoCAD Standart Build, nanoCAD Standart Mech, nanoCAD Standart Geo и nanoCAD Pro, которые различаются составом включенных модулей. Конфигурация nanoCAD Standart является сбалансированным решением для малого и среднего бизнеса. В конфигурацию nanoCAD Standart Build включены модуль «СПДС»⁷ для оформления 2D-документации в соответствии со стандартами СПДС, модуль «3D» для твердотельного моделирования⁸ и модуль «Растр» для работы с растровыми подложками⁹. В конфигурацию nanoCAD Standart Mech включены модуль «Механика» для оформления 2D-документации в соответствии со стандартами ЕСКД¹⁰, модуль «3D» и модуль «Растр». В конфигурацию nanoCAD Standart Geo включен модуль «Топоплан» для оформления топографических планов, модуль «3D» и модуль «Растр». Конфигурация nanoCAD Pro – максимальная комплектация для крупных корпоративных заказчиков, включающая модули «СПДС», «Механика», «3D», «Растр», «Топоплан» и «Организация» для упрощения администрирования САПР.

САПР-Платформа устроена по модульному принципу, который позволяет дополнять ее необходимым для каждого конкретного заказчика функционалом. Продукты Группы

⁴ Отчет Strategy Partners «Обзор российского рынка инженерного ПО и перспективы его развития» https://strategy.ru/media/uploads/2024/10/Обзор_рынка_инженерного_PO_Strategy_Partners.pdf

⁵ Здесь и далее – доля на рынке российских разработчиков без учета услуг.

⁶ Системы автоматизированного проектирования.

⁷ Система проектной документации для строительства.

⁸ Моделирование замкнутого трехмерного тела.

⁹ Набор равномерно расположенных квадратных растровых картинок.

¹⁰ Единая система конструкторской документации.

используют самый популярный в отрасли стандартный формат *.dwg, обладают открытым API, который обеспечивает масштабируемость и открытость ИТ-решений, а также соответствуют российским стандартам проектирования, совместимы с другими САПР/ТИМ¹¹ платформами.



Рисунок 1. О платформе nanoCAD

Платформа может быть дополнена отраслевыми программными решениями, которые востребованы во всех сферах проектирования:

- САПР для строительства и изысканий, включая nanoCAD GeoniCS (для проектирования в области землеустройства), nanoCAD Конструкции PS (для проектирования железобетонных конструкций) и nanoCAD Металлоконструкции (для разработки 2D-чертежей металлических конструкций), nanoCAD Стройплощадка (для проектирования в рамках организации строительства);
- САПР для машиностроения, включая nanoCAD Механика PRO (релиз продукта произошел в 2024 г.);
- BIM / ТИМ решения для объектного 3D-моделирования в различных направлениях, включая архитектуру, конструкции, системы водоснабжения, канализации и пожаротушения, вентиляцию, отопление, электрооборудование и электроосвещение, кабельные системы, системы безопасности;
- Среды общих данных, включая TDMS Фарватер (система технического документооборота и управления проектированием как по традиционной технологии, так и на ТИМ) и nano360 (Облачная среда общих данных для хранения и обмена информацией по проекту), вышедшая в декабре 2024 года.

Отдельно можно выделить 2 новых направления, в которых Группа предполагает найти дополнительные точки роста в ближайшие годы:

- Ряд решений для паспортизации промышленных объектов, мониторинга, обработки данных 3D-сканирования, решения инженерных и информационных задач на базе продукта nanoCAD Облака точек;

¹¹ Технологии информационного моделирования (англ. BIM - «building information model»).

- NSR Specification – платформа с уникальными модулями, автоматизирующими обработку текстов нормативных документов на основе современных технологий ИИ с возможностью управления экспертом и последующим дообучением алгоритмов. Разрабатываемые решения, с одной стороны, способны сократить сроки перевода нормативной базы в машиночитаемый вид, а с другой – основаны на гибкой методологии, позволяющей обрабатывать неформализуемые данные. На сегодняшний день платформа NSR Specification является уникальным ИТ-решением, не имеющим аналогов на российском рынке.

Сильное продуктовое предложение Группы дополнено:

- Организацией процесса многоуровневой технической поддержки пользователей с внедренной автоматизированной системой диспетчеризации технических обращений, контроля ответов со стороны партнеров и приоритизированного формирования нового функционала будущих версий;
- Обучением и сопровождением специализированного партнерского канала по различным направлениям и сегментам;
- Разработкой методических материалов в области САПР и ТИМ стандартов, а также консалтингом;
- Разработкой разных типов интерфейсов с использованием современных методов программирования (в том числе визуальное и логическое программирование, такое как nanoNODE).

Одним из ключевых преимуществ Группы является ее высокоэффективная бизнес-модель, совмещающая в себе развитые продуктовые направления и набор централизованных функций. На начальных этапах создания продукта Группа продумывает идею и требования к новому ИТ-решению, далее начинает его разработку, подбирая подходящие ресурсы для реализации. Во время разработки Группа проводит тестирование ИТ-продукта с учетом обратной связи от всех вовлеченных сторон. После завершения разработки и выпуска ИТ-продукта, Группа регулярно проводит его обновления, которые позволяют расширять функционал и улучшать пользовательский опыт приобретённого ИТ-решения.



Рисунок 2. Обзор бизнес-модели Группы

Раздел 2. Информация о финансово-хозяйственной деятельности Общества

2.1 Основные операционные показатели, характеризующие деятельность Группы:

Основные операционные показатели, которые, по мнению Группы, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность. Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности Группы:

«Нанософт» – один из лидирующих игроков на российском рынке инженерного ПО, доминирующий в сегменте базовых САПР среди российских разработчиков без учета услуг. Одновременный уход с рынка иностранных вендоров в 2022 г. создал беспрецедентные возможности роста для отечественных игроков. Наиболее широкое среди российских вендоров инженерного ПО экосистемное продуктовое предложение Группы, основанное на универсальной базовой платформе папоCAD и не уступающее предложению глобальных лидеров (в том числе Autodesk), позволяет ей занимать ведущие рыночные позиции в текущих сегментах присутствия, а также осуществлять экспансию в новые перспективные направления – например, машиностроительный САПР, ТИМ, СОД и пр. Группа оказалась наиболее подготовленной к потребностям целевой аудитории в сложившихся рыночных условиях, предлагая универсальную платформу папоCAD с поддержкой основного формата *.dwg и специализированные решения для автоматизации проектирования. Все это в совокупности с широкой партнерской сетью транслируется в увеличение продаж лицензий как флагманской платформы папоCAD, так и вертикальных продуктов, позволяющих решать широкий комплекс инженерных задач.

Наименование показателя	2021	2022	2023	2024
Количество проданных лицензий, шт.	27 337	91 543	123 202	136 232
Доля продаж вертикальных ¹² решений, %	11%	20%	22%	19%
Доля продаж срочных лицензий, %	74%	81%	85%	88%
Количество активных пользователей на конец периода, тыс. шт.	2,0	5,7	7,5	8,6
Количество партнеров на конец периода, шт.	67	76	73	69
Количество сотрудников на конец периода, шт.	127	211	285	381
Доля ИТ-специалистов в общем количестве сотрудников на конец периода, %	38%	50%	48%	54%

Количество проданных лицензий

Группа реализует собственное ПО клиентам в формате лицензий. Показатель количества продаж лицензий является одной из ключевых операционных метрик Группы, так как его изменение напрямую влияет на размер ее выручки.

В 2024 г. Группа продолжила укреплять рыночные позиции и наращивать продажи лицензий. Так, в отчетном году они увеличились на 11% до 136 232 шт. на фоне продолжающегося замещения зарубежного инженерного ПО на российское из-за истечения срока действия ранее приобретённых подписок на продукты иностранных вендоров, а также опережающего роста базовых отраслей экономики страны – строительства и промышленности.

В 2024 г. Группа продолжала экспансию в новые сегменты и запустила продажи решения папоCAD Механика PRO в сегменте САПР для машиностроения. Более того, Группа

¹² Разработанные на платформе папоCAD.

сохранила фокус на реализации Платформы nanoCAD в наиболее полных конфигурациях в целях повышения среднего чека. В 2024 г. «Нанософт» разделила nanoCAD Standart на конфигурации nanoCAD Standart Build, nanoCAD Standart Geo и nanoCAD Standart Mech, включив в них специализированные модули к Платформе nanoCAD для решения задач различных групп клиентов, ранее реализуемые в том числе по отдельности.

Доля продаж вертикальных ИТ-решений










Флагманский продукт Группы – универсальная базовая Платформа nanoCAD для проектирования и моделирования инженерных объектов различной сложности. Вертикальные ИТ-решения – дополнительные функциональные модули и продукты, не включенные в базовую Платформу nanoCAD. Увеличение доли продаж вертикальных ИТ-решений является важным драйвером роста бизнеса Группы в целом, поскольку способствует повышению монетизации клиентской базы, а также увеличению общей рентабельности бизнеса и лояльности пользователей.

В 2024 г. доля вертикальных ИТ-решений в продажах Группы составила 19% от количества всех проданных лицензий. Прогнозируемое дальнейшее увеличение доли продаж вертикальных ИТ-продуктов Группы будет обусловлено в том числе ростом спроса пользователей на ИТ-решения с повышенным уровнем автоматизации (в том числе технологии ТИМ).

Доля продаж срочных лицензий

Группа реализует ПО в виде постоянных (бессрочных) и срочных лицензий (например, годовых, цена которых, как правило, ниже цены постоянных лицензий). В случае продления срочных лицензий на протяжении нескольких периодов, выручка Группы от реализации одному пользователю, использующему такие лицензии, ожидаемо выше, чем от реализации пользователю, использующему бессрочные лицензии. Увеличение доли продаж срочных лицензий также способствует росту рекуррентности и предсказуемости выручки Группы. Важным критерием успешности модели продаж срочных лицензий является поддержание высокого качества ИТ-продукта и уровня удовлетворенности пользователей, что способствует продлению лицензий в будущих периодах.

В 2024 г. доля продаж срочных лицензий Группы увеличилась на 3 п.п. до 88%. Увеличение доли продаж срочных лицензий отражает повышение лояльности существующих пользователей.

Клиент	Используемые продукты Нанософт			Дата начала использования решений Нанософт	Объем продажи лицензий, 2024 г., шт.
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD корп. Лицензия			2022	1 387
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD GeonICS • nanoCAD Конструкции PS	• nanoCAD Стройплощадка • nanoCAD BIM ОПС • nanoCAD BIM СКС	• nanoCAD BIM Электро	2021	1 309
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD BIM БК • nanoCAD BIM ОПС	• nanoCAD BIM Отопление • nanoCAD BIM Электро • nanoCAD GeonICS	• nanoCAD Конструкции PS • nanoCAD Металлоконструкции • nanoCAD Стройплощадка	2021	1 171
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD корп. лицензия			2022	620
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD GeonICS			2023	2 160
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD BIM Электро			2022	781
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD BIM Вентиляция	• nanoCAD BIM ОПС • nanoCAD BIM Электро		2022	600
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD корп. лицензия • nanoCAD GeonICS			2022	616
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD BIM Вентиляция • nanoCAD BIM БК • nanoCAD BIM Конструкции	• nanoCAD BIM ОПС • nanoCAD BIM Отопление • nanoCAD СКС • nanoCAD BIM Электро	• nanoCAD GeonICS • nanoCAD Металлоконструкции	2024	1 520
	• Платформа nanoCAD • nanoCAD BIM СКС			2021	582

Источник: данные Компании
Примечание: (1) включая АО «Гипотрубопровод»

Рисунок 3. Ключевые клиенты Группы

Пользователи

Группа обладает крупной базой конечных пользователей¹³ из таких отраслей как гражданское и промышленное строительство, металлургия, нефтегазовая и нефтехимическая промышленность, энергетика и землеустройство. Крупнейшие компании российской экономики используют продукты «Нанософт» для решения широкого комплекса инженерных и строительных задач, повышая эффективность своего бизнеса. Рост базы пользователей напрямую транслируется в увеличение продаж лицензий, что, в свою очередь, ведет к росту выручки Группы.

Важной конкурентной характеристикой продуктового предложения Группы, за счет которой новые пользователи выбрали ПО «Нанософт» в период потери доступа к иностранным продуктам, стала экосистемность и схожесть интерфейса с решениями глобальных вендоров.

В 2024 г. количество активных пользователей¹⁴ Группы продолжило рост и на конец 2024 г. составило 8,6 тыс. (плюс 15% по сравнению с 2023 г.). По мере истечения срока действия подписок на зарубежные ИТ-продукты, отечественные компании продолжили переходить на ИТ-решения «Нанософт». Дополнительными факторами увеличения количества активных пользователей Группы является отказ заказчиков от использования нелицензионного ПО по мере развития функционала и интерфейса ИТ-решений «Нанософт», а также расширение продуктовой линейки Группы в совокупности с эффективными усилиями по коммерческому стимулированию продаж.

Модель продаж Группы основана на индивидуальном подходе к требованиям заказчиков, а также на реализации лицензий на ИТ-продукты совместно с предоставлением сервиса сопровождения различной продолжительности и конфигурации. Среди таких сервисов – техническое сопровождение и плановое обновление программного обеспечения.

Партнеры

Обширный партнерский канал способствует продвижению ИТ-решений Группы, акцентируя внимание на её ключевых возможностях, целях и приоритетах, и является главным инструментом для эффективного выхода на целевые аудитории. В связи с этим, Группа классифицирует партнеров по их компетенциям и амбициям, предлагая специализированную поддержку в финансовой, технической и операционной областях, чтобы помочь им достичь запланированных показателей роста. Группа постоянно совершенствует процессы автоматизации, что позволяет партнерам оперативно получать ИТ-продукты «Нанософт». При этом пользователи имеют возможность получать доступ к лицензиям и дистрибутивам прямо из своих личных кабинетов. Это не только повышает уровень технической поддержки пользователей, но и способствует развитию технических компетенций партнерской сети Группы в целом.

Количество партнеров Группы в 2022 г. увеличилось на 13% по сравнению с 2021 г. и достигло 76. Партнерская сеть Группы активно расширялась, фиксируя рост спроса на ИТ-решения «Нанософт» в условиях сокращения предложения вследствие ухода с российского рынка иностранных игроков. В 2023 г. партнерский канал Группы составил 73 партнера, а вследствие повышения требований к уровню технических компетенций и финансовой устойчивости партнеров со стороны Группы незначительно снизилось в 2024 г. до 69 партнеров. Востребованность партнерского канала Группы обусловлена высокой

¹³ Здесь и далее конечный пользователь или пользователь – физическое или юридическое лицо, использующее программное обеспечение для собственных нужд на основании лицензионного договора с «Нанософт».

¹⁴ Активными считаются те пользователи, которые приобрели в отчетном периоде одну лицензию и более, а также те, чьи лицензии продолжают действовать в отчетном периоде.

узнаваемостью бренда «Нанософт» на рынке, развитием продуктовой линейки Группы, а также уникальными условиями сотрудничества с партнерами (индивидуальная поддержка и обучение в совокупности с гибкими условиями получения скидок).

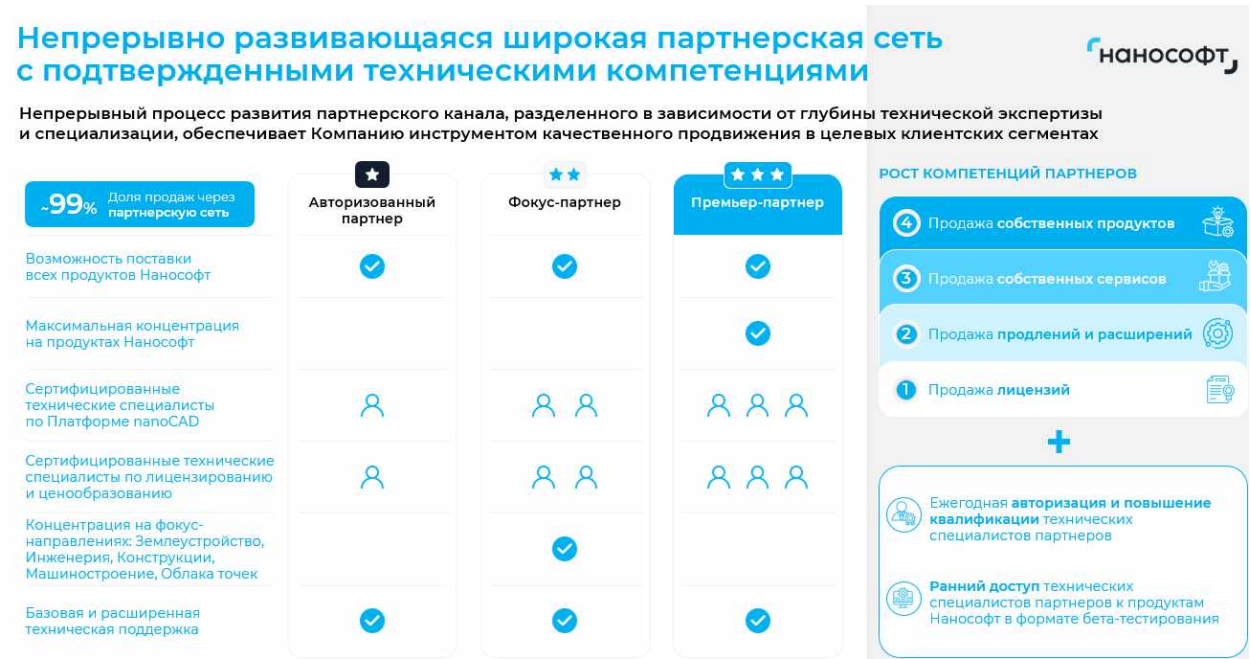


Рисунок 4. Развитие партнерской сети

Стоит отметить, что в периоде с 2021 по 2024 годы наблюдалась консолидация партнерской сети – более мелкие игроки переходили в структуру крупных и продолжали сотрудничество с Компанией в рамках объединенных холдингов. В связи с этим выручка Группы в расчете на партнера выросла в 3,1 раза с 19,5 млн руб. в 2021 г. до 59,6 млн руб. в 2024 г.

Важной составляющей отношений Группы с партнерами является развитие компетенций последних в целях увеличения продаж клиентам востребованных вертикальных ИТ-решений. Так, базовый уровень развития компетенций партнера предполагает продажу лицензий, а наиболее полный уровень – продажу лицензий, продлений, расширений, переходов и собственных сервисов компании-партнеров. В зависимости от компетенции и фокусирования на продуктах «Нанософт», Группа сегментирует партнерский канал на «фокус-партнеров» и «премьер-партнеров», что предполагает дифференцированные финансовые условия взаимодействия с «Нанософт».

Персонал

Подтвержденная многолетним опытом высокая экспертиза Группы на рынке инженерного ПО обусловлена ее командой профессионалов. Эффективность бизнес-процессов Группы на каждом этапе обеспечивается высоким уровнем необходимых компетенций и знаний сотрудников. Своевременные и качественные инвестиции в человеческий капитал позволили Группе вырастить команду профессионалов и эффективно увеличивать не только базу пользователей, но и экосистему своих продуктов.

В 2024 г. штат Группы расширился на 34% и на конец 2024 г. достиг 381 человека.

Разработчики Группы являются основой развития её продуктовой экосистемы. Группа предлагает привлекательные условия труда для ИТ-специалистов, включая гибкий график, удаленный и гибридный режим работы, конкурентную заработную плату, а также возможности для карьерного роста. Большой фокус Группа делает на развитии молодых сотрудников, в том числе за счет развитых программ стажировок и долгосрочного

партнерства с профильными вузами¹⁵ (в частности, за счет внедрения ПО «Нанософт» в программы обучения).

Доля ИТ-специалистов в общем количестве сотрудников Группы в 2024 г. увеличилась до 54%. Рост доли ИТ-персонала в структуре сотрудников Группы отражает ее стремление к постоянному развитию продуктовой экосистемы и запуску новых ИТ-продуктов для удовлетворения существующего непокрытого спроса на отечественное инженерное ПО, соответствующее качеству мирового уровня.

Фокус Группы на профессиональном развитии своих сотрудников, работа над интересными высокотехнологичными продуктами отечественной ИТ-разработки и возможности участия в масштабных проектах позволяют Группе нанимать лучших специалистов, а также стимулировать и удерживать их долгосрочно.

В целях повышения уровня вовлеченности персонала, Группа также планирует разработать долгосрочную программу мотивации. Мотивационные программы для персонала будут зависеть от достижения утверждённых надлежащим образом целевых показателей «Нанософт» по различным критериям в зависимости от профиля специалиста, среди которых, помимо прочего, будут критерии выполнения плана продаж. Подобная программа долгосрочной мотивации позволит как техническим, так и коммерческим специалистам Группы быть заинтересованными в прибыльности и успешности бизнеса Группы.

Для продвижения своих продуктов Группа регулярно участвует в собственных и отраслевых мероприятиях, включая крупнейший ежегодный форум «Сила Платформы». Группа также публикует статьи об историях успеха заказчиков при использовании ее продуктов, занимается образовательной деятельностью: организывает обучающие мастер-классы, проводит онлайн-курсы, участвует в мероприятиях в различных ВУЗах страны.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Группы, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность Группы:

Внешние факторы

- Одновременный уход иностранных разработчиков инженерного ПО с российского рынка;
- Остановка поддержки ИТ-решений, ранее приобретенных российскими заказчиками, зарубежными вендорами;
- Опережающий рост развития отраслей строительства и промышленности в РФ;
- Государственная поддержка использования инженерного ПО;
- Усиление тренда на цифровой суверенитет;
- Рост процентных ставок по кредитам.

Внутренние факторы

- Расширение продуктовой экосистемы Группы;
- Развитие и масштабирование партнерского канала;
- Создание эффективной маркетинговой стратегии;
- Повышение операционной и финансовой эффективности Группы.

¹⁵

<https://www.nanocad.ru/press/user-experience/budushchie-geodezisty-studenty-instituta-prirody-i-cheloveka-ufimskogo-universiteta-nauki-i-tekhnologii/>.

2.2. Основные финансовые показатели Группы

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
1	Выручка, тыс. руб.	Выручка в соответствии с Консолидированными отчетами о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	1 304 765	2 946 621	3 539 063	4 115 028
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), тыс. руб.	Строка «Прибыль до налогообложения» Консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за соответствующий отчетный период за минусом строк «Финансовые доходы» и «Финансовые расходы» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе плюс строка «Амортизация» консолидированного отчета о движении денежных средств	364 129	1 221 028	1 435 117	1 754 589
3	Рентабельность по EBITDA, %	Отношение показателя «EBITDA» к показателю «Выручка», умноженное на 100%	28%	41%	41%	43%
4	Скорректированная EBITDA, тыс. руб.	Показатель «EBITDA» за минусом капитализированных расходов ¹⁶ , которые представляют из себя сумму строк «Приобретение основных средств», «Приобретение и создание нематериальных активов» Консолидированного отчета о движении денежных средств, за соответствующий отчетный период	302 819	1 143 308	1 302 283	1 569 718
5	Скорректированная рентабельность по EBITDA, %	Отношение показателя «скорректированная EBITDA» к показателю «Выручка», умноженное на 100%	23%	39%	37%	38%

¹⁶ Затраты, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в отчете о финансовом положении в качестве актива. Если такой актив является материальным, впоследствии он уменьшается за счет амортизационных отчислений на протяжении всего срока его полезного использования, либо списывается по завершении срока его полезного использования в хозяйственной деятельности. К таким расходам может относиться: создание продуктов Группы, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (при условии, что такие запасы не планируются перепродавать), долгосрочная аренда и некоторые прочие незначительные затраты.

6	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	Прибыль за отчетный период в соответствии с Консолидированным отчетом о прибыли и убытке	329 012	1 185 546	1 596 326	2 084 981
7	Рентабельность по чистой прибыли, %	Отношение показателя «Чистая прибыль» к показателю «Выручка», умноженное на 100%	25%	40%	45%	51%
8	Скорректированная чистая прибыль, тыс. руб.	Чистая прибыль за отчетный период за вычетом капитализированных расходов, которые представляют из себя сумму строк «Приобретение основных средств», «Приобретение и создание нематериальных активов» Консолидированного отчета о движении денежных средств, увеличенная на величину амортизации капитализированных расходов, которая представляет из себя строку «Амортизация» консолидированного отчета о движении денежных средств, за соответствующий отчетный период	298 856	1 149 539	1 523 764	2 002 774
9	Скорректированная рентабельность по чистой прибыли, %	Отношение показателя «Скорректированная чистая прибыль» к показателю «Выручка», умноженное на 100%	23%	39%	43%	49%
10	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, тыс. руб.	Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности в соответствии с Консолидированным отчетом о движении денежных средств	311 369	1 331 092	1 558 671	1 562 665
11	Капитальные затраты (расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов), тыс. руб.	Сумма денежных средств, уплаченных за приобретение основных средств, покупку нематериальных активов и денежных средств, израсходованных на создание нематериальных активов в соответствии с Консолидированным отчетом о движении денежных средств	61 310	77 720	132 834	184 871
12	Свободный денежный поток, тыс. руб.	Показатель EBITDA за вычетом амортизации основных средств и амортизации нематериальных активов * (1 –	315 078	1 244 023	1 295 982	1 373 561

		(– Расходы по налогу на прибыль ¹⁷ / Прибыль до налогообложения)) + Изменение запасов + Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности + Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности + Изменение обязательств по договорам с покупателями + денежный поток от инвестиционной деятельности на Приобретение основных средств + денежный поток от инвестиционной деятельности на Создание нематериальных активов + денежный поток от инвестиционной деятельности на Покупку нематериальных активов + Амортизация				
13	Чистый долг, тыс. руб.	Разница суммы строк «Обязательства по аренде» в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств и строки «Денежные средства и их эквиваленты» Консолидированного отчета о финансовом положении за соответствующий отчетный период	(646 636)	(1 767 345)	(3 149 865)	(2 048 359)
14	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	Отношение показателя «Чистый долг» к показателю «EBITDA»	(1,8х)	(1,4х)	(2,2х)	(1,2х)
15	Рентабельность капитала (ROE), %	Показатель, рассчитываемый по формуле: Прибыль за 12 месяцев, предшествующих окончанию отчетного периода / (Капитал на конец отчетного периода + Капитал на дату, предшествующую дате конца отчетного периода на 12 месяцев) / 2) x 100	58,7	95,1	63,8	57,4

¹⁷ В случае отсутствия расходов по налогу на прибыль в отчетном периоде ставка налога на прибыль для расчета показателя свободного денежного потока составляет 0%

Анализ динамики приведенных финансовых показателей:

Выручка

Исторически Группа отличается высокими темпами роста выручки, которая увеличивается вслед за продажами лицензий по договорам с покупателями. В 2024 г. общая выручка Группы составила 4 115 млн руб., что в 3,2 раза больше, чем в 2021 г.

<i>в тыс. руб., если не указано иное</i>	2021	2022	2023	2024
Выручка, в том числе	1 304 765	2 946 621	3 539 063	4 115 028
Выручка от договоров с покупателями, признаваемая в момент времени, в том числе	1 060 005	2 626 468	3 157 942	3 606 696
<i>Выручка от реализации лицензий на ПО</i>	<i>1 053 095</i>	<i>2 617 657</i>	<i>3 149 879</i>	<i>3 594 849</i>
<i>Прочая выручка</i>	<i>6 910</i>	<i>8 811</i>	<i>8 063</i>	<i>11 847</i>
Выручка от договоров с покупателями, признаваемая в течение времени, в том числе	244 760	320 153	381 121	508 332
<i>Выручка от реализации услуг по сопровождению программных продуктов</i>	<i>236 350</i>	<i>253 698</i>	<i>325 178</i>	<i>410 989</i>
<i>Выручка от реализации лицензий на ПО</i>	<i>8 410</i>	<i>17 607</i>	<i>28 090</i>	<i>97 343</i>
<i>Выручка от реализации услуг по внедрению, адаптации собственных ПО и сопутствующих услуг</i>	<i>-</i>	<i>48 848</i>	<i>27 853</i>	<i>-</i>

Быстрый рост выручки Группы обусловлен уникальной ситуацией на российском рынке инженерного ПО, на котором сложились условия для беспрецедентного роста отечественных игроков после ухода иностранных вендоров. Более того, экосистемное продуктовое предложение Группы выгодно отличается от конкурентов полнотой функционала и схожестью интерфейса с интерфейсом продуктов от иностранных лидеров.

В 2024 году продолжался рост выручки Группы. Так, выручка от договоров с покупателями, признаваемая в момент времени, в отчетном году выросла на 14 % до 3 607 млн руб. (88% от общей выручки). Выручка от договоров с покупателями, признаваемая в течение времени, выросла на 33 % до 508 млн руб. (12% от общей выручки).

EBITDA

Показатель EBITDA является одним из важнейших финансовых показателей деятельности Группы и косвенно отражает ее способность генерировать операционные денежные потоки в процессе ведения своей деятельности.

EBITDA Группы в 2024 г. достиг 1 755 млн руб. (плюс 22% по сравнению с 2023 г.).

Рентабельность по EBITDA

Рентабельность по EBITDA отражает маржинальность операционного бизнеса Группы и зависит от эффективности контроля над операционными расходами.

В 2024 году Группе удалось сохранить показатель рентабельности по EBITDA на высоком уровне 43% – в условиях роста спроса на решения «Нанософт», Группа смогла достичь выдающегося уровня операционной эффективности, наращивая затраты медленнее выручки.

Скорректированная EBITDA

Показатель «Скорректированная EBITDA» рассчитывается как EBITDA за вычетом капитализированных расходов и отражает способность Группы генерировать денежные потоки от операционной деятельности с учетом капитальных затрат.

Скорректированная EBITDA Группы в 2024 году выросла на 21% до 1 570 млн руб. Рост скорректированной EBITDA Группы отражает её способность генерировать положительные денежные потоки как для ее кредиторов, так и для ее акционеров.

Рентабельность по скорректированной EBITDA

Рентабельность по скорректированной EBITDA отражает операционную маржинальность бизнеса Группы с учетом капитализированных расходов.

В 2024 году рентабельность по скорректированной EBITDA Группы увеличилась до 38% при сохранении высокой операционной эффективности бизнеса Группы и его низкой капиталоемкости.

Чистая прибыль

В отчетном году Группа демонстрирует быстрый рост чистой прибыли наряду с положительной динамикой EBITDA. Чистая прибыль Группы в 2024 г. выросла на 31% по сравнению с 2023 г. до 2 085 млн руб.

Группа обладает существенной чистой денежной позицией, за счет которой получает возможность генерировать высокие чистые процентные доходы, которые увеличивают её чистую прибыль.

Рентабельность по чистой прибыли

На показатель рентабельности по чистой прибыли влияет наличие чистых процентных доходов.

В 2024 году показатель рентабельности по чистой прибыли Группы составил 51% (плюс 6 п.п. по сравнению с 2023 г.).

Скорректированная чистая прибыль

Скорректированная чистая прибыль рассчитывается как чистая прибыль за вычетом капитализируемых расходов, увеличенная на амортизацию капитализируемых расходов. Данный показатель отражает способность Группы генерировать положительную чистую прибыль с учетом капитальных затрат.

Показатель скорректированной чистой прибыли Группы в 2024 году вырос до 2 003 млн руб. (плюс 31% по сравнению с 2023 г.).

Рентабельность по скорректированной чистой прибыли

Показатель рентабельности по скорректированной чистой прибыли отражает маржинальность бизнеса Группы с учетом капитальных затрат и чистых финансовых доходов (расходов).

В 2024 году в условиях роста ключевой процентной ставки в экономике и, как следствие, увеличения чистых процентных доходов, показатель увеличился до 49% (плюс 6 п.п. в сравнении с 2023 г.).

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

В 2024 году показатель чистого изменения денежных средств, полученных от операционной деятельности Группы достиг 1 563 млн руб., отражая дальнейшее увеличение масштабов бизнеса при сохранении высокого уровня операционной эффективности.

Капитальные затраты

Капитальные затраты Группы представлены денежными средствами, уплаченными за создание или приобретение нематериальных активов, а также покупку основных средств.

<i>В тыс руб., если не указано иное</i>	2021	2022	2023	2024
Капитальные затраты	61 310	77 720	132 834	184 871
Приобретение основных средств	4 380	10 320	12 230	25 001
Приобретение и создание нематериальных активов	56 930	67 400	120 604	159 870

В 2024 г. показатель вырос на 39% по сравнению с 2023 г. и составил 185 млн руб. на фоне инвестиций в создание новых перспективных ИТ-решений, в том числе в области машиностроительных САПР.

Свободный денежный поток

Показатель свободного денежного потока Группы рассчитывается как показатель EBITDA за вычетом суммы амортизации основных средств и нематериальных активов, скорректированный на величину налога на прибыль (при наличии), а также сумму изменения запасов, торговой и прочей дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности, изменения обязательств по договорам с покупателями, денежный поток от инвестиционной деятельности, направленный на приобретение и создание нематериальных активов и основных средств и амортизацию.

В 2024 году показатель свободного денежного потока Группы вырос на 6% по сравнению с 2023 г. Увеличение свободного денежного потока Группы с 2021 года свидетельствует как о кратном росте масштабов бизнеса Группы в сложившихся благоприятных рыночных условиях, так и о эффективности и низкой капиталоемкости ее бизнес-модели.

Чистый долг

Чистый долг Группы рассчитывается как сумма краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Чистый долг Группы в 2024 году был отрицательным – (2 048) млн руб. Существенная чистая денежная позиция Группы позволяет генерировать значительный процентный доход, что в условиях высоких процентных ставок увеличивает рентабельность бизнеса по чистой прибыли, выгодно выделяя Группу среди конкурентов.

В январе 2024 г. Группа заключила договоры приобретения имущественных прав на строящиеся объекты офисной и жилой недвижимости (права в отношении инвестиционной недвижимости реализуются через ЗПИФ). Объём инвестиций в приобретение объектов недвижимости составил 1,3 млрд руб. в 2024 г.

- *Объекты офисной недвижимости.* В дальнейшем Группа планирует реализовать данные объекты и в данный момент они приобретены для аккумулирования финансовых средств для будущих сделок (в том числе для целей M&A) и для диверсификации инвестиционного портфеля с целью снижения рисков.
- *Квартиры.* Предполагается сдача данных объектов жилой недвижимости в аренду.

Отношение чистого долга к EBITDA

Данный показатель отражает долговую нагрузку Группы в сравнении с аппроксимацией операционного денежного потока (EBITDA) для определения способности Группы погасить имеющиеся долговые обязательства.

В связи с отрицательным показателем чистого долга в 2024 году, отношение чистого долга к EBITDA Группы за последние 12 месяцев составило (1,2) в 2024 г.

Рентабельность капитала (ROE)

Показатель рентабельности капитала (ROE) рассчитывается как отношение чистой прибыли Группы за 12 месяцев, предшествующих окончанию отчётного периода к средневзвешенной величине капитала на конец отчётного периода и капитала на дату, предшествующую дате конца отчётного периода на 12 месяцев.

В 2024 году показатель ROE Группы составил 57,4%.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Группы, оказали существенное влияние на изменение финансовых показателей, характеризующих деятельность Группы:

Основные события и факторы, оказавшие влияние на результаты деятельности Группы, приведены в секции «Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению Группы, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность Группы» раздела 2.1 Отчета.

2.3. Сведения об истории создания и развития Группы, а также о ее положении в отрасли, сильные и слабые стороны

Более 30 лет технологической экспертизы на рынке инженерного ПО

нанософт



Рисунок 5. Краткая история Группы

Более подробные сведения об истории создания Группы приведены в Приложении 1 Отчета.

Обзор российского рынка ИТ

По данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), объем мирового ИТ-рынка вырос с 3,9 трлн долл. США в 2020 г. до 4,9 трлн долл. США в 2023 г., что предполагает среднегодовые темпы роста за указанный период на уровне 8%. Устойчивое увеличение мирового ИТ-рынка подтверждает сохраняющийся глобальный тренд на цифровую трансформацию бизнеса. Наиболее высокие темпы среднегодового роста за 2020-2023 гг. демонстрируют сегменты ИТ-услуг (12%) и программного обеспечения (12%). В будущем мировой ИТ-рынок будут поддерживать развитие новых технологий, таких как генеративный искусственный интеллект (далее – «ИИ») и анализ больших данных, а также государственные меры стимулирования, направленные на ускорение процессов цифровизации.

Российский ИТ-рынок, согласно индустриальному отчету Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), в 2020-2023 гг. демонстрировал рост со среднегодовыми темпами на уровне 8% в рублевом выражении, и в 2023 г. его объем составил 3,1 трлн рублей. Наибольшими темпами роста характеризуется сегмент ПО и ИТ-услуг – в период с 2020 по 2023 гг. он увеличился в 1,7 раза (эквивалентно среднегодовым темпам роста на уровне 18,5%) до 1,2 трлн рублей, что составляет 41% от общего ИТ-рынка в России.

В 2023 г. объем российского ИТ-рынка увеличился на 12%, а в 2024 г., по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), рост ускорится и составит 14%. Ключевым драйвером для наращивания российского ИТ-рынка будет являться импортозамещение, которое стимулируется господдержкой и спросом на отечественные ИТ-решения со стороны бизнеса. Благодаря этому, а также увеличению веса ИТ-отрасли в ВВП страны (доля ИТ-отрасли в ВВП России в 2023 году составила 1,94%, увеличившись на 0,14 п.п. по сравнению с 2022 годом, по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс)), по оценкам Strategy Partners (Стратеджи





Партнерс), российский ИТ-рынок в 2023-2030 гг. будет прибавлять со среднегодовыми темпами роста на уровне 13% и достигнет 7,0 трлн рублей к 2030 году.

В период 2022-2023 гг. большинство иностранных ИТ-компаний прекратили работу в России и, по оценкам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), их возвращение на российский ИТ-рынок представляется маловероятным в ближайшее время. Уход западных вендоров во многом обуславливает опережающий рост бизнеса российских ИТ-компаний. Так, суммарная выручка 100 крупнейших отечественных ИТ-компаний по итогам 2023 г. достигла 2,5 трлн рублей. В 2022 г. данный показатель был меньше на 16% ниже (2,1 трлн руб.), а в 2021 г. – на 30% (1,9 трлн руб.).

Российский ИТ-рынок сохраняет значительный потенциал роста, поскольку его доля в ВВП страны остаётся одним из самых низких среди стран БРИКС и Запада. Так, рынок ИТ России в 2023 г. составил 1,94% от ВВП страны – это меньше, чем в странах БРИКС, таких как ЮАР (11,6%), Индия (3,2%), Бразилия (2,3%), а также регионах и странах Запада, таких как ЕС (5,8%) и США (4,8%), но сопоставимо с Китаем (1,6%).

Среди факторов, оказывающих наибольшее воздействие на развитие российского ИТ-рынка в 2023-2024 гг., Strategy Partners (Стратеджи Партнерс) выделяют:

Фактор	Описание фактора	Влияние на ИТ-рынок
Продолжение процесса импортозамещения и формирование технологического суверенитета	<ul style="list-style-type: none"> Ускорение процесса импортозамещения ПО сопровождается ростом качества российских продуктов и их совместимости между собой Отдельные представители сегмента B2B, на которых не распространяются регуляторные требования по импортозамещению, начали формировать спрос на российское ПО, а сегмент МСП – активно интересоваться внедрением российских решений ввиду сложностей и возрастающих рисков при работе с зарубежными вендорами 	+
Цифровая трансформация всех отраслей экономики	<ul style="list-style-type: none"> Разработка и запуск образовательных программ в области цифровых технологий Новые национальные проекты, в том числе «Экономика данных», направленный на комплексное развитие проблем цифровизации, на который будет выделено 700 млрд руб. до 2030 г. 	+
Переход к платформенным решениям	<ul style="list-style-type: none"> Переход от импортозамещения отдельных ИТ-продуктов к формированию российских экосистем совместимых друг с другом решений Отмечается рост спроса на комплексные, платформенные продукты со стороны рынка. Такие решения способны ускорить процессы перехода и обеспечить высокий уровень совместимости 	+
Сохранение государственной поддержки ИТ рынка	<ul style="list-style-type: none"> Госструктуры и госкорпорации играют значимую роль в закупках ПО Усиление требований к информационной безопасности, запрет на использование иностранного ПО и налоговые и кредитные послабления для ИТ-компаний будут поддерживать спрос на отечественные решения на рынке 	+

Дисбаланс на рынке труда ИТ-специалистов	<ul style="list-style-type: none"> • Дефицит кадров среди ИТ-специалистов и преобладание молодых специалистов на рынке • Активное наращивание команд из квалифицированных ИТ-кадров крупными корпорациями и банками • Среди положительных факторов выделяется возвращение специалистов из-за рубежа, а также рост количества бюджетных мест по ИТ-направлениям в ВУЗах 	
Переход от информационной безопасности к кибербезопасности	<ul style="list-style-type: none"> • Киберугрозы стимулируют рост рынка кибербезопасности в РФ. В 2023 году число кибератак выросло на 50-100% • Усиление государственных требований к использованию отечественного ПО в сфере информационной безопасности 	
Начало применения решений на основе искусственного интеллекта (ИИ)	<ul style="list-style-type: none"> • Восприятие ИИ как инструмента решения кадровых проблем и ускорения бизнес-процессов • Лидерство России по развитию рынка ИИ • Рост госзакупок ИИ-решений в 2023 г. в 2,5 раза 	
Привлечение инвестиций через инструменты финансового рынка	<ul style="list-style-type: none"> • Финансовый рынок становится инструментом, который способен предоставить бизнесу необходимый ресурс для развития и создания новых технологий • Банк России и Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации готовят меры по упрощению выхода на IPO ИТ-компаний 	

Государственные меры стимулирования развития российского ИТ-рынка, среди прочего, будут способствовать укреплению технологического суверенитета страны и кратному росту продаж ИТ-продуктов отечественных вендоров. Strategy Partners (Стратеджи Партнерс) выделяют следующие ключевые меры господдержки российских разработчиков, направленные на ускорение процесса импортозамещения:

1. Полный запрет на закупку иностранного ПО в рамках Федерального закона "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" от 18.07.2011 N 223-ФЗ для применения на объектах критической информационной инфраструктуры (далее – «КИИ») с 31 марта 2022 г.;
2. Требование по 100% импортозамещению ПО к 2025 г. в сфере КИИ при расширении реестра КИИ (и планах по еще большему расширению);
3. Налоговые и кредитные послабления для ИТ-компаний.

Данные меры государственной поддержки в совокупности с фундаментальными драйверами роста ИТ-рынка будут способствовать дальнейшему увеличению доли российских разработчиков на нем, а также развитию их продуктового предложения до конкурентоспособных на мировом рынке уровней.

Российский рынок инженерного ПО

Рынок инженерного ПО¹⁸ представлен следующими сегментами:

- Базовые САПР;

¹⁸ Здесь и далее – без учета PLM-систем.

- САПР для строительства и изысканий;
- САПР для машиностроения;
- ТИМ (технологии информационного моделирования);
- СОД (системы документооборота и обмена данными).

Объем целевого российского рынка инженерного ПО и ИТ-услуг в 2023 г., по оценкам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), увеличился на 5% по сравнению с 2022 г. и составил 27 млрд рублей. Основным драйвером роста данного целевого рынка стало продолжение процесса замещения ИТ-решений иностранных разработчиков российскими ИТ-продуктами. Отечественные игроки демонстрируют более высокие темпы роста – рынок инженерного ПО российских разработчиков в 2023 г. увеличился на 32%, а их доля на рынке возросла с 49% в 2021 г. до 83% в 2023 г. В абсолютном выражении объем рынка инженерного ПО с учетом услуг и продуктов российских разработчиков составил 22 млрд рублей в 2023 г. (против 14 млрд руб. в 2021 г.). Стоит отметить, что на текущий момент на рынке инженерного ПО высокая (60-70% по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс)) доля компаний, которые после ухода зарубежных вендоров стали использовать нелицензионные ИТ-решения. Сокращение использования нелицензионного инженерного ПО на фоне развития отечественных ИТ-решений – один из главных драйверов роста данного рынка в будущем.

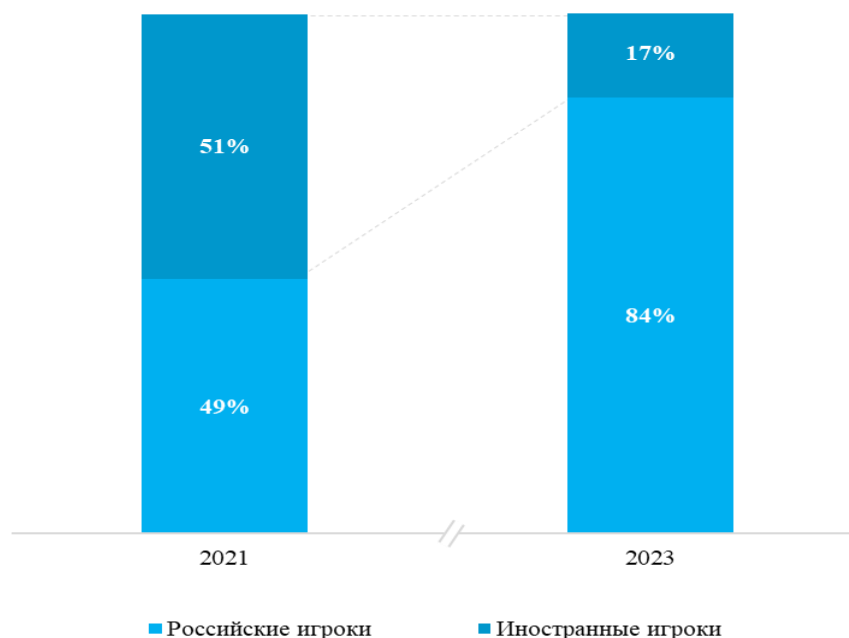


Рисунок 6. Структура российского рынка инженерного ПО в 2021 и 2023 гг.

По данным индустриального отчета Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), объем целевого рынка инженерного ПО составит 74 млрд рублей в 2030 г., что соответствует среднегодовому темпу роста на уровне 16% с 2023 по 2030 гг.

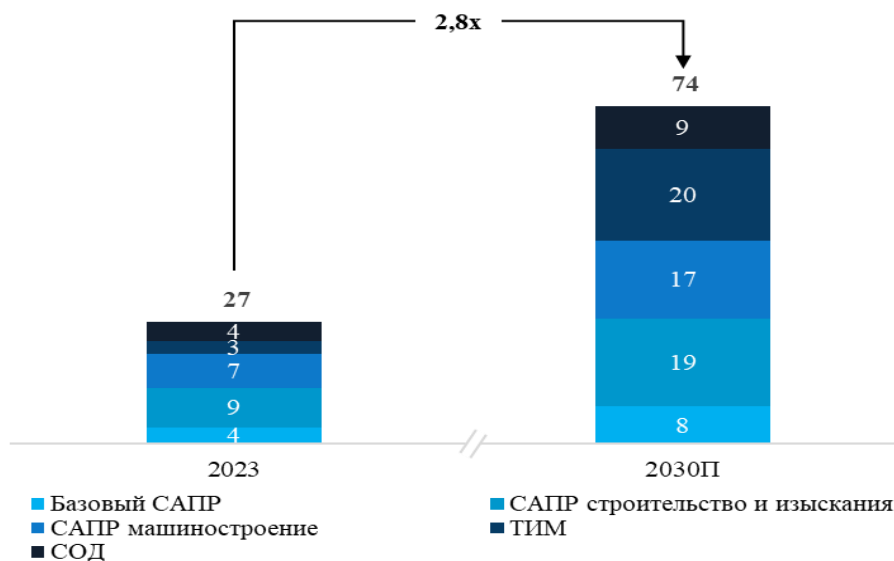


Рисунок 7. Объем целевого российского рынка инженерного ПО в 2023 и 2030 гг., млрд руб.

Основным фактором увеличения рынка инженерного ПО в указанный период будет более активное замещение импортных ИТ-решений отечественными ИТ-продуктами в ответ на одномоментный выход зарубежных вендоров с российского рынка. Более того, по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), вследствие действий государства доля нелегального ПО и ИТ-решений, поставленных в рамках параллельного импорта, снизится с 70% до 50% в сегменте САПР к 2030 г. Дополнительным драйвером роста выступит развитие функционала российских ИТ-решений, в том числе на Linux версиях. Доля российских вендоров на рынке, согласно индустриальному отчету Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), вырастет с 83% в 2023 г. до 93% в 2030 г.

Ключевые продуктовые сегменты российского рынка инженерного ПО

Продуктовые сегменты российского рынка инженерного ПО характеризуются различным уровнем конкуренции. Так, например, в сегменте базовых САПР наблюдается высокий уровень концентрации, а остальные сегменты рынка сильно фрагментированы. Тем не менее, в сегментах САПР для строительства и изысканий и машиностроительных САПР есть явные лидеры – «Нанософт» и «АСКОН»¹⁹, соответственно.

Базовая САПР

Базовая САПР – универсальная базовая платформа, включающая комплекс программных решений для моделирования объектов, создания чертежей и спецификаций, на основе которой разрабатываются отраслевые решения.

Объем ключевого для Группы сегмента базовых САПР, представляющих собой универсальные платформы для решения задач проектирования, в 2023 г. увеличился на 4% и составил 3,6 млрд рублей (13% от общего рынка инженерного ПО). «Нанософт» является бесспорным лидером в данном сегменте, базовая Платформа nanoCAD полностью соответствует предложению ушедших с российского рынка иностранных глобальных лидеров (в том числе Autodesk (Аутодеск)) по функционалу и удобству интерфейса. Лидерство Группы в сегменте

¹⁹ Разработчик инженерного программного обеспечения и ИТ-интегратор, системообразующая организация российской экономики, работает на рынке с 1989 года, входит в ТОП-100 крупнейших ИТ-компаний России и в первую десятку ИТ-поставщиков в сфере промышленности и строительства, источник: <https://ascon.ru/company/>.

базовых САПР создает потенциал для экспансии в прочих продуктовых направлениях – узнаваемая на рынке Платформа naпoCAD является базой для разработки вертикальных решений, которые представляют собой специализированные ИТ-продукты для решения широкого спектра инженерных задач. Ключевыми факторами дальнейшего роста сегмента базовых САПР будет продолжение импортозамещения на фоне истечения срока действия лицензий на иностранные ИТ-продукты, а также снижение доли использования нелегального ПО на рынке. По прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), объем рынка базовых САПР составит 8,1 млрд рублей к 2030 г. при среднегодовом темпе роста в 12%, а доля российских разработчиков на нем к этому периоду достигнет 95%.

САПР для строительства и изысканий

В сегмент САПР для строительства и изысканий включены специализированные ИТ-решения, позволяющие осуществлять изыскания, проектирование зданий и инфраструктуры, включая инженерные коммуникации.

Объем сегмента САПР для строительства и изысканий вырос в 2023 г. на 9% по сравнению с 2022 г. и составил 8,6 млрд рублей (7,9 млрд руб. в 2022 г.), что соответствует 32% от общего размера рынка инженерного ПО. Группа исторически фокусировалась на разработке САПР для строительства и к текущему моменту обладает обширным продуктовым предложением в данном сегменте. Доля Группы на рынке САПР для строительства и изысканий в 2023 г. составила 10%. Важным драйвером роста данного сегмента, помимо импортозамещения и снижения доли использования нелегального ПО, является опережающее развитие отрасли строительства, компании из которой являются основными заказчиками САПР для строительства и изысканий. Так, среднегодовой темп роста строительных работ в России за 2020-2023 гг. составил 16% по сравнению со среднегодовым темпом роста ВВП страны за указанный период на уровне 3%. По данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), объем рынка строительных работ продолжит расти в будущем и в 2024 г. увеличится на 12% по сравнению с 2023 годом. Среди основных факторов развития строительной отрасли выделяется наращивание строительства транспортной и коммунальной инфраструктуры, увеличение строительства в новых регионах России, а также рост рынка индивидуального жилищного строительства. Все это, по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), будет способствовать увеличению рынка САПР для строительства и изысканий до 19,4 млрд рублей в 2030 г., что соответствует среднегодовым темпам роста на уровне 12%. Доля российских разработчиков в данном сегменте, по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс) к 2030 году достигнет 94% против 82% в 2023 году.

САПР для машиностроения

ИТ-решения в области машиностроительных САПР используются для проектирования промышленных объектов и промышленного дизайна.

Размер сегмента машиностроительных САПР в 2023 г. составил 7,5 млрд рублей (28% от объема общего российского рынка инженерного ПО), что на 7% больше, чем в 2022 г. Данный сегмент является перспективным для Группы – релиз первого продукта Группы naпoCAD Механика PRO был осуществлен в 2024 году. Важным драйвером развития сегмента является опережающий рост рынка машиностроения в России. Так, среднегодовой темп роста данной отрасли за 2020-2023 гг. составил 15% против среднегодового темпа роста ВВП страны на уровне 3%. В 2024 г., по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), отрасль машиностроения в России вырастет на 13% по сравнению с 2023 г. Основными факторами развития отрасли будут служить расширенная господдержка отрасли, импортозамещение и развитие крупных инфраструктурных проектов (например, строительство и/или модернизация дорог, мостов и энергетических объектов). По оценке Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), объем сегмента машиностроительных САПР будет расти со среднегодовым темпом на уровне 12% в 2023-2030 гг. и достигнет 17,0 млрд рублей к концу

данного периода. Доля российских разработчиков на нем, по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), составит 94% к 2030 г. против 82% в 2023 г.

ТИМ²⁰

ТИМ является продвинутым решением для строительной отрасли и позволяет создавать информационные модели зданий, симуляции, управлять строительными процессами и др.

Объем сегмента ТИМ в 2023 г. сократился на 20% по сравнению с 2022 г. в связи с уходом иностранных вендоров и составил 2,9 млрд руб., что соответствует 11% общего российского рынка инженерного ПО. Продажи российских разработчиков, напротив, выросли в 2023 г. на 24%, а их доля составила в 2023 году - 70%. Группа является одним из лидирующих игроков в данном сегменте с долей 31% по итогам 2023 г. Развитие ИТ-продуктов отечественных игроков в сегменте ТИМ в совокупности с государственной поддержкой, по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), будет стимулировать высокие темпы роста рынка в будущем. В частности, с 1 июля 2024 года использование ТИМ стало обязательным для многоквартирного жилищного строительства, а с 1 января 2025 года — для ИЖС.

Более того, по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), использование ТИМ приводит к снижению сроков и росту качества проектирования для девелоперов. Стоит отметить, что на текущий момент российские ИТ-решения в области ТИМ находятся на начальном этапе развития и используются только на этапе проектирования. По мере совершенствования функционала данного ПО и развития его применения на всех этапах жизненного цикла объектов строительства, спрос на ИТ-решения в области ТИМ, по оценке Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), будет увеличиваться. Так, к 2030 году, по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), объем рынка ТИМ может составить 20,2 млрд рублей, что предполагает среднегодовые темпы роста на уровне 32% в периоде с 2023 по 2030 гг. Доля российских разработчиков в сегменте ТИМ, по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), составит 90% к 2030 году.

СОД²¹

В сегмент СОД включены программные комплексы для управления, хранения и обмена данными об информационных моделях на всех стадиях жизненного цикла строительного проекта.

Сегмент СОД в 2023 г. составил 15% от общего объема рынка инженерного ПО (4,1 млрд руб.) и увеличился на 17% по сравнению с 2022 г. Доля российских разработчиков на нем составила 97% в 2023 г. Данный сегмент, как и сегмент машиностроительных САПР, также можно отнести к перспективным для Группы – первый продукт на рынке СОД TDMS Фарватер Группа выпустила в 2023 году. Ввиду выхода с российского рынка зарубежных разработчиков российские компании активно начали развивать отечественные решения СОД, совместимые с продуктами Autodesk (Аутодеск)²² и других ведущих компаний в данном сегменте. Одним из основных драйверов роста СОД сегмента является работа по стандартизации СОД. В частности, в России активно разрабатываются специализированные ГОСТ²³, создаются шаблоны форматов данных на основе XML-схем. Более того, по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), использование СОД способствует сокращению сроков и снижению затрат строительных компаний. Объем рынка СОД, по прогнозам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), может увеличиваться со среднегодовыми темпами роста на уровне 12% в период

²⁰ Технологии информационного моделирования.

²¹ Среда общих данных.

²² Autodesk, Inc.

²³ Национальные стандарты, устанавливаемые Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии, входит в систему федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации и находится в ведении Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

с 2023 по 2030 гг. и достичь 9,3 млрд рублей к концу этого периода при сохранении доли российских разработчиков на уровне 2023 года (97%).

Обзор конкурентной среды на российском рынке инженерного ПО. Сведения об основных конкурентах Группы, сопоставление сильных и слабых стороны Группы в сравнении с ними

Группа обладает наиболее широкой продуктовой экосистемой собственных разработок инженерного ПО среди российских игроков, не уступающей предложению мировых лидеров (в том числе Autodesk (Аутодеск)).

	Нанософт	AUTODESK	Аскон	ТОП СИСТЕМЫ	CSoft
САПР	✓	✓	✓	×	×
База для всех отраслей	✓	✓	×	×	✓
Архитектура и строительства	✓	✓	✓	✓	×
Машиностроение и промышленный дизайн	✓	✓	✓	✓	×
ТИМ	✓	✓	✓	×	✓
СОД	✓	✓	✓	×	✓
Доля выручки от продаж лицензий в 2023 г.	95%	94%	~70-80%	~70-80%	~30-40%
Конкурентная характеристика	Самое широкое экосистемное предложение среди российских вендоров	Наиболее схожая с Нанософт продуктовая экосистема по широте и интерфейсу	Фокус в основном на машиностроительную отрасль	Основной программный продукт собственной разработки – PLM-система T-FLEX	ИТ-интегратор с собственными разработками инженерного ПО

Рисунок 8 Продуктовый портфель ключевых конкурентов Группы

Среди зарубежных конкурентов наиболее схожей экосистемой по широте продуктового предложения и интерфейсу соответствующих ИТ-решений является компания Autodesk (Аутодеск), которая покинула российский рынок в 2022 году. Российские компании-конкуренты Группы на рынке инженерного ПО либо фокусируются на определенных сегментах, либо являются интеграторами, реализующими партнёрские ИТ-решения сторонней разработки (в т.ч. основанные на Платформе nanoCAD), созданные для решения узкоспециализированных инженерных задач.

Наиболее сильное присутствие Группа имеет в сегменте базовых САПР, являясь безусловным лидером в данном сегменте. На рынке САПР для строительства и изысканий среди российских конкурентов Группы можно выделить Аскон и CSoft Development²⁴ (ИТ-интегратор), однако, Группа занимает лидирующие позиции и в данном сегменте. В области машиностроительных САПР лидерами рынка являются компании «АСКОН» и «Топ Системы»²⁵, которые исторически разрабатывают узкоспециализированные ИТ-решения в данном сегменте. В 2024 г. Группа выпустила на рынок продукт nanoCAD Механика PRO, который позволит увеличить ее долю на рынке машиностроительных САПР. Стоит отметить, что «Нанософт» ранее реализовывал ИТ-решения для машиностроения в виде функциональных модулей к Платформе nanoCAD (включая модуль «Механика») – это свидетельствует о том, что бренд Группы знаком компаниям из отрасли.

Лидером российского рынка ТИМ является компания CSoft Development (СиСофт Девелопмент) с линейкой продуктов Model Studio CS. Аскон в партнерстве с Renga Software²⁶ предлагает в сегменте ТИМ продукт Renga. «Нанософт» же развивает собственную линейку nanoCAD BIM, основным преимуществом которой является работа в формате *.dwg –

²⁴ АО «СиСофт Девелопмент».

²⁵ АО «Топ Системы».

²⁶ ООО «Ренга Софтвэз».

стандартном формате в отрасли инженерного ПО, который поддерживали иностранные ИТ-решения.

В сегменте СОД лидерами рынка являются «АСКОН» и CSoft Development (СиСофт Девелопмент), реализующие соответственно продукты Pilot-BIM и CADLib Модель и Архив. Группа в 2023 г. вышла на рынок СОД с продуктом TDMS Фарватер, а в 2025 году планируется выпустить продукт nano360 – аналог BIM360 от Autodesk (Аутодеск). Преимуществом продуктов Группы в сегменте СОД является их интеграция с флагманской Платформой nanoCAD, что упрощает автоматизацию и синхронизацию инженерных бизнес-процессов внутри компаний-пользователей ПО Группы.

Международная практика развития рынка инженерного ПО

Среди международных компаний-разработчиков инженерного ПО можно выделить следующих игроков в зависимости от направления их специализации:

- *Строительные САПР.* Лидерами данного сегмента являются компании Autodesk (Аутодеск) (63% выручки компании за 2023 г. было получено от продажи решений в области строительства) и Trimble (Тримбл) (42% выручки компании за 2023 г. относится к продаже решений в области строительства). Первая поставляет клиентам ПО исключительно в формате срочных подписок, а вторая получает около 65% выручки от продажи бессрочных лицензий. Обе компании характеризуются широкой партнерской сетью по всему миру.
- *Машиностроительные САПР.* Чемпионом в сегменте является компания Dassault Systems (Дассо Системс)²⁷, 54% выручки которой в 2023 году поступило от продажи инженерного ПО в области машиностроения. Основная часть ее клиентов использует срочные подписки (лицензии). Dassault Systems (Дассо Системс) также обладает глобальной партнерской сетью.

Распространенной практикой развития глобальных лидеров рынка инженерного ПО являются стратегические партнерства. Так, Autodesk (Аутодеск) с 2022 года реализует партнерство с компанией Haas (Хаас)²⁸, в рамках которого сформирована программа обучения САПР и прочим продуктам Autodesk (Аутодеск), а также реализована возможность быстрого развертывания ИТ-решений Autodesk (Аутодеск) на станках Haas (Хаас). Зародившееся в 1996 году партнерство разработчика инженерного ПО Trimble (Тримбл)²⁹ и компании Caterpillar (Катерпиллар)³⁰ позволило им создать систему контроля, ПО и оборудование для строительства.

«Нанософт» следует лучшим практикам развития международного рынка инженерного ПО. Так, Группа увеличивает долю продаж срочных лицензий³¹ (с 73,5% в 2021 г. до 88% в 2024 г.), что способствует росту рекуррентности и прогнозируемости выручки, а также реализует стратегическое партнерство с компанией Росатом³², которая является одним из ключевых пользователей ПО «Нанософт» с 2022 года. В рамках данного партнерства совершен полный переход Росатома с зарубежной системы САПР на платформу nanoCAD с увеличением производительности труда заказчика.

²⁷ Dassault Systems SE

²⁸ Haas Automation Inc.

²⁹ Trimble Inc.

³⁰ Caterpillar Inc.

³¹ Доля от продаж в натуральном выражении.

³² Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» — многопрофильный холдинг, объединяющий активы в энергетике, машиностроении, строительстве. Госкорпорация объединяет более 450 предприятий и организаций, в которых работают около 400 тысяч человек. Источник: <https://www.rosatom.ru/about/>.

Анализ целевого рынка Группы в дружественных странах

Группа обладает развитой экосистемой инженерного ПО, способной конкурировать с мировыми лидерами по уровню функционала и удобству интерфейса соответствующих ИТ-решений. Целевыми регионами Группы для потенциальной международной экспансии являются такие страны, как Индия, Бразилия, Индонезия, ОАЭ, Республика Казахстан и Республика Беларусь. Совокупный объем рынка инженерного ПО данных стран, по оценкам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), составлял 2,1 млрд долл. США в 2023 г. и может увеличиться в 1,7 раза к 2030 г. и составив 3,6 млрд долл. США.



Рисунок 9. Совокупный объем рынка инженерного ПО в дружественных странах и России в 2023 г., млрд долл. США.

Наибольшим потенциалом среди анализируемых дружественных стран, по оценкам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), обладает рынок инженерного ПО Индии. Так, по данным Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), он будет увеличиваться со среднегодовым темпом роста на уровне 11% в 2023-2030 гг. и составит 1,8 млрд долл. США к 2030 году (против 855 млн долл. США в 2023 г.). Рынок инженерного ПО Бразилии, по оценкам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), будет прирастать со среднегодовыми темпами на уровне 6% в 2023-2030 гг. и составит 1,2 млрд долл. США к концу данного периода. Среднегодовой темп роста рынка ОАЭ, по оценке Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), в 2023-2030 гг. составит 5%, а его объем может увеличиться с 290 млн долл. США в 2023 г. до 415 млн долл. США в 2030 г. Объем рынков инженерного ПО Республик Казахстан и Беларусь к 2030 г. может составить 120 млн долл. США и 70 млн. долл. США соответственно, что предполагает среднегодовые темпы роста в 2023-2030 гг. на уровне 5% и 8% соответственно.

Перспективной стратегией выхода Группы на данные рынки может быть партнёрство с интеграторами в указанных странах. Адаптация Платформы nanoCAD для свободной интеграции с вертикальными ИТ-решениями и программными ИТ-продуктами мировых вендоров в совокупности с доработкой и локализацией новых ИТ-решений также может создать условия для наращивания присутствия ИТ-продуктов Группы на рынках дружественных стран.

Сложившиеся в отрасли тенденции (благоприятные и неблагоприятные), которые могут повлиять на основные операционные и (или) финансовые показатели деятельности Группы:

1. Опережающий рост отраслей строительства и машиностроения в России, компании из которых являются основными потребителями ПО Группы.
2. Снижение доли использования нелицензионного инженерного программного обеспечения на фоне развития функционала и удобства интерфейса отечественных ИТ-решений.

3. Государственное стимулирование использования ТИМ в строительной отрасли (в частности, обязательные требования по переходу на ТИМ для проектирования жилых домов, реализуемых по договорам долевого участия, на этапе строительства с 01 июля 2024 г.) и субсидирование покупок отечественного инженерного ПО.
4. Использование технологии цифровых двойников для проверки свойств и качества инженерных моделей, а также внедрение ИИ и машинного обучения в ИТ-продукты в области инженерного ПО.
5. Одним из сдерживающих развитие отрасли инженерного ПО фактором является трудоемкость перехода на новое ПО в части затрачиваемого времени и ресурсов на обучение сотрудников новому интерфейсу и функционалу. При этом интерфейс ИТ-решений «Нанософт» наиболее адаптивен к иностранным продуктам, что существенно упрощает процесс перехода пользователей.
6. Дефицит кадров среди ИТ-специалистов на рынке труда, сформированный по итогам 2022 г., привел к ускоренному росту зарплатных ожиданий кандидатов. Тем не менее, дисбаланс на рынке труда частично может компенсировать появление на нем оставшихся в России ИТ-специалистов из центров разработки зарубежных корпораций, а также внедрение новых государственных мер поддержки в совокупности с объединением усилий вузов и бизнеса по подготовке квалифицированных ИТ-кадров.

Сильными сторонами Группы являются:

1. Крупный целевой рынок инженерного ПО со значительными перспективами дальнейшего роста

Группа оперирует на крупном и фундаментально развивающемся рынке инженерного ПО. Согласно отчету Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), российский рынок инженерного ПО (с учетом PLM-систем) достиг в 2023 году 41 млрд руб., а целевой рынок инженерного ПО – 27 млрд руб. Дальнейшее увеличение рынка инженерного ПО будет обеспечено прогнозируемым ростом базовых рынков машиностроения, строительства и усилением их цифровой трансформации. Объем рынка инженерного ПО достигнет 74 млрд руб. к 2030 г. при среднегодовом темпе роста 16%.

Исторически, лидирующие позиции на рынке инженерного ПО в России занимали западные вендоры, такие как: Dassault Systemes (Дассо Системс), Autodesk (Аутодеск), Siemens (Сименс), Trimble (Тримбл), Bentley Systems (Бентли Системс). Их уход с российского рынка значительно повысил спрос на ИТ-решения российских разработчиков и ускорил процесс перехода на свободные от импорта ИТ-решения. Процесс импортозамещения на рынке инженерного ПО происходил ускоренными темпами и уже в 2023 г. на долю российских разработчиков на целевом рынке приходилось 83%, причем, по оценкам Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), на фоне развития новых отечественных ИТ-продуктов, процесс замещения западных ИТ-решений продолжится и к 2030 г. доля отечественных ИТ-решений на рынке достигнет 93%, а среднегодовой темп роста рынка российского инженерного ПО составит 18% и достигнет 69 млрд руб. в 2030 году.

Активная поддержка ИТ-отрасли со стороны государства является важным фактором дальнейшего развития российских разработчиков инженерного ПО. Субъекты КИИ являются основным сегментом рынка, для которого использование западного ПО и оборудования вскоре станет запрещено полностью. Так, с 31 марта 2022 года введен прямой запрет на закупку иностранных программных продуктов, включая инженерное ПО, и программно-аппаратных комплексов для целей использования на значимых объектах КИИ. Исключения допускаются только по согласованию с уполномоченными госорганами. С 01 января 2025 года запрещается использование иностранного программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов на значимых объектах КИИ. Национальная программа «Цифровая

экономика России»³³ обязывает федеральные и региональные органы власти закупать не менее 90% российских программ в 2024 году, а компании с госучастием – 70% в 2024 году. В качестве отраслевой меры поддержки Минпромторг России начал субсидировать закупки отечественного инженерного ПО и программно-аппаратных комплексов и направил на это 1,5 млрд руб. в 2024 году, программа субсидирования продлится до 2030 года.

В дополнение к влиянию господдержки, развитию рынка инженерного ПО будет также способствовать развитие базовых машиностроительной и строительной отраслей, рост которых превышает темпы роста ВВП:

- рост объемов строительного рынка будет сохраняться благодаря активному строительству дорог и транспортной инфраструктуры, ускорению строительства и замены коммунальной инфраструктуры, строительству в новых регионах, росту сегмента индивидуального жилищного строительства;
- устойчивый рост рынка машиностроения будет поддержан ростом спроса на продукцию оборонно-промышленного комплекса, импортозамещением, развитием крупных инфраструктурных проектов.

Высокий потенциал цифровой трансформации машиностроительной и строительной отраслей будет определяться следующими трендами: внедрение ИИ, продвинутой аналитики и машинного обучения, использование интернета вещей, развитие мобильных приложений и специальных устройств, использование технологии цифровых двойников, развитие сегмента СОД.

2. «Нанософт» – лидирующий игрок на российском рынке инженерного ПО

Группа является одним из лидеров российского рынка инженерного ПО, занимая долю в 28%³⁴ по рынку в 2023 г., долю 35% в сегменте САПР, занимает лидирующее положение в сегменте базового САПР.

Флагманские позиции Группы обусловлены ее уникальным для российского рынка продуктовым предложением и целым рядом конкурентных преимуществ:

- широкое продуктовое предложение, позволяющее решать комплекс инженерных задач на рынках ПГС, машиностроения, землеустройства;
- единственная универсальная САПР платформа на российском рынке, обладающая полным функционалом наиболее известной в мире системы AutoCAD, использующая самый популярный в отрасли стандартный формат *.dwg;
- адаптированность продуктов «Нанософт» для работы с отечественными стандартами и их совместимость с другими ИТ-решениями САПР;
- масштабируемость и открытость ИТ-решений, включая открытый API³⁵, обеспечивающий беспрепятственное внедрение модулей от сторонних разработчиков;
- Обширная сеть партнеров, включающая ведущие технологические компании российского ИТ-рынка, и гибкая лицензионная политика, обеспечивающая различные варианты приобретения ИТ-продуктов Группы по сроку их действия и способу установки в зависимости от бизнес-потребностей заказчиков;
- Полный спектр востребованных ИТ-услуг, включая качественную и оперативную техподдержку, адресную разработку, профессиональное обучение, техническое и методическое сопровождение.

Перечисленные факторы обеспечивают востребованность портфеля ИТ-продуктов Группы и ее услуг, усиливая высокие позиции Группы на рынке инженерного ПО.

³³ На основе паспортов национальных проектов, утвержденных президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 г.

³⁴ Здесь и далее – доли Группы среди российских разработчиков без учета ИТ-услуг.

³⁵ Application programming interfaces.

3. Уникальная продуктовая экосистема, основанная на универсальной Платформе nanoCAD и позволяющая решать широкий комплекс инженерных задач

Группой разработана уникальная продуктовая экосистема на базе Платформы nanoCAD, которая удовлетворяет весь спектр потребностей заказчиков из различных отраслей экономики для решения любых инженерных задач и специализаций.

Усиление продуктовой экосистемы



Компания будет укреплять рыночные позиции в текущих продуктовых сегментах, а также развивать инновационные решения, интегрируемые с платформой nanoCAD, в сегментах с низкой представленностью западных продуктов

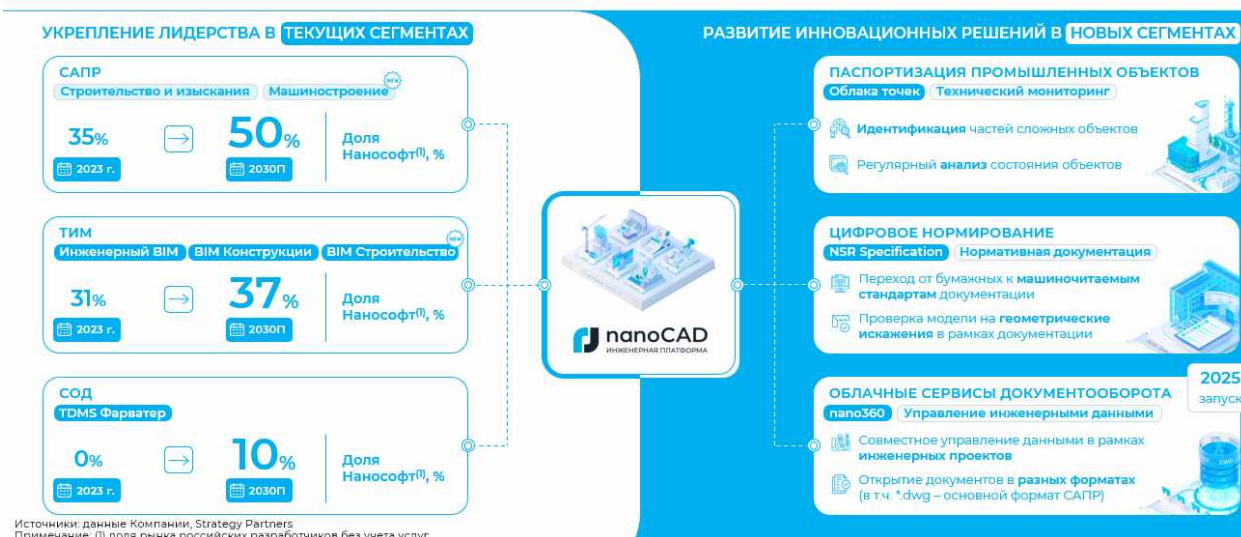


Рисунок 10. Экосистема решений Нанософт

Платформа nanoCAD также может быть дополнена следующими программными решениями:

- САПР для строительства и изысканий, включая nanoCAD GeonICS (для проектирования в области землеустройства), nanoCAD Конструкции PS и nanoCAD Металлоконструкции (для проектирования железобетонных и металлических конструкций), nanoCAD Стройплощадка (для подготовки графической и текстовой документации в рамках разделов ПОС и ППР);
- САПР для машиностроения, включая nanoCAD Механика PRO (релиз произошел в 2024 г.);
- BIM / ТИМ решения для объектного 3D-моделирования в различных направлениях, включая архитектуру, конструкции, системы водоснабжения, канализации и пожаротушения, вентиляцию, отопление, электрооборудование и электроосвещение, кабельные системы, системы безопасности;
- Специальные решения, включая nanoCAD Облака точек (для обработки данных 3D-сканирования), NSR Specification (для автоматизации нормативных проверок ТИМ-модели), TDMS Фарватер (для организации документооборота и среды общих данных).

Кроме того, набор продуктовых ИТ-решений Группы дополнен следующими востребованными услугами:

- *Техническая поддержка.* Разработанная Группой собственная многоуровневая система технической поддержки пользователей обеспечивает высококачественное решение всех вопросов, связанных с установкой и эксплуатацией программных продуктов на всем пути использования продуктов Группы.

- *Консалтинг.* Процедура взаимодействия с заказчиком в направлении адаптации ИТ-продуктов к процессам пользователя, подбора лучших ИТ-решений.
- *Обучение и сопровождение.* Группа и ее партнеры обеспечивают теоретическое и практическое обучение по всей линейке приобретаемых ИТ-решений. Группа также сотрудничает с авторизованными учебными центрами и реализует образовательный проект под названием «Академия Нанософт» в рамках которого предоставляет образовательным учреждениям полнофункциональные версии ИТ-продуктов и доступ к учебным материалам.
- *Сервисные контракты.* Техническое и методическое сопровождение Группы для отдельных заказчиков. Данные услуги включают персональное сопровождение заказчиков с точки зрения доработки ИТ-продуктов под их требования.
- *Заказная разработка.* Группа может адаптировать существующие продуктовые ИТ-решения под потребности заказчиков. В результате заказчик получает индивидуальное решение с уникальным функционалом.

4. Эффективная бизнес-модель, обеспечивающая уникальное ценностное предложение для пользователей

Одним из ключевых преимуществ Группы является ее эффективная бизнес-модель, которая включает разработку и запуск продуктовых решений, их эффективное продвижение и реализацию на рынке, сопровождение заказчиков и партнеров на всем жизненном цикле приобретаемого ИТ-продукта.

На начальных этапах создания ИТ-продукта Группа формулирует идею нового ИТ-решения, описывает требования к нему и подбирает ресурсы для реализации. Далее начинается разработка рабочего прототипа ИТ-решения с привлечением существующих технологических решений, а также партнеров (при необходимости). Тестирование ИТ-продуктов происходит на трех уровнях, с учетом обратной связи от всех вовлечённых сторон и значительно усиливая качество финального ИТ-продукта: на этапе разработки на уровне отдельных функций, упакованного ИТ-продукта на этапе выхода на рынок, бета-тестирования среди заказчиков и партнеров. После выпуска ИТ-продуктов Группа непрерывно дорабатывает существующие ИТ-решения с помощью обновлений. Крупные мажорные обновления ИТ-продуктов подразумевают существенные изменения и улучшения, и выпускаются раз в год в январе. Минорные обновления, как правило, устраняют «баги», включают мелкие доработки, и выпускаются раз в полгода.

Централизованный подход Группы к маркетингу и продажам обеспечивает эффективное продвижение ИТ-продуктов Группы среди ее заказчиков. Группа принимает активное участие в более чем 10 собственных и 60 отраслевых мероприятиях ежегодно. Крупнейшим собственным мероприятием является ежегодный инженерный форум «Сила Платформы», где проходят 6-9 параллельных деловых сессий с участием более чем 100 докладчиков, которые делятся историями успешной реализации своих ИТ-проектов. Практический опыт внедрения и использования ИТ-продуктов Группы заказчиками, достигнутые ими результаты также используются в маркетинговых материалах Группы для ИТ-продуктов потенциальным пользователям. Группа также активно продвигает собственные ИТ-продукты при помощи образовательных активностей: организует обучающие мастер-классы для приглашенных пользователей, предлагает онлайн-курсы на собственной платформе³⁶, участвует в отраслевых университетских мероприятиях, таких как «Дни карьеры», на базе профильных вузов с целью развития и продвижения

³⁶ <https://www.nanocad.ru/support/education/>.

своего бренда среди студентов и преподавателей, а также для поиска потенциальных новых сотрудников.

Важным конкурентным преимуществом бизнес-модели Компании является ее система продаж, которая выстроена по принципу реализации ИТ-продуктов через развитую партнерскую сеть, включающую 69 партнеров на конец 2024 г., через которую осуществляется более 95% всех продаж и поставок. Подход Группы к продажам через партнерский канал обеспечивает наиболее эффективное продвижение ИТ-продуктов Группы и поддержку заказчиков в целевых сегментах ИТ-продуктов «Нанософт».

Собственная система технической поддержки Группы эффективно дополняет разработку, внедрение, продвижение и дистрибуцию ее ИТ-продуктов. Интеграция технической поддержки с CRM-системой обеспечивает синхронизацию работы департамента продаж, департамента управления продуктом и департамента разработки. Команда технической поддержки, состоящая из более чем 6 специалистов, позволяет оперативно контролировать работу закрепленного партнера, получать информацию об использовании ИТ-продуктов и технических обращениях, просматривать список задач для каждого заказчика и предполагаемые сроки их реализации. С декабря 2023 года Группа ввела новую систему техподдержки, работа которой реализована через личные кабинеты заказчиков и при помощи партнеров. Привлечение специалистов техподдержки партнеров в эту систему обеспечило работу в режиме 24/7. Введение новой системы техподдержки позволило повысить качество оказываемых услуг, создать общий канал взаимодействия между Группой, конечным пользователем и партнером, обеспечить безопасность передаваемых данных, организовать учет обращений и ведение аналитики на стороне пользователя и партнера. В результате время на обработку одного обращения в 2023 году составляло 170 минут (7,7 сообщений с момента открытия до закрытия обращения), в 2024 году – 35 минут (2,2 сообщения с момента открытия до закрытия сообщения).

5. Высокий потенциал монетизации базы пользователей за счет роста продаж срочных лицензий и вертикальных решений, обеспечиваемый обширной партнерской сетью

Гибкое ценностное предложение Группы, полностью удовлетворяющее потребности заказчиков на рынке инженерного ПО, обеспечивает устойчиво высокий рост базы пользователей. По состоянию на конец 2024 г., база активных пользователей Группы выросла более чем в 4 раза по сравнению с 2021 г., и составила 8,6 тыс. компаний. При этом выручка Группы характеризуется высокой диверсификацией: доли пользователей, занимающихся проектированием и архитектурой составляет 31%, электроэнергетикой – 8%, научными исследованиями – 6%, строительством зданий – 5%, остальные 50% базы активных клиентов составляют прочие отрасли.

С целью расширения базы пользователей и реализации потенциала дополнительных продаж заказчикам Группа выстроила эффективную систему продаж, которая состоит из двух компонентов: канал партнерских продаж и отдел продаж Нанософт, включающий 32 специалиста по сопровождению сделок, для удовлетворения потребностей заказчиков на основе индивидуального подхода и с учетом специфики их вида деятельности. Широкая сеть партнеров (69 партнеров), является основным инструментом качественного продвижения ее ИТ-продуктов, поэтому Группа сегментирует партнеров, исходя из их компетенций и амбиций, выполняет для них специализированную поддержку для достижения плановых показателей роста. Постоянно совершенствующиеся процессы автоматизации позволяют партнерам Группы получать отгрузки в короткие сроки, а пользователям – иметь доступ к лицензиям и дистрибутивам из своих личных кабинетов,

что расширяет сервис технической поддержки и повышает технические компетенции партнерской сети.

Основным ИТ-продуктом Группы, являющимся «точкой входа» для большинства заказчиков, является базовая версия платформы napoCAD. В рамках дальнейшего взаимодействия с заказчиками при помощи партнерского канала, Группа удовлетворяет потребности заказчика по автоматизации процесса проектирования и предлагает вертикальные решения из собственного портфеля, которые интегрированы с базовой платформой napoCAD. Например, Группа активно предлагает napoCAD Облака точек для компаний, работающих в области геодезии и изысканий, строительства, машиностроения. Группа также может взаимодействовать с новыми заказчиками через узкоспециализированные ИТ-продукты: например, «точкой входа» может быть организация технического документооборота через TDMS Фарватер, и дальнейший переход заказчика на САПР. При этом Группа предлагает несколько вариантов приобретения лицензий для удобства заказчиков: по типу использования (однопользовательская, многопользовательская) и по сроку действия (срочная, постоянная). Лицензии могут отличаться по типу использования: однопользовательская (локальная) лицензия дает право на одну установку и использование одной копии ПО на одном ПК, многопользовательская (сетевая) лицензия дает право на использование ПО нескольким пользователям в соответствии с числом лицензий, указанных в лицензионном сертификате. Также Группа предлагает пользователям возможность выбирать срок действия лицензии: срочная лицензия предназначена для работы с ИТ-продуктом в заданный конкретными датами период, постоянная – подразумевает единовременное приобретение ПО при ежегодном сопровождении и обновлении за отдельную плату.

6. Подтвержденная история кратного роста при устойчиво высоких уровнях рентабельности

Исторически Группа демонстрировала высокие показатели роста бизнеса и рентабельности, укрепляя свое лидерство на рынке инженерного ПО.

В 2024 г. года выручка Группы составила 4,1 млрд руб., продемонстрировав рост в 3,2 раза по сравнению с 2021 г. Высокие темпы роста выручки были обеспечены расширением базы пользователей, в том числе за счет развития продуктового портфеля и дополнительных продаж вертикальных продуктов и кросс-продаж (замена одного ИТ-продукта другим, как правило более функциональным) существующим пользователям.

Несмотря на значительные темпы роста бизнеса, эффективная бизнес-модель Группы позволяет ей поддерживать высокий уровень рентабельности бизнеса. В 2024 г. показатель EBITDA достиг 1 755 млн руб., что соответствует 43% рентабельности, а показатель EBITDAC – 1 570 млн руб., что соответствует 38% рентабельности.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. чистая денежная позиция Группы составила более 2,0 млрд руб. Устойчивое финансовое положение позволяет Группе осуществлять регулярные дивидендные выплаты. Например, в 2021 г. Группа выплатила дивиденды в размере 80 млн руб., а в 2024 г. объем дивидендных выплат составил 423,8 млн руб.

7. Команда профессионалов во главе с основателями Компании, обладающими уникальным опытом и лучшие практики корпоративного управления

Важным конкурентным преимуществом Группы и фактором ее лидерства является ее высокопрофессиональная команда топ-менеджмента и специалистов. По состоянию на конец 2024 г. команда включала свыше 381 сотрудника (плюс 96 человек к 2023 году), из которых более 206 являлись ИТ-разработчиками (плюс 69 человек к 2023 году). Доля ИТ-

специалистов в общем количестве сотрудников Общества на конец отчетного года равнялся 54 %.

Высокий уровень заинтересованности сотрудников Группы в ее долгосрочном развитии обусловлен их быстрым профессиональным ростом, конкурентными условиями их вознаграждения, работой над интересными и высокотехнологичными ИТ-продуктами и участием в масштабных проектах. В целях усиления заинтересованности персонала, Группа также рассматривает возможность внедрения долгосрочной системы мотивации.

В состав высшего руководства Группы входят высококвалифицированные эксперты с опытом работы в крупнейших ИТ-компаниях страны, обладающие помимо технических знаний, глубокой отраслевой экспертизой. В состав Совета Директоров вошли независимые директора, при Совете директоров сформированы комитет по аудиту и комитет по кадрам и вознаграждениям с целью обеспечения наибольшей прозрачности бизнеса Группы и внедрению лучших корпоративных практик.

Слабые стороны Общества (Группы):

- текущее совокупное продуктовое предложение Группы в отдельных функциях уступает ранее представленным на рынке продуктовым экосистемам или отраслевым решениям глобальных разработчиков инженерного ПО, таких как Autodesk (Аутодеск), Trimble (Тримбл), Bentley Systems (Бентли Системс);
- в сегменте инженерного ПО Группа конкурирует с другими российскими ИТ-разработчиками, специализирующимися на отдельных отраслевых сегментах (машиностроение, промышленное производство) или технологических направлениях (ТИМ/ВІМ продукты), которые представлены на российском рынке более продолжительное или сравнимое с ИТ-продуктами Группы время и, как следствие, в настоящий момент имеющие широкую базу пользователей;
- на текущий момент возможность масштабирования бизнеса Группы ограничена рынками дружественных стран в сравнении с иностранными конкурентами, которые имеют возможность предлагать свои продукты по всему миру.

2.4. Сведения о перспективах развития Общества

Описание стратегии дальнейшего развития Группы не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

Лидирующие позиции Группы на рынке инженерного ПО, широкое и универсальное продуктовое предложение, являются ключевыми стратегическими преимуществами Группы, которые позволят ей реализовать значительный потенциал роста российского рынка инженерного ПО. Ключевыми направлениями развития Группы являются:

Ключевые направления стратегии Компании предполагают существенное усиление её продуктовой экосистемы при росте операционной и финансовой эффективности с потенциалом международной экспансии



Рисунок 11. Стратегия Группы

1. Усиление продуктовой экосистемы

Группа планирует развивать существующее продуктивное предложение и дополнять портфель новыми ИТ-продуктами, включая разработку и выпуск новых версий Платформы nanoCAD с улучшенными функциональными возможностями и производительностью, а также продолжать развивать вертикальные ИТ-решения:

- расширение продуктовой линейки машиностроительных САПР и усиление партнерства с отраслевыми лидерами (Росатом³⁷, ОСК³⁸);
- разработка новых ИТ-продуктов и их интеграция со старыми в сегменте технического документооборота;
- развитие ИТ-продуктов для землеустройства, включая продукты в области линейно-протяженных объектов и геологии;
- усиление облачных сервисов для управления инженерными данными.

Группа также планирует активно разрабатывать и выпускать инновационные ИТ-продукты для междисциплинарного взаимодействия, универсальных и сбалансированных решений: например, в секторах паспортизации промышленных объектов и геотехнического мониторинга, цифрового измерения объектов и их составляющих, цифрового нормирования и перехода от бумажных к машиночитаемым стандартам.

Кроме того, помимо собственных ИТ-разработок, Группа будет искать возможности эффективного вложения в человеческий капитал для усиления команды, в приобретение как ИТ-продуктов других разработчиков, так и в приобретение компаний-разработчиков.

Реализация вышеуказанных планов позволит увеличить долю Группы на рынке отечественных разработчиков ПО и укрепить ее статус федерального лидера в сегменте инженерного ПО, включающего комплекс ИТ-решений с широким спектром применения: от разработки несложного чертежа до промышленного использования в крупной проектной организации. Возможные сделки Группы по слиянию и поглощению могут стать новыми драйверами роста бизнеса Группы в целом вследствие интеграции сторонних ИТ-решений и продуктов и дать

³⁷ ГК «Росатом».

³⁸ АО «Объединенная судостроительная компания».

стойкий синергетический эффект для развития своей экосистемы ИТ-продуктов «Нанософт» в частности.

При рассмотрении потенциальных активов для приобретения Группа будет придерживаться принципа добросовестного приобретателя, с максимальным сохранением команд приобретаемых компаний-разработчиков.

2. Повышение монетизации базы пользователей и ее расширение

Повышение монетизации корпоративных заказчиков, в том числе через их переход на Linux-версию, и увеличение доли продаж срочных лицензий будут способствовать росту среднего чека Группы и повышению доли рекуррентной выручки. Для улучшения опыта заказчиков и обеспечения стабильной работы ПО Группа планирует внедрять новые методы тестирования и контроля качества ИТ-продуктов, развивать сервис технической поддержки.

Группа планирует активно расширять существующую базу пользователей за счет:

- расширения партнёрской сети и сотрудничества с разработчиками сторонних приложений для интеграции с платформой nanoCAD;
- расширения географии присутствия в России, включая развитие новых офисов в Сибири и на Дальнем Востоке;
- наращивания присутствия в сегменте СМБ³⁹, который обладает значительным потенциалом для роста проникновения бизнеса Группы в силу сохраняющейся высокой доли использования нелицензионного ПО.

3. Международная экспансия

Несмотря на сложные условия и высокий уровень конкуренции, Группа активно разрабатывает стратегию экспансии на зарубежные рынки, включая дружественные страны, за счет развитого продуктового предложения. Группа планирует продолжать продажи и заключать новые партнерства с интеграторами в Республики Беларусь и Республике Казахстан; с 2026 года Группа планирует развивать бизнес и устанавливать партнерства в ОАЭ, Бразилии, Индии и Индонезии. Группа также планирует адаптировать Платформу nanoCAD для свободной интеграции с вертикальными ИТ-решениями и программными продуктами крупнейших мировых вендоров. Согласно индустриальному отчету Strategy Partners (Стратеджи Партнерс), целевой рынок дружественных стран (включая Индию, Бразилию, ОАЭ, Казахстан, Беларусь) вырастет с 2,1 млрд долл. США в 2023 году до 3,6 млрд долл. США в 2030 году, при этом среднегодовой темп роста составит 8%.

³⁹ Средний и малый бизнес.

Рынки инженерного ПО дружественных стран открывают дополнительные возможности для роста российских вендоров

Быстрый рост целевых рынков дружественных стран создает для Компании возможности для наращивания международных продаж благодаря продуманной стратегии географической экспансии

Значительный потенциал роста рынков целевых дружественных стран

Объем рынка инженерного ПО⁽¹⁾, \$ млн



СТРАТЕГИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКСПАНСИИ КОМПАНИИ

- 1 Продолжение продаж и поиск новых партнерств в целевых дружественных странах
- 2 Доработка и локализация новых продуктов экосистемы Нанософт
- 3 Адаптация платформы папоСAD для свободной интеграции с решениями мировых вендоров

Источник: Strategy Partners
Примечание: (1) с учетом PLM-систем

 **6,2x**
Потенциал роста российского рынка инженерного ПО с 2023 г. до объема целевого рынка дружественных стран к 2030 г.

Рисунок 12. Перспективные рынки международной экспансии Группы

Опыт международной экспансии: продажи и партнерства в Беларуси и Казахстане

Группа активно развивает свою деятельность на рынках Беларуси и Казахстана, стремясь установить прочные коммерческие связи и объединиться с местными интеграторами. Один из ключевых аспектов этой стратегии — обеспечение пользователей качественным сервисом на основе программного обеспечения Группы в сфере проектирования и изысканий.

«Нанософт» активно исследует потребности заказчиков, адаптируя свои продукты и услуги в соответствии с региональными запросами. В Республике Беларусь и Республике Казахстан Компания планирует не только увеличивать объем продаж, но и выстроить устойчивые партнерские отношения с локальными интеграторами, что в перспективе даст возможность значительно повысить уровень сервиса и доступа к новым технологиям Группы. Понимание специфики работы локальных интеграторов позволит «Нанософт» более точно настраивать свои ценовые и продуктовые предложения, что, в свою очередь, будет способствовать росту доверия и узнаваемости бренда Группы у пользователей.

В рамках реализации стратегии присутствия на международных рынках Группа выделяет следующие направления:

- *Сотрудничество с местными партнёрами и интеграторами.* Активное взаимодействие с партнёрами на территории Беларуси и Казахстана направлено на решение проблем, с которыми сталкиваются заказчики: от интеграции нового программного обеспечения до обслуживания уже установленных программ и систем. Благодаря местным партнёрам у Группы появляется возможность вести бизнес непосредственно на территории заказчика, что значительно упрощает процессы сотрудничества и сокращает временные расходы на реализацию и внедрение проектов.
- *Местные ресурсы и сотрудничество с РФ.* Интеграция ресурсов из РФ будет осуществляться с учётом местных условий и потребностей рынков Беларуси и Казахстана. Такой подход даст возможность корректировать программные решения Группы и адаптировать их под конкретные запросы локальных заказчиков. Кроме того, передача знаний и обмен опытом позволит поднять уровень профессиональных компетенций как специалистов в регионе присутствия, так и специалистов Группы.

- **Узнаваемость бренда Группы и формирование лояльности.** Группа ставит перед собой задачу достижения высоких позиций не только на отечественном рынке, но и на рынках дружественных России государств, что имеет большое значение для позиционирования «Нанософт» в высококонкурентной среде в целом. Стремление к лидерству подразумевает не только постоянное развитие и обучение сотрудников, внедрение новых технологий, долгосрочную стратегию развития, но также развитие бренда «Нанософт», его узнаваемости и формирования лояльности у пользователей.
- **Локальный сбыт и сертификация.** «Нанософт» активно внедряет эффективную модель локального сбыта, которая охватывает все аспекты: от обучения персонала до сертификации ИТ-продуктов. Важным ориентиром станут работы с местными РОП (разработчиками и операторами программных решений), которые смогут обеспечить поддержку на протяжении всего жизненного цикла продукта.

Дальнейшие перспективы международной экспансии Группы

Группа продолжает активно развиваться на рынках Республик Беларуси и Казахстана, ставя перед собой амбициозные планы по расширению продаж и формированию партнерств с местными интеграторами. Создание центров компетенции в этих странах присутствия будет способствовать не только улучшению сервиса, но и углублению понимания потребностей заказчиков. Применение местных ресурсов в сочетании с российским опытом поможет в оптимизации бизнес-процессов и создании качественного продукта, который отразит специфику и требования рынка. Инвестирование в обучение и сертификацию специалистов обеспечит Группе статус надежного и качественного партнера. В результате, это создаст долгосрочные возможности для роста и успешного ведения бизнеса Группы на внешних рынках.



Рисунок 13. Перспективные рынки международной экспансии Группы

2.5. Сведения о рисках, связанных с Группой и приобретением ценных бумаг

Риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение Группы, а также риски, связанные с приобретением ценных бумаг Общества:

Перечень рисков, приведенных в настоящем пункте 2.8 Годового отчета, отражает точку зрения и собственные оценки Общества. В силу этого приведенные в Годовом отчете риски не являются исчерпывающими и единственно возможными. Потенциальные инвесторы в ценные бумаги ПАО «Нанософт», прежде чем принимать инвестиционное решение, должны сформировать собственное мнение с учетом факторов, описанных в настоящем пункте Отчета, но не опираясь исключительно на них. При этом, реализация любого из приведенных в настоящем Годовом отчете рисков может негативным образом повлиять на стоимость ценных бумаг Общества, на показатели его хозяйственной деятельности, на финансовое положение, операционные и иные показатели Группы или ее положение, включая положение ПАО «Нанософт».

При работе на финансовых рынках потенциальный инвестор или акционер подвергается рыночному риску (рisku финансовых потерь) в связи с наступлением различных событий, условий и обстоятельств, влияющих на стоимость ценных бумаг. Уровень этого риска присутствует при любых вложениях в ценные бумаги, в том числе, в ценные бумаги Общества. Таким образом, осуществляя инвестиции в ценные бумаги, инвесторы должны самостоятельно принимать решение о таких инвестициях с учетом рисков, указанных в данном разделе, отраслевых, страновых и других рисков, публикуемых в открытых источниках по Обществу и Группе, а также по компаниям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, что Общество и /или Группа. ПАО «Нанософт» дает оценку рискам и неопределенностям, которые считает существенными для Общества и Группы, при этом указанные риски могут быть не единственными рисками, оказывающими материальное влияние на деятельность Общества или Группы. Возникновение дополнительных рисков и неопределенностей, включая риски и неопределенности, о которых Общество в настоящий момент ничего не известно или которые ПАО «Нанософт» считает несущественными, могут также привести к снижению стоимости его ценных бумаг.

В связи с этим, инвесторам не рекомендуется принимать решения об инвестировании средств в акции Общества исключительно на основании приведенной в данном разделе информации о рисках, поскольку она не может служить полноценной заменой независимых и относящихся к конкретной ситуации рекомендаций, подготовленных исходя из ожиданий и ситуации конкретных инвесторов, их инвестиционных целей, опыта, знаний и иных существенных для инвесторов обстоятельств.

ПАО «Нанософт» в своей деятельности использует процедуры, направленные на минимизацию рисков, возникающих при осуществлении основной деятельности, а также на своевременное выявление и предупреждение возможных рисков с целью минимизации потерь. Несмотря на то, что Общество считает такие меры в целом адекватными, нельзя гарантировать, что они всегда будут полностью действенными.

В 2024 году в ПАО «Нанософт» не был утвержден отдельный документ, содержащий политику управления рисками, при этом Общество внедряет процессы, направленные на минимизацию рисков и управление ими.

2.5.1. Отраслевые риски

Риски, характерные для отрасли, в которой Группа осуществляет основную финансово-хозяйственную деятельность. Описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Группы и исполнение обязательств по его ценным бумагам. Приводятся наиболее значимые, по мнению Общества, возможные изменения в отрасли (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации):

Основная деятельность Группы осуществляется преимущественно на территории Российской Федерации.

В 2023 году российский рынок разработки программного обеспечения демонстрировал стабильный рост и развитие. Основными факторами роста являлось увеличение спроса

на отечественные ИТ-решения, развитие импортозамещения и активное внедрение цифровых технологий в различных отраслях экономики.

Важными драйверами роста также являлись развитие цифровых государственных услуг, автоматизация бизнес-процессов, рост спроса на решения для удаленной работы и обучения, а также увеличение инвестиций в ИТ-инфраструктуру. По мнению Общества ожидается дальнейшее расширение ИТ-рынка за счет внедрения новых технологий, таких как ИИ, блокчейн и Интернет вещей.

По мнению ПАО «Нанософт», рисками, характерными для отрасли, в которой Общество осуществляет свою деятельность, являются следующие риски:

- Недостаток квалифицированных кадров или перегрев рынка ИТ-специалистов РФ, трудности с наймом специалистов в условиях высокой конкуренции (на рынке очень востребованы ИТ-специалисты – аналитики, разработчики, тестировщики, специалисты по внедрению и сопровождению ПО, для подготовки квалифицированных ИТ-кадров требуется много времени и поэтому специалистов с требуемым профилем подготовки на рынке очень мало, у участников рынка нет возможности быстро набирать ИТ-специалистов, готовых сразу приступить к работе в производственных командах. Реализация данного риска может привести к следующим последствиям: снижение качества ИТ-продуктов: в условиях недостатка квалифицированных специалистов, Группа Общества может столкнуться с проблемами при разработке и поддержке ИТ-продуктов и услуг. Это может привести к снижению качества, увеличению количества ошибок и уязвимостей в программном обеспечении. Усложнение процесса разработки: нехватка ИТ-специалистов может замедлить процесс разработки, так как будет сложно найти подходящих специалистов для выполнения определенных задач; увеличение стоимости разработки: в результате недостатка высококвалифицированных кадров на рынке, Группе может быть сложно найти и нанять высококвалифицированных профессионалов, что может привести к увеличению стоимости разработки; риск потери конкурентоспособности: отсутствие квалифицированных кадров может снизить способность Группы разрабатывать и предлагать инновационные ИТ-продукты на рынке, в результате это может привести к потере конкурентоспособности и уменьшению доли на целевом рынке).
- Рост затрат на персонал - затраты на персонал в ИТ- отрасли растут несоразмерно быстрыми темпами в связи с дефицитом квалифицированных ИТ-специалистов на рынке, новые проекты в области ИТ запускаются во многих крупных компаниях, не связанных напрямую с отраслью, и при этом выделяющих существенные бюджеты на привлечение персонала, что в свою очередь, приводит к тому, что сотрудники достаточно быстро принимают решения о переходе на аналогичные позиции в другие компании с более высокой заработной платой и время на поиск и замену в данном случае не сравнимо с временем уведомления об уходе. Кроме того, риск роста заработных плат на ИТ-рынке характерен в равной степени как для Группы, так и для всех конкурентов Группы. Меры противодействия, применяемые Группой: поддержка конкурентного уровня оплаты труда, разработка и внедрение долгосрочных программ мотивации и стимулирования.
- Изменение структуры спроса и падение объема инвестиций в ИТ-инфраструктуру, кризис финансовых институтов и прекращение или существенное замедление программ их развития (снижение спроса на определенные ИТ-продукты и услуги Группы: если структура спроса изменится, спрос на определенные ИТ-продукты и услуги Группы Общества может снизиться, что может привести к снижению выручки и прибыли; увеличение конкуренции: в условиях изменения структуры спроса может увеличиться конкуренция, что может затруднить Группе удержание существующих заказчиков и привлечение новых; снижение конкурентоспособности: если Группа не сможет адаптироваться к изменениям в структуре спроса, то может потерять свои конкурентоспособные преимущества; падение объема инвестиций в ИТ-инфраструктуру может привести к следующим негативным последствиям: сокращение

объема новых ИТ-разработок: если Группа не сможет адаптироваться к снижению объема инвестиций в ИТ-инфраструктуру, то может быть вынуждена снизить темп новых ИТ-разработок и больше опираться на уже существующие ИТ-решения; кризис финансовых институтов и прекращение или существенное замедление программ их развития: если Группа Общества не сможет адаптироваться к прекращению или существенному замедлению программ развития финансовых институтов, она может быть вынуждена переориентироваться на другие секторы рынка или отрасли экономики, что может привести к дополнительным затратам и изменению долгосрочной стратегии развития).

- Риски неэффективного развития других отраслей экономики. Одной из ключевых задач ИТ-решений является повышение эффективности государственных и (или) частных предприятий. И поскольку у некоторых таких предприятий недостаточно стимулов для достижения максимальной эффективности, это может привести к снижению спроса на ИТ-решения, что оказывает влияние на развитие отрасли, формирует соответствующие риски.
- Риск сокращения и (или) отмены программ государственной поддержки российского ИТ-рынка и процесса перехода на импортонезависимые ИТ-решения, возвращение на рынок зарубежных поставщиков и разработчиков ПО - снижение спроса на отечественные продукты и услуги: в случае отмены государственной программы импортозамещения и других мер поддержки спрос на отечественные ИТ-продукты и услуги может снизиться, поскольку компании будут иметь возможность закупать иностранные аналоги, что в свою очередь приведёт к увеличению конкуренции (в случае возврата иностранных поставщиков на российский рынок независимые разработчики ПО столкнутся с более жесткой конкуренцией).
- Снижение отраслевого стимулирования и господдержки отдельных отраслей экономики (строительство, инфраструктура, геологоразведка и добыча нефти и газа и т.д.). Например, снижение финансирования (субсидирования процентной ставки) ипотеки, государственных инфраструктурных проектов (в случае сокращения государственных программ поддержки может снизиться инвестиционная привлекательность ИТ-отрасли, что затруднит привлечение финансирования независимыми разработчиками ПО).
- Риски зависимости от цикла продаж: в ИТ отрасли срок продажи ИТ-продукта или решения может составлять в среднем до 6 месяцев в связи с длительным процессом выбора ПО со стороны заказчика и согласования условий поставки, потенциальные пользователи проводят тщательные процедуры отбора поставщиков, организуют сложные и длительные тендеры, в этой связи для минимизации данного риска в Группе выстроена и внедрена максимально технологичная система продаж, с элементами контроля воронки продаж на каждом уровне работы с заказчиком. Сквозная система проектного контроля Группы начинает работать с этапа взаимодействия с заказчиком (пресейла) до финального этапа продаж (поставки), кроме того, Компания стремится заключать с заказчиками долгосрочные договоры, что позволяет Группе прогнозировать ее выручку.
- Риски увеличения количества ИТ-компаний в стране (усиление конкуренции). ИТ-продукты создаются достаточно длительное время, ограниченным кругом профессиональных разработчиков. Кроме того, после создания первых версий новых продуктов требуется период адаптации, внедрения, поддержки. На этих этапах большинство новых ИТ-продуктов не получают коммерческого эффекта и закрываются. Компания считает, что при собственной широкой и зрелой линейке разрабатываемых продуктов, ограниченности на рынке профессиональных трудовых ресурсов, сложностью и длительностью создания серьёзных коммерческих продуктов, их поддержкой и сервисом, появление новых ИТ-компаний, а также создания ими конкурентных, качественных продуктов в нашем сегменте разработки видится маловероятным.

- Риски изменения пользовательских привычек и изменение технологического окружения. Практически любой ИТ-продукт в той или иной степени может повлиять на изменение пользовательских привычек. Если же проанализировать крупные ИТ-продукты за последнее десятилетие, то в качестве примеров, оказавших сильное влияние на изменение пользовательских привычек, стали такие продукты, как Instagram, YouTube, ИИ. Участникам ИТ-рынка необходимо постоянно адаптироваться к новым требованиям, которые предъявляет рынок к развитию информационных технологий. ИТ-ландшафт пользователей включает решения разных поставщиков с разным технологическим уровнем развития. Те поставщики, которые вовремя не осваивают технологические нововведения, вымываются из ИТ-ландшафта, их ИТ-решения заменяются более продвинутыми. Для митигации данного риска Группа проводит регулярное изучение и освоение новых технологий, внедрение их в практику работы Компании.
- Риски отсутствия экономической эффективности. К данной группе рисков можно отнести риски наличия некачественной инфраструктуры, риски «привязки» аппаратного обеспечения к стандартам безопасности, риски внесения новой архитектуры и т.д. Одним словом, все те риски, которые значительно увеличивают конечную стоимость внедрения ПО, и, таким образом, делают ИТ-проект для заказчика экономически неэффективным.
- Риски профессиональных ошибок. Примером наиболее распространенной ошибки данной группы рисков, и одновременно одной из наиболее дорогих является неверная архитектура ИТ-решения со стороны системного архитектора.
- Риски сбоя оборудования, ПО, интернета. В случае если менеджмент Группы своевременно предпринял все необходимые превентивные меры для минимизации рисков сбоя оборудования, ПО, интернета, как, например, обеспечение переключения на резервный сервер (источник резервного питания) при отказе основного, переключение на запасной интернет-канал и т.д., то логично следует, что события наступили за счет случайных неконтролируемых факторов.
- Риски запуска незапланированных крупных проектов. Компании может поступить выгодное предложение по участию в крупном проекте, требующем мобилизации ресурсов, отвлечения сотрудников от выполнения текущих задач и т.д. Логично следует, что высока вероятность того, что в случае запуска таких проектов, качество других проектов, реализуемых Компанией, может снизиться.
- Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров, работ, услуг, используемых Группой в своей деятельности. Используемые Группой трудовые ресурсы существенно влияют на себестоимость и рентабельность. В случае, если, как было указано ранее, будет продолжаться тренд на увеличение зарплат сотрудников в данной сфере, а конкуренция, в том числе, ценовая, будет усиливаться, нет гарантии, что Группа сможет в будущем получать такие же высокие результаты деятельности. Это, в свою очередь, может негативно сказаться на перспективах деятельности Группы и его способности реализовывать свои стратегические планы и программы. Все эти факторы непосредственно влияют на стоимость и доходность ценных бумаг Группы. В настоящее время деятельность Группы, связанная с использованием сырья, товаров, работ, услуг, используемых Группой для создания своих ИТ-продуктов осуществляется на территории РФ, данный вид риска за пределами территории РФ не оказывает существенного влияния на деятельность Группы и стоимость ценных бумаг Общества.
- Риски, связанные с возможным изменением цен на ИТ-продукты и сервисы Группы. Цены на ИТ-продукты и сервисы Группы могут повыситься в случае увеличения расходов на сотрудников, роста инфляции, а также ухудшения экономической ситуации в стране. Деятельность Группы осуществляется на высококонкурентном рынке, однако, риск увеличения ценовой конкуренции, оценивается Группой как незначительный,

и не может оказать существенного влияния на изменение доли рынка, занимаемого Группой, а значит и на ее финансовое положение на территории РФ. По оценке Общества реализация данного риска не может оказать негативное влияние на финансовое состояние, результаты деятельности Группы за пределами РФ (ввиду эксклюзивного ценового предложения на ИТ-продукты Группы), а также на исполнение обязательств Общества по его ценным бумагам.

Каждый из перечисленных рисков, в случае его реализации, могут привести к общему ухудшению состояния ИТ-отрасли, что может негативно отразиться на деятельности Общества и стоимости его ценных бумаг.

Наиболее важными изменениями в отрасли, по мнению ПАО «Нанософт», на внутреннем рынке являются: активный тренд на импортозамещение, государственная поддержка и стимулирование развития ИТ-отрасли, предоставление различных льгот отечественным разработчикам и их сотрудникам.

2.5.2. Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией, военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, а также географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства (государств), в которых зарегистрирован (зарегистрированы) в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет (осуществляют) финансово-хозяйственную деятельность Группа:

Относительная нестабильность российской экономики и ее колебания могут негативно повлиять на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития Группы.

Последние три десятилетия российская экономика испытывала и продолжает испытывать воздействие разнообразных факторов, влияющих на темпы ее развития. К таким факторам относятся:

- высокий уровень инфляции;
- внешние экономические неопределенности;
- внешнеполитические факторы;
- последствия международных санкций;
- изменение цен на нефть и газ, высокая зависимость российской экономики и государственного бюджета от цен и объемов экспорта сырьевых товаров;
- колебания финансового рынка;
- демографические изменения;
- усиление конкуренции;
- волатильность значений валового внутреннего продукта (ВВП), его значительные спады или существенное замедление темпов роста по сравнению с другими развитыми странами;
- сильные колебания и существенное увеличение процентных ставок, в том числе ключевой ставки;
- снижение реальных располагаемых доходов населения и его покупательной способности.

Российская экономика сталкивается с уязвимостями, обусловленными значительной ролью добычи и экспорта сырой нефти, природного газа и других сырьевых товаров. Цены на эти товары, а также на другие сырьевые товары, в последние годы демонстрировали высокий уровень волатильности, что может негативно сказаться на российской экономике. Кроме того, санкции, введенные США, ЕС и другими странами, а также наднациональными

институтами, могут оказывать неблагоприятное воздействие на возможность экспорта указанных товаров и цены на них и таким образом оказывать негативное влияние на экономическую ситуацию в России. Несмотря на предпринимаемые Правительством Российской Федерации меры по смягчению негативных последствий санкций, нет гарантий, что такие меры будут успешными и приведут к устойчивому экономическому росту в долгосрочной перспективе. В случае существенного ухудшения экономического положения или отсутствия позитивных изменений в экономике России, бизнес Группы может столкнуться с неблагоприятными последствиями.

Глобальные экономические условия и факторы могут повлиять на поставщиков и других партнеров Группы таким образом, что это отрицательно скажется на бизнесе Группы и результатах ее деятельности.

В связи с вышеизложенным, необходимо учитывать возможные риски и осуществлять эффективное управление финансами и ресурсами, чтобы минимизировать возможное негативное воздействие на деятельность Группы в условиях нестабильной экономической ситуации и волатильных цен на сырьевые товары.

Проблемы, которые могут возникнуть в мировой экономике в целом и в крупных экономиках, таких как экономики Европейского Союза, Соединенных Штатов Америки и стран БРИКС (включая Китай), могут негативно сказаться на объеме внешней торговли Российской Федерации, темпах роста её экономики и уровне инфляции.

Длительный экономический спад на мировом или российском рынке может стать причиной сокращения платежеспособности населения и снижения покупательной способности потребителей. В таких неблагоприятных условиях могут возникнуть задержки в платежных циклах, увеличение расходов на взыскание долгов и риск дефолтов со стороны клиентов. Кроме того, доступ Группы к финансированию ее деятельности, ее роста или стратегических приобретений может быть затруднен при продолжении влияния указанных неблагоприятных экономических условий.

Возможные военные конфликты, санкции со стороны других государств, введение чрезвычайного положения и забастовки могут негативно сказаться на деятельности Общества и Группы.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие государства вводили и ужесточали экономические санкции в отношении российских граждан, юридических лиц и отдельных секторов российской экономики. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, возросшую волатильность курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового и акционерного финансирования. В частности, доступ к международному фондовому рынку и рынкам капитала фактически был закрыт, что в том числе привело к усилению зависимости российских компаний и потребителей от государственной поддержки или от реализуемых государством программ. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Недавний рост напряженности в связи с ситуацией вокруг Украины также привел к росту неопределенности в условиях ведения хозяйственной деятельности в России и увеличению рисков дополнительных санкций, а также рисков введения вторичных санкций.

В феврале 2022 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны ввели дополнительные санкции против России. Существует высокая вероятность введения дальнейших санкций. Указанные факторы могут иметь существенное негативное влияние на экономику России. Они значительно повысили уровень экономической неопределенности в условиях ведения хозяйственной деятельности в России.

Ситуация с санкциями является сложной, непредсказуемой и изменчивой. Введение санкций против российских компаний и физических лиц, секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, изменения в длительных режимах санкций – все эти факторы могут существенно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и негативно повлиять на деятельность Группы.

Геополитическое противостояние между Российской Федерацией и рядом недружественных стран в контексте специальной военной операции на Украине, санкционное давление со стороны таких недружественных стран против российской экономики, российских компаний и физических лиц, введение новых санкций и ужесточение существующих, расширение круга недружественных стран, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, а также ответные контрсанкционные меры со стороны российского государства могут негативно повлиять на возможность Группы осуществлять свою деятельность, на контрагентов Группы, а также, косвенно, на потребительский спрос на ее товары. Всё это может негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Российская Федерация – федеративное многонациональное государство, состоящее из различных субъектов, включая республики, края, области, города федерального значения, автономные области и автономные округа. Группа не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в отдельных регионах, на территории которых она ведет свою деятельность, и в России в целом. В связи с проведением специальной военной операции эти риски повысились.

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в целом в стране и в ее отдельных регионах, находятся вне контроля Общества и зависят от политической и экономической ситуации в мире, в России и в ее отдельных регионах.

Также резкое изменение геополитической ситуации может привести к возвращению международных игроков рынка инженерного ПО в России, что может привести к повышению конкуренции и, как следствие, снижению выручки Группы. Группа учитывает данный фактор в работе с пользователями, используя экономические и технологические методы удержания базы активных пользователей (гибкая ценовая политика, развитие специальных функциональных возможностей в интересах российских пользователей).

Риски, связанные с текущими и возможными в будущем военными конфликтами, и проводимыми, в связи с этим мерами государственной оборонной политики (включая мобилизационные), могут негативно сказаться на деятельности Группы, включая поставки, наем персонала и потребительский спрос.

В условиях проводимой Российской Федерацией специальной военной операции на Украине обострились риски государственного терроризма, саботажа, диверсий и иных враждебных действий, направленных против жизни, здоровья, сохранности имущества и иных законных интересов российских лиц. В частности, за период с февраля 2022 года и до настоящего времени были совершены атаки с использованием беспилотных летательных аппаратов на объекты логистической и инженерной инфраструктуры крупных российских компаний, атакованы особая экономическая зона «Алабуга» и иные объекты. Помимо этого, со второй половины 2022 года участились акты терроризма, в частности, в марте 2024 года произошел террористический акт в «Крокус Сити Холл». В августе 2024 года начали проходить боевые действия на территории Российской Федерации (Курская область).

Существует риск повреждения имущества Группы и причинения вреда здоровью и имуществу лиц, находящихся на объектах недвижимости, эксплуатируемых Группой, в связи с террористическими актами, диверсионными и иными противоправными действиями, в том числе в связи с пресечением компетентными государственными органами РФ несанкционированного проникновения на территорию РФ летательных или иных объектов или попаданием таких объектов (в том числе беспилотных летательных аппаратов) в объекты, принадлежащие Группе.

Также существует риск того, что в связи с текущими и/или будущими военными и иными конфликтами, контртеррористическими мероприятиями, специальными военными операциями и иными военными действиями и проводимыми в связи с ними мерами государственной оборонной политики (в том числе мобилизационными мероприятиями), деятельность Группы может быть подвержена существенному негативному влиянию, в том числе связанному с невозможностью осуществления Группой операционной деятельности, осуществления реализации товаров, использования своего имущества или ограничения доступа к нему, в том числе в результате мер, направленных на национализацию или реквизицию имущества, принадлежащего Группе.

Помимо этого, на деятельности Группы могут негативно сказаться факторы, связанные с проведением мобилизационных мероприятий, направленных на пополнение численного состава вооруженных сил РФ, что может вызвать выбытие из операционных процессов части персонала Группы, подлежащего мобилизации или частичной мобилизации, или его призыву в вооруженные силы РФ по иному основанию, а также аналогичным событиям, которые могут происходить в отношении поставщиков и иных контрагентов Группы. Также указанные действия могут существенным образом негативно сказаться на уровне потребительского спроса, в том числе в отношении продукции, реализуемой Группой, что также может существенным образом негативно отразиться на бизнесе, перспективах развития, финансовом положении и результатах деятельности Группы, а также на стоимости ценных бумаг Общества.

Санкции США, Европейского союза, Великобритании и других юрисдикций в отношении России и лиц, прямо или косвенно связанных с Россией, могут негативно повлиять на бизнес Группы.

США, Европейский союз, Великобритания и другие юрисдикции ввели экономические санкции в отношении России, российских организаций и граждан (в том числе «блокирующие» санкции и применили меры, направленные на замораживание активов), которые блокируют имущество определенных российских граждан и российских компаний; санкции, ограничивающие доступ к рынкам капитала (например, ограничения на предоставление долгового или акционерного финансирования всем или определенным лицам); санкции, запрещающие использование определенными финансовыми организациями иностранных корреспондентских счетов и системы SWIFT; санкции, запрещающие лицам из США, ЕС и Великобритании совершать ряд коммерческих операций; общий запрет на новые инвестиции в Россию, а также обширные ограничения на экспорт в Россию и импорт из России.

В последние годы эти санкции продлевались и расширялись. Кроме того, США также введен режим так называемых «вторичных» санкций, который угрожает применением ряда санкционных мер против неамериканских лиц, занимающихся (среди прочего) запрещенной санкциями США деятельностью, связанной с Россией, определенными секторами российской экономики или лицами-объектами санкций, за пределами юрисдикции США. Последствия применения вторичных санкций могут быть такими же серьезными, как и последствия блокирующих санкций.

Указанные санкции оказали значительное влияние на компании, работающие в России. Хотя на дату настоящего Годового отчета компании Группы и члены их органов управления не включены в санкционные списки США, Европейского союза или Великобритании, санкции потенциально могут негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Учитывая продолжающийся геополитический кризис, в будущем США, ЕС, Великобритания и другие юрисдикции могут расширить или ужесточить санкции в отношении России или лиц, прямо или косвенно связанных с Россией. Любое изменение в санкционной политике США, ЕС, Великобритании и других юрисдикций по отношению к России и связанным с ней лицам (в том числе распространение санкций на Общества, иные

компании Группы, директоров или топ-менеджмент Группы, акционеров Общества или связанных с ними лиц) может негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития. Поскольку ситуация с введением санкций является сложной, непредсказуемой и изменчивой, то предсказать вектор дальнейшего развития санкционной политики не представляется возможным. При этом введение и расширение санкций против российских юридических и физических лиц, блокирующих и (или) секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, изменения в режимах уже введенных санкций – все эти факторы могут оказать существенное негативное влияние на экономическую ситуацию в стране в целом и, в частности, негативно повлиять на деятельность Группы и перспективы ее развития.

Санкции, введенные США, Европейским союзом, Великобританией и другими странами, могут не позволить Группе достичь целевых финансовых, операционных и стратегических показателей, которых она ожидает достичь в будущем, или иным образом негативно повлиять на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития. Среди прочего:

- возможности Группы по привлечению дополнительного финансирования, особенно от компаний и финансовых организаций, зарегистрированных в иностранных юрисдикциях, подвергнутся существенному негативному влиянию, или Группа сможет привлекать дополнительное финансирование только при значительно возросших издержках, что потенциально может привести к сокращению инвестиций в расширение инфраструктуры Группы и операций, и торги ценными бумагами Общества могут подвергнуться существенному негативному влиянию;
- на деятельность Группы могут повлиять международные торговые (иностранное экспортные) ограничения, поскольку они ограничивают возможности Группы по получению товаров из других стран;
- возможности Группы по осуществлению оплат иностранным поставщикам товаров или иным контрагентам;
- Группа может быть лишена возможности начинать или продолжать коммерческую деятельность в других странах или расширять ее до желаемого масштаба;
- негативное влияние на российскую экономику, по всей видимости, может повысить кредитный риск многих клиентов Группы, что приведет к признанию в будущем дополнительных сумм ожидаемых кредитных убытков; и
- действующие или потенциальные контрагенты Группы, в том числе банки, аудиторы, консультанты и поставщики товаров и услуг, могут отказаться (и отказывались в прошлом) работать с Группой, поскольку бизнес Группы связан с Россией.

Также нельзя гарантировать, что действующие санкции не будут расширены или введены в отношении Группы, контрагентов (включая финансовые организации) или работников Группы, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Российский банковский сектор остается нестабильным, а новый банковский кризис может привести к серьезным ограничениям ликвидности для бизнеса Группы.

Нестабильность в российском банковском секторе может негативно сказаться на экономике России, что, в свою очередь, может неблагоприятно отразиться на бизнесе Группы. Увеличение объема просроченных кредитов в последние годы в целом ослабило уровень достаточности капитала банков, что, в свою очередь, может привести к сокращению их кредитных портфелей, в результате чего заемное финансирование может стать менее доступным для физических и юридических лиц. Кризисные тенденции в российской экономике и усиление контроля Банка России затронули ряд известных российских банков, которые в последние годы были ликвидированы или приобретены с целью их финансового

оздоровления другими российскими банками, Агентством по страхованию вкладов или Банком России.

Дефициты, нестабильность, кризисы в российском банковском секторе или другие проблемы, с которыми сталкиваются российские банки, в том числе – ухудшение их кредитных портфелей, трудности с доступом к ликвидности, значительные финансовые потери или снижение прибыльности, снижение коэффициента достаточности капитала, приостановление или отзыв их лицензий или приобретение с целью последующей ликвидации или реабилитации, в прошлом уже оказывали серьезное неблагоприятное воздействие на бизнес компаний, ведущих деятельность в России, и это может повториться в будущем. Если Группе в дальнейшем придется обращаться за долговым финансированием к российским банкам, а в России произойдет новый банковский кризис, возможность привлечения такого финансирования может быть существенно ограничена. Кроме того, нестабильность российского банковского сектора также может помешать развитию продуктовых предложений и финтех-инициатив Группы. Любые такие факторы могут оказать негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Риски, связанные с географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства (государств).

Риски, связанные с географическими особенностями, по мнению Общества, не являются для него значительными.

Среди географических особенностей России, которые влияют на экономическую деятельность, особое внимание привлекают несколько факторов. Во-первых, важную роль играет обширность территории, которую занимает страна, а также неравномерность распределения населения и освоения хозяйственных ресурсов на этой территории. Во-вторых, Россия отличается богатством и разнообразием природных условий и ресурсов. В-третьих, следует учитывать многонациональный состав населения и этническую мозаичность территории, а также значительные различия в экономической и социальной сферах между разными регионами.

Основным регионом присутствия Группы (ключевого менеджмента и разработчиков) является город Москва. Группа оценивает ситуацию в Москве как стабильную и благоприятную (с учетом страновых рисков, описанных выше).

Риск, связанный с введением чрезвычайного положения, крайне трудно прогнозировать. Примеры реализации данного риска можно сравнить с ограничительными мерами, предпринятыми российским правительством, равно как и правительствами иных стран, в связи с распространением вируса COVID-19, которые оказали существенное влияние на экономику практически всех стран мира, в том числе на российскую. Так, изменение подхода к работе в связи с увеличением возможностей удаленной работы после COVID-19 усилило конкуренцию за квалифицированный персонал на развивающихся рынках и ожидается, что эта конкуренция будет расти и в дальнейшем. В связи с этими тенденциями ПАО «Нанософт» ожидает дальнейший рост заработной платы квалифицированного персонала. Если Обществу не удастся переложить увеличение данных расходов на клиентов или сократить рост расходов на заработную плату за счет повышения операционной эффективности, это может оказать существенное негативное влияние на прибыль Группы. Риски, связанные с забастовками, не характерны для России последних двух десятков лет. В 1990-е годы на этапе становления рыночной экономики в России были многочисленные случаи проведения забастовок, иных форм коллективных протестов. Как правило, эти случаи были связаны с недостаточным уровнем или невыплатой заработной платы. В настоящее время благодаря усиленному вниманию государства к вопросам своевременности исполнения обязанностей по оплате труда данные риски носят единичный характер. Однако нет уверенности в том, что ситуация останется неизменной при существенном ухудшении

экономической ситуации в России, что в результате может негативно отразиться на безостановочной деятельности российских предприятий.

Возможные природные катаклизмы на территории России могут оказать влияние на операционную деятельность Общества

В силу специфики деятельности компаний Группы, риски, связанные с географическими особенностями России, Общество оценивает, как несущественные. При этом ПАО «Нанософт» отмечает наличие рисков, обусловленных чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (ливневые дожди, паводки и наводнения, снежные завалы, обледенения и прочие), в результате реализации которых может быть прервано энергоснабжение и транспортное сообщение, что косвенным образом может негативно отразиться на состоянии серверного оборудования Группы, работе ее программного обеспечения, а также повлиять на возможность осуществлять доставку и транспортировку товаров в срок. В процессе ведения бизнеса Группа в значительной степени зависит от российской интернет-инфраструктуры, которая может пострадать от стихийных бедствий, затрагивающих Москву и иные регионы России, в которых располагается информационная инфраструктура Группы. В случае стихийных бедствий, пожаров, потери электроснабжения, телекоммуникационных сбоев, физического или программного взлома, компьютерных вирусов и подобных событий в этих регионах непрерывность деятельности Группы может подвергнуться существенному негативному влиянию. В случае возникновения стихийных бедствий, отключения или ограничений энергоснабжения, проблем со связью или иных обстоятельств, влияющих на способность функционирования информационной инфраструктуры Группы, в ряде случаев для Группы может оказаться сложно (или невозможно) продолжать ведение деятельности в течение неопределенного периода времени до момента восстановления энергоснабжения и восстановления каналов связи. В связи с этим реализация указанных рисков может оказать негативное воздействие на деятельность Группы, в том числе привести к росту издержек, невозможности обработки заказов и снизить доходность Группы.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно отразиться на деятельности и доходах Общества и/или организаций Группы, предполагается принятие мер по антикризисному управлению с целью оптимизации бизнеса и минимизации негативного воздействия политической или иной негативной ситуации в стране и конкретном регионе.

2.5.3. Финансовые риски

Риски, связанные с влиянием изменения процентных ставок, валютного курса, инфляции на финансовое положение Группы, в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели:

Риск изменения процентных ставок

Отрасль информационных технологий отличается высокой конкуренцией и постоянным требованием развития разрабатываемого программного обеспечения. Чтобы продолжать свое развитие, Группа планирует инвестировать в разработку новых ИТ-продуктов и услуг, обучение персонала и приобретение ИТ-оборудования.

Исторически Группа не привлекала краткосрочные и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка и не планирует привлечений в будущем, а значит рост процентных ставок может оказывать только косвенное влияние – через клиентов и поставщиков Группы. С учетом значительной чистой денежной позиции Группы, изменение ключевой процентной ставки может влиять на размер ее чистой прибыли в виде доходности по депозитам.

Риск ликвидности

В связи с наличием значительного объема денежных средств на балансе (сравнимого с объемом годовых затрат Группы) риск ликвидности оценивается Обществом как несущественный.

Инфляционные риски

Инфляция в России за 2024 составила 9,52%, за 2023 год составила 7,42% после 11,94% в 2022 году, 8,39% в 2021 году, 4,9% в 2020 году и 3,0% в 2019 году⁴⁰.

Возвращение к устойчиво высоким темпам инфляции может вызвать нестабильность на рынке, новые финансовые кризисы, снижение реальных располагаемых доходов населения и уверенности потребителей. Это, в свою очередь, повлияет на общий уровень спроса на услуги Группы.

Рост инфляции приводит к росту цен, которые, в свою очередь, могут уменьшить активность со стороны заказчиков. Также рост инфляции может нарушить баланс выручки и расходов, что приведет к снижению чистой прибыли Группы, что, в свою очередь, приведет к уменьшению выплат по ценным бумагам Общества.

В случае существенного изменения инфляции Группа планирует соответствующим образом скорректировать политику по снижению затрат, скорректировать темпы разработки существующих или новых продуктов или пересмотреть цены на продукты там, где это возможно. В силу того, что продуктовый портфель Группы обеспечивает работу критической ИТ-инфраструктуры заказчиков и является одной из ключевых альтернатив при переходе на импортнезависимые ИТ-решения, что позволяет Группе рассмотреть возможность повышения цен на свои ИТ-продукты для сохранения стабильного уровня рентабельности без риска потерь.

Следует отметить, что данный риск присущ всем участникам рынка и не является специфическим. Группа внимательно следит за уровнем инфляции и корректирует ценовую политику, в том числе принимая во внимание ожидаемый уровень инфляции. Таким образом, влияние инфляции на рентабельность Группы является ограниченной.

Однако, стоит учитывать, что часть инфляционного риска не может быть полностью нивелирована, поскольку она в большей степени находится вне контроля Группы и зависит от общеэкономической ситуации в стране.

Валютные риски

Поскольку Группа осуществляет основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации и не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, а также не получает доходы в иностранной валюте и несёт крайне незначительные издержки в иностранных денежных единицах по средствам в иностранной валюте, размещенным брокерских счетах Группы на отчётные даты, риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не могут прямо влиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы. Общество оценивает эти риски как несущественные и нематериальные.

Однако, значительные колебания валютного курса могут повлиять на экономику России в целом и, как следствие, на деятельность самой Группы в частности.

Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам Общества, приводятся критические, по мнению ПАО «Нанософт», значения инфляции, а также предполагаемые действия Общества по уменьшению указанного риска:

⁴⁰ Источник: <https://www.interfax.ru/business/940012>

Так как ценные бумаги ПАО «Нанософт» номинированы в национальной валюте (рублях), дивидендные выплаты подвержены влиянию инфляции. Изменение покупательной способности рубля может оказать влияние на дивидендную доходность по ценным бумагам Общества и их привлекательность для инвесторов, однако, данный риск рассматривается как относительно невысокий.

Критические, по мнению ПАО «Нанософт», значения инфляции, которые могут повлиять на выплаты по ценным бумагам Общества – 30% годовых. Также следует учитывать, что данный риск не может быть полностью нивелирован Обществом, поскольку он в большей степени находится вне контроля Группы, и зависит от общеэкономической ситуации в стране.

Показатели консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества, которые наиболее подвержены изменению в результате влияния финансовых рисков, указанных в настоящем пункте, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности:

Риски	Вероятность возникновения указанного риска	Показатели финансовой отчетности Общества, наиболее подверженные влиянию указанного риска	Характер изменений в отчетности
Риски изменения процентной ставки	Низкая	Чистая прибыль	<ul style="list-style-type: none"> Ввиду отсутствия в Группе долговой нагрузки, данный риск носит незначительный характер. Снижение ставок по депозитам приведет к уменьшению дохода Группы и, как следствие, снизит чистую прибыль.
Инфляционные риски	Низкая	Операционные расходы, Чистая прибыль (убыток)	Большая часть расходов Группы является постоянной в среднесрочной перспективе и не зависит от инфляции, поэтому риски, связанные с инфляцией, незначительны. Потенциальное увеличение операционных расходов и снижение чистой прибыли.
Валютные риски	Ниже среднего	Чистая прибыль, Прочие расходы	Более 99% взаиморасчетов Группа в настоящий момент времени проводит в рублях. Поэтому валютные риски носят крайне низкий характер. За счет переоценки валютных остатков на брокерских счетах возможно незначительное влияние на размер чистой прибыли. Потенциальное увеличение прочих расходов и уменьшение чистой прибыли.

Политика Общества в области управления рисками состоит в ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении капиталом с учётом приемлемого для руководства ПАО «Нанософт» соотношения между риском и доходностью вложений.

2.5.4. Правовые риски

Правовые риски, связанные с деятельностью Группы:

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Группа:

На конец 2024 года компании Группы не участвуют в судебных разбирательствах, которые могут повлечь существенный ущерб для Общества или Группы, в связи с чем риск оценивается как несущественный.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах:

Правовое регулирование налоговых отношений осуществляется в соответствии с Налоговым кодексом РФ, а также рядом законов, регулирующих различные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъекта РФ, местном уровне. При этом законодательство о налогах и сборах нередко содержит нечеткие формулировки и/или пробелы в регулировании отдельных вопросов.

Кроме того, ФНС России и Минфин России выпускают разъяснения по вопросам налогового законодательства, которые нередко представляют собой противоположные позиции по одному и тому же вопросу. Указанные разъяснения, а также судебная практика по налоговым спорам существуют по ограниченному кругу вопросов, подвержены периодическим изменениям, характеризуются непоследовательностью толкования.

Как следствие изложенного, высок риск оспаривания со стороны налоговых органов корректности применения налогового законодательства и доначисления Обществу и/или компаниям Группы сумм налогов, применения штрафов, суммы которых могут оказаться значительными. Такие условия создают трудности при планировании налоговых расходов и могут оказать неблагоприятное воздействие на результаты деятельности Группы.

В соответствии с изменениями, внесенными Федеральным законом от 31.07.2020 № 265-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса РФ», с начала 2021 года российские разработчики электроники и программного обеспечения получили возможность уплачивать налог на прибыль в размере 3% вместо 20%, на период с 2022 по 2024 годы ставка снижена и составляет 0% (п. 3 ст. 1 Федерального закона от 14.07.2022 № 321-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса РФ»).

Кроме того, снижена ставка страховых взносов с 14% до 7,6%, при достижении предельной величины — ставка по страховым взносам 0%. Изменение указанного льготного режима для российских разработчиков электроники и программного обеспечения может повлиять на деятельность Общества.

Основные риски, связанные с изменениями налогового законодательства, выражаются в возможности введения новых и/или увеличения существующих налогов (например, повышение НДС до 20% или введение налога на «сверхприбыль»), а также в возможном отказе в предоставлении налоговых льгот и/или их отмене.

В случае наступления соответствующих событий Группа может понести дополнительные расходы или не достичь ожидаемого уровня прибыли за счет увеличения налоговой нагрузки, что может в свою очередь сказаться на общих результатах финансово-хозяйственной деятельности Группы и исполнении обязательств, в том числе по ценным бумагам Общества.

Для минимизации рисков, связанных с изменением законодательства о налогах и сборах, компании корректируют при необходимости бизнес-процессы, проводят актуализацию существующих типовых форм договоров, вносят изменения в учетные политики. ПАО «Нанософт» оценивает степень влияния на бизнес новых законодательных инициатив, изменений в правоприменительной практике, связанных с налоговыми спорами, проводит своевременные оценки влияния возможных изменений в налоговом законодательстве на показатели своей деятельности.

В настоящее время Общество оценивает влияние на деятельность Группы рисков, связанных с изменением налогового законодательства на внешних рынках, как малозначительное, поскольку ведет свою деятельность на территории РФ. Однако, следует учитывать, что в случае привлечения финансирования на внешних рынках и увеличения количества операций с нерезидентами Группа будет в большей степени подвержена рискам изменения налогового законодательства иностранных государств. ПАО «Нанософт» считает, что наличие на текущий момент большого перечня международных соглашений об избежании двойного налогообложения позволит минимизировать возможное негативное влияние от изменения иностранного налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением законодательства в сфере персональных данных:

Правовое регулирование, определяющее порядок сбора, обработки, передачи и защиты данных, получаемых от заказчиков, партнеров и работников, регулируется целым рядом российских нормативно-правовых актов. Основу российского регулирования составляет Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», требования которого соблюдает Группа.

Однако существует вероятность, что их интерпретация и применение изменятся таким образом, что это войдет в противоречие со сложившейся на сегодняшний день практикой. Если это произойдет, на Группу могут быть наложены штрафные санкции или могут быть выданы предписания, требующие внесения изменений в бизнес-процессы Группы, что, в свою очередь, может оказать существенное негативное воздействие на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности Группы. За последние два года в России стали чаще обсуждаться массовые случаи незаконного распространения персональных данных со стороны агрегаторов и маркетплейсов и как следствие привлечение их к ответственности. Возрастающее внимание общественности к данным вопросам может привести к повышению требований, а также усилению санкций за их нарушение.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) незначительны, так как основной и дополнительные виды деятельности ПАО «Нанософт» и Группы, не подлежат лицензированию.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы, в том числе по вопросам лицензирования, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности Общества и/или компаний Группы:

Общество оценивает данные риски как незначительные. ПАО «Нанософт» внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с его деятельностью, с целью оперативного учета данных изменений в деятельности Общества и его Группы. ПАО «Нанософт» предпринимает все возможные действия, направленные на уменьшение риска неверного применения правовых норм, в частности: организует повышение квалификации сотрудников подразделений компании; при необходимости прибегает к услугам консультантов.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства:

Риски, связанные с изменением валютного регулирования и риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, не оказывают существенного влияния, так как деятельность Группы ведется на внутреннем рынке, а также на рынках стран, которые входят в Таможенный союз (ЕАЭС).

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин:

Группа не осуществляет внешнеэкономическую деятельность, подлежащую регулированию нормами таможенного законодательства. Тем не менее отдельные операции проводятся в странах, входящих в Таможенный союз (ЕАЭС), объем таких операций незначителен, в связи с чем Общество считает, что изменение таможенного законодательства не отразится существенным образом на деятельности Группы.

2.5.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Описывается риск, связанный с формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Группы, качестве производимых товаров (работ, услуг) или характере деятельности в целом:

Способность Группы успешно осуществлять свою деятельность зависит от ее деловой репутации

Общество считает, что бренд и репутация Группы являются важными активами, которые помогают отличать ее продукты, решения и услуги от предложений конкурентов, позволяют ПАО «Нанософт» поддерживать прочные отношения с пользователями, широкой сетью партнеров-реселлеров, партнерами-разработчиками, выпускающими совместимые программные продукты и аппаратное обеспечение, а также способствуют найму и удержанию высококвалифицированных сотрудников. Однако, репутации Группы потенциально может быть нанесен материальный ущерб в результате таких событий, как неправомерные действия или нарушения требований применимого законодательства со стороны сотрудников Группы, партнеров и системных интеграторов при реализации ИТ-продукции Группы, споры с пользователями, нарушения в техническом функционале продукции, в том числе в части кибербезопасности, или перебои в обслуживании, недостатки внутреннего контроля, ошибки или предполагаемые недостатки в ИТ-продуктах и услугах, проверки органов государственной власти или судебные разбирательства.

Некорректное освещение деятельности Группы, формирование негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Группы, качестве разрабатываемого программного обеспечения и оказываемых услуг может негативно сказаться на операционной деятельности Группы и её финансовых результатах.

Негативное освещение Общества, Группы, менеджмента и/или акционеров в средствах массовой информации или социальных сетях сможет оказать существенное негативное влияние на их репутацию, независимо от того, насколько правдива данная информация. Иногда в российской прессе или социальных сетях появляются спекулятивные сообщения, содержащие утверждения о преступном поведении или коррупции со стороны российских компаний или отдельных лиц, финансовой устойчивости эмитентов и других факторах, которые потенциально могли бы негативно влиять на финансовые или операционные показатели, независимо от того, имеют ли эти утверждения под собой какую-либо основу. Группа активно формирует окружающее ее российское информационное пространство. В связи с этим Группа заботится о своем социально-медийном имидже, стремится к открытым коммуникациям со всеми заинтересованными сторонами и активно управляет собственным новостным контентом, участвует в различных конференциях и презентациях для популяризации бренда Группы, своей продукции и услуг. В рамках сохранения репутации и работы над своим имиджем, Группа в целом и ПАО «Нанософт» в частности выстраивают долгосрочные партнерские отношения, как с партнёрами, так и с заказчиками, заботятся о повышении уровня компетенций своего персонала, следят за изменениями в ИТ-отрасли и своевременно адаптируются под такие изменения, соблюдают требования к корпоративному управлению.

Группа несет ответственность и репутационные риски в связи с участием третьих лиц в предоставлении Группой определенных услуг пользователям

Время от времени Группа привлекает ресурсы проверенных внешних партнеров для предоставления определенных услуг своим пользователям. Группа может иметь ограниченные возможности по контролю за действиями таких третьих лиц. Случаи ненадлежащего исполнения третьими лицами обязанностей в процессе предоставления продукции и оказания услуг пользователям Группы могут привести к ухудшению или потере отношений с пользователями, что может оказать негативное влияние на ее выручку и рентабельность. Кроме того, на финансовых и операционных результатах деятельности Группы может отрицательно сказаться недобросовестная конкуренция со стороны привлекаемых партнеров, в случае если они будут предлагать пользователям Группы какие-либо сопоставимые ИТ-продукты или услуги, минуя Группу.

Данные факторы могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты и перспективы деятельности Группы. Для предотвращения негативных последствий от этого риска Группа активно развивает направление внедрения и сопровождения ее ИТ-продуктов после их продажи заказчикам. Работники этого направления помогают партнерам внедрять ИТ-продукты правильно, поскольку иногда такие продукты могут обладать определенными особенностями или требовать экспертизы работников Группы. В случае возникновения непредвиденных ситуаций работники помогают заказчикам быстро и квалифицированно их решить. Группа разрабатывает информационные системы сопровождения заказчиков, модерирует технические запросы и пожелания от пользователей, следит за качеством ответов со стороны партнеров-реселлеров, которые осуществляли продажи в адрес конкретного заказчика. Группа регулярно проводит мероприятия по популяризации своих решений, на которых, в том числе собирает обратную связь по своим продуктам и качеству предоставляемого сервиса, предоставляемого поставщиками данных решений.

2.5.6. Стратегический риск

Описываются риски, связанные с принятием ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития Группы (стратегическое управление). В их числе могут быть описаны риски, возникающие вследствие неучета или недостаточного учета возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Группы, неправильного или недостаточно обоснованного определения перспективных направлений деятельности, в которых Группа может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, трудовых) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Группы Общества:

Группа не может гарантировать успешное управление ожидаемым ростом.

Будущий успех Группы будет частично зависеть от ее способности управлять и успешно реализовывать запланированный рост, сохраняя при этом свою корпоративную культуру и эффективную операционную деятельность. Способность Группы эффективно управлять своим ростом подвержена ряду рисков, в том числе:

- неспособность разрабатывать и успешно продавать ИТ-услуги и ИТ-решения, отвечающие быстро изменяющимся технологическим трендам, отраслевым стандартам и требованиям заказчиков (риск – низкий, консервативная отрасль, сложно войти с новым решением),
- трудности в подборе, обучении и удержании специалистов по продажам, обладающих необходимыми техническими знаниями, квалифицированных

технологических специалистов и других сотрудников, обладающих навыками, необходимыми для поддержки роста бизнеса Группы; (риск – низкий, сформирована большая и устойчивая команда, менеджеры видят возможность получать премии в будущих периодах, за счет развития инсталляционной базы пользователей),

- проблемы, связанные с поддержанием внутреннего контроля в растущем бизнесе; (риск – средний, но с вводом новых процедур после IPO, риск станет низким),
- потеря ключевых работников в руководстве Группы; (риск – низкий, большинство, акционеры компании),
- проблемы, связанные с сохранением культуры, ценностей и рабочей среды Группы, ориентированной на производительность. (риск – средний, требуются мероприятия по распространению культуры среди новых сотрудников).

Соответственно, по мере роста Группы могут возникнуть дополнительные требования к команде высшего руководства, вспомогательным функциям, включая бухгалтерию, продажи и маркетинг, а также к другим ресурсам. Если Группа не сможет эффективно управлять своим ростом, это способно оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты и перспективы деятельности Группы.

Стратегическое развитие Группы зависит от решений высшего руководства и Совета директоров.

Будущий успех Группы в значительной степени зависит от эффективности команды высшего руководства, которая обладает значительными знаниями в отрасли Группы и опытом работы. Отсутствуют какие-либо гарантии того, что текущие ключевые работники из высшего руководства, в том числе ключевые разработчики продолжают свою работу в Группе и не расторгнут существующие трудовые договоры, и данный риск достаточно высок, так как многие из них являются акционерами Общества. Кроме того, Группа может столкнуться с трудностями при привлечении новых членов высшего руководства с надлежащей квалификацией (риск – низкий, так как выход на IPO и появление новых акционеров дает им право выдвигать своих кандидатов в органы управления Общества).

Рост Группы зависит от способности нанимать и удерживать квалифицированный персонал.

Успешная реализация стратегии Группы зависит от способности продолжать привлекать, обучать, мотивировать и удерживать квалифицированный персонал, особенно ИТ-специалистов, а также сотрудников продаж, обеспечивающих взаимодействие с заказчиками и расширение базы пользователей. Нехватка квалифицированного и мотивированного персонала может негативно сказаться на развитии и росте Группы. Любая потеря квалифицированного персонала, высокая текучесть кадров или постоянные трудности с закрытием вакансий подходящими кандидатами могут оказать существенное негативное влияние на способность Группы эффективно конкурировать в своей деятельности.

Кроме того, для привлечения или удержания квалифицированного персонала Группе, возможно, придется предложить пакеты компенсаций и другие преимущества, которые могут привести к увеличению расходов на персонал. Неспособность привлечь, обучить, мотивировать или удержать квалифицированный персонал при разумных затратах может оказать существенное неблагоприятное воздействие на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

Стоит отметить, что Группа обеспечивает своевременное привлечение квалифицированного персонала как за счет эффективной функции найма, так и за счет прозрачной программы мотивации сотрудников подразделения сбыта, зависящей от результатов деятельности Группы, и поддержания корпоративной культуры с фокусом на внутренних инновациях, создания уникальной среды, интересных задач для разработчиков и продакт менеджеров.

Рост Группы зависит от вывода новых ИТ-продуктов на рынок.

Группа регулярно выводит на рынок новые ИТ-продукты, как в традиционных сегментах, так и в новых инновационных нишах. Высокий уровень роста продаж поддерживается в том числе возможностью быстро начать продажи новых ИТ-продуктов в соответствующих сегментах. Для этого Группа реализует стратегию трех П – партнеры (планы партнеров), корпоративные планы (специалисты по сопровождению сделок), продвижение (все инструменты маркетинга с бюджетом 100 млн руб.+).

Рост Группы зависит от перевода пользователей на ежегодные платежи.

Общество разрабатывает стратегию и планомерные тактические мероприятия по переводу пользователей на ежегодные планы (подписки / годовые лицензии). В связи с тем, что продажи в ИТ зависят, с одной стороны, от опасений заказчиков получить бюджеты в будущем (фокус на постоянные лицензии), а с другой - от мотивации менеджеров и партнеров получать ежегодный доход от реализации закрепленным за ними пользователям, Компания реализует мягкий подход в ориентации заказчиков на соизмеримые ежегодные платежи за лицензии, с помощью управления ценовой политикой и каналом сбыта (выгода срочных лицензий, высоко-стоимостной отказ от подписок), привлекательность перехода на более дорогие комплекты, в том числе Linux платформы (для компаний купивших постоянные лицензии), расширение предложений по продуктам.

2.5.7. Риски, связанные с деятельностью Группы

Риски, свойственные исключительно Группе, в том числе:

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Группы на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Основной вид деятельности Общества и его Группы не требует лицензирования. Обществу и его Группе не свойственны риски, связанные с требованиями по лицензированию прав пользования объектами (в том числе, природными ресурсами), нахождение которых в обороте ограничено, ввиду отсутствия у него таких прав. В связи с этим ПАО «Нанософт» оценивает вероятность возникновения таких рисков в будущем как минимальную. В случае изменения и (или) предъявления требований по лицензированию деятельности Общества и его Группы, ПАО «Нанософт» и его Группа примут все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества (подконтрольных ПАО «Нанософт» организаций, имеющих для него существенное значение) по обязательствам третьих лиц, в том числе, подконтрольных Обществу:

Согласно российскому законодательству, Общество несет солидарную ответственность по любым обязательствам дочерней организации по тем сделкам, по которым она давала обязательные указания своей дочерней организации, при условии, что ответственность дочерней организации возникла в связи с действиями, предпринятыми в соответствии с такими обязательными указаниями. Также ПАО «Нанософт» может нести ответственность по любым обязательствам дочерних компаний в случае признания их несостоятельными, если их несостоятельность будет вызвана ошибочными действиями или бездействием ПАО «Нанософт». Привлечение Общества к такой ответственности является, по мнению ПАО «Нанософт», крайне маловероятным, и финансовое положение подконтрольной Обществу организации, имеющей для него существенное значение, является устойчивым.

Кроме описанных выше общих рисков, связанных с возможной ответственностью ПАО «Нанософт», существует также риск возможной ответственности по договорам поручительства, стороной которых является Общество или подконтрольные ему организации, однако указанный риск является невысоким, поскольку финансовые показатели компаний

Группы, выступающих в роли поручителей, надежно подтверждают их способность исполнять свои обязательства.

Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий:

Защита данных Группы, его сотрудников и покупателей имеет важное значение для Группы. Группа использует коммерческие проприетарные ПО и мониторинг для обеспечения безопасности обработки, передачи и хранения коммерчески важных и конфиденциальных данных.

Несмотря на принимаемые меры безопасности, информационные системы, используемые Группой, и ее сторонние поставщики программного обеспечения могут быть уязвимы к нарушениям безопасности и подвержены актам вандализма, компьютерным вирусам, потере данных, программированию, человеческим ошибкам или другим подобным событиям. Нарушения безопасности, связанные с незаконным присвоением, утратой или иным несанкционированным раскрытием коммерческой или конфиденциальной информации Группы или ее поставщиков, могут нанести ущерб репутации Группы и оказать влияние на финансовые результаты Группы в целом и Общества в частности.

Также финансовые показатели Группы могут ухудшиться в случае существенных сбоев в работе информационных систем как самой Группы, так и информационных систем сторонних поставщиков, равно как и при неспособности должным образом поддерживать, улучшать, модернизировать и расширять эти системы. Неэффективная и ненадежная работа технологических систем, ориентированных на пользователя, может помешать обеспечению положительного опыта работы с заказчиками. На бизнес, репутацию, результаты деятельности и финансовое состояние Группы, помимо прочего, могут негативно повлиять инциденты в области кибербезопасности и неспособность защитить информацию о Группе, ее пользователях, сотрудниках и поставщиках, а также несоблюдение Группой меняющихся нормативных актов, устанавливающих требования в отношении защиты информационных систем и персональных данных.

Группа зависит от своих систем информационных технологий, используемых ею для ведения бизнеса, начиная с внутренних операций и деятельности по разработке ИТ-продуктов и заканчивая маркетингом, логистикой и осуществлением продаж, а также взаимодействием с покупателями, поставщиками и иными деловыми партнерами. Соответственно, если системы кибербезопасности Группы и ее контрагентов не смогут обеспечить защиту от несанкционированного доступа, кибератак и неправильного обращения с данными со стороны своих сотрудников и подрядчиков, это может оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Атаки на системы кибербезопасности, утечки данных или другие инциденты в области информационной безопасности могут повлиять на сайты, сети, системы и иные платформы, используемые Группой, и используемую ей конфиденциальную информацию, таким образом причинив ущерб бизнесу, операционным результатам, репутации, перспективам развития и бренду Группы, а также привести к судебным разбирательствам или искам против Группы со стороны государственных регулирующих органов и/или иных третьих лиц.

Если конфиденциальная информация о пользователях Группы будет раскрыта и, если Группа или ее сторонние поставщики услуг подвергнутся кибератакам, указанные обстоятельства могут повлечь прекращение использования платформ, используемых Группой, её пользователями.

Группа стремится поддерживать, масштабировать и модернизировать свои системы информационных технологий, в том числе, в сфере защиты информации, и в случае, если Группа не сможет осуществлять указанные действия, это может оказать негативное влияние

на бизнес Группы, ее финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

Некоторые из программ и систем, используемых Группой, содержат программное обеспечение с открытым исходным кодом, что может представлять собой особый риск для приложений и информационных платформ, используемых Группой. Программное обеспечение, используемое Группой, может содержать необнаруженные ошибки.

Несанкционированное раскрытие или утрата коммерческой, или конфиденциальной информации могут оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Риски, связанные с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) на окружающую среду:

Данный риск является несущественным, деятельность Группы не оказывает какой-либо значимый вред окружающей среде. Тем не менее, указанный риск может быть применим к деятельности Группы.

Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) стихийных сил природы, в том числе, землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий:

В случае стихийных бедствий, пожаров, потери электроснабжения, телекоммуникационных сбоев, физического или программного взлома, компьютерных вирусов и подобных событий непрерывность деятельности Группы может подвергнуться существенному негативному влиянию. В ряде случаев возникновения стихийных бедствий, отключения или ограничений энергоснабжения, проблем со связью или иных обстоятельств, влияющих на способность функционирования информационной инфраструктуры Группы, для Группы может оказаться сложно (или невозможно) продолжать ведение деятельности в течение неопределенного периода времени до момента восстановления энергоснабжения и восстановления каналов связи. В связи с этим реализация указанных рисков может оказать негативное воздействие на деятельность Группы, в том числе привести к росту издержек, невозможности обработки заказов и снизить доходность Группы.

Кроме того, стихийные бедствия, массовые болезни, эпидемии (или возникновение условий, аналогичных существовавшим в период пандемии COVID-19) в случае их возникновения могут привести к ухудшению положения экономики РФ в целом и тем самым оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Большинство таких рисков находится вне контроля Группы, и в случае их возникновения Группа будет стремиться предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимально возможного снижения их негативного воздействия на деятельность Группы.

Определение предполагаемых действий Группы при наступлении какого-либо риска не представляется возможным ввиду многовариантности потенциально возможных событий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

2.5.8. Иные риски, которые являются существенными для Общества

Иные риски, являющиеся, по мнению Общества, существенными для него и неуказанные ранее в настоящем пункте:

Риск, связанный с инвестиционной деятельностью Общества (а также подконтрольных ему организаций, которые имеют существенное значение): вероятность неполучения

недвижимого имущества в собственность⁴¹ или возникновения риска его ликвидности в будущем – оценивается ПАО «Нанософт» как минимальный.

По мнению Общества, существует некоторый риск неисполнения дебиторами ПАО «Нанософт». Однако данный кредитный риск оценивается как незначительный ввиду короткого периода оборачиваемости дебиторской задолженности.

Раздел 3. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления Общества, сведения об организации в Обществе управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также сведения о работниках Общества

3.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Общества

Совет директоров

1) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Ханин Игорь Данилович

Год рождения: 1961

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: высшее, Московский институт электронного машиностроения (МИЭМ), Кандидат технических наук

Специальность – Инженер-электрик (в сегодняшней классификации Автоматика и телемеханика)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2017	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Бизнес-консультант Административный департамент
04.2021	06.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
05.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Председатель Совета директоров
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Председатель Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Председатель Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Председатель Совета директоров

⁴¹ Права в отношении недвижимого имущества реализуются через ЗПИФ.

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **46,7964%** (находятся в доверительном управлении у лица, сведения о котором приводятся в п. 4.2 Отчета).

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **46,7964%** (находятся в доверительном управлении у лица, сведения о котором приводятся в п. 4.2 Отчета).

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется.**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

2) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Попов Дмитрий Рудольфович

Год рождения: 1957

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: высшее, Кузбасский политехнический институт

Специальность: Инженер. Технология машиностроения. Ученая степень: к.т.н., Системы автоматизированного проектирования, аспирантура Московского станкоинструментального института.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2021	07.2021	ООО «Нанософт разработка»	Руководитель отдела поддержки систем автоматизированного проектирования
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
07.2021	07.2022	ООО «Нанософт разработка»	Директор Департамента управления продуктом

07.2022	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Административный департамент, заместитель генерального директора
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **2,1326%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **2,1326%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

3) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Ожигин Денис Александрович

Год рождения: 1979

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: два высших:

1) Московский государственный технологический университет «Станкин»,
Специальность: Системы автоматизированного проектирования (САПР)

2) Национальный институт бизнеса, Москва

Квалификация: экономист-менеджер

Специальность: Управление персоналом

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершаемых отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

11.2016	07.2021	ООО «Нанософт разработка»	Технический директор Департамент разработки систем автоматизированного проектирования
07.2021	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Технический директор Департамент управления продуктом
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **2,4411%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **2,4411%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

4) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Мельников Кирилл Валерьевич

Год рождения: 1967

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: высшее, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана,

Специальность: инженер системотехник - разработчик.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
04.2003	01.2022	АО «СиСофт Девелопмент»	Заместитель Генерального директора
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
02.2022	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Директор Департамента разработки
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **3,1165%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **3,1165%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

5) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Егоров Максим Станиславович

Год рождения: 1975

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: высшее,

- 1) Университет г. Буде, Норвегия, Школа Бизнеса – Магистратура, Аспирантура
Специальность: Магистр в бизнесе
- 2) Балтийский Государственный Технический Университет (ВОЕНМЕХ), Факультет Международного Промышленного Менеджмента,
Специальность - Менеджер
- 3) Консорциум РЭА им. Г.В. Плеханова, Москва, Программа «Подготовка управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации», программа «Менеджмент»
Специальность: Стратегический менеджмент.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2008	05.2021	АО «Нанософт»	Генеральный директор
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
05.2021	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Административный департамент, исполнительный директор
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **4,9237%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **4,9237%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется.**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

6) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Орельяна Урсуа Игорь Оскарович

Год рождения: 1971

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: **Национальный исследовательский Московский государственный строительный**

университет (НИУ МГСУ; до 1993 года — *Московский инженерно-строительный институт им. В. В. Куйбышева*)

Специальность: указать не представляется возможным, ввиду утери документа об образовании (в настоящий момент времени член Совета директоров занимается вопросом восстановления документа).

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2014	настоящее время	АО «СиСофт Девелопмент»	Администрация, Исполнительный и технический директор
04.2021	05.2023	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
06.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Член Совета директоров
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **4,2417%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **4,2417%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется.**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

7) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Серавкин Андрей Александрович
Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: высшее техническое, Московский государственный технологический университет «Станкин».

Квалификация – Магистр

Специальность – Информатика и вычислительная техника

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2017	03.2024	ООО «Идеальные инструменты»	Генеральный директор
08.2021	03.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Генеральный директор
01.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Руководитель направления машиностроительного ПО
04.2024	09.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Председатель ликвидационной комиссии
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «Нанософт» (АО «Нанософт»)	Генеральный директор
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **0%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **0%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется.**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал.**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): **на дату окончания отчетного года комитеты не сформированы.**

Член Совета директоров признан независимым с учетом положений Кодекса корпоративного управления: **нет.**

Генеральный директор

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Серавкин Андрей Александрович

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, о квалификации и/или специальности: высшее техническое, Московский государственный технологический университет «Станкин».

Квалификация – Магистр,

Специальность – Информатика и вычислительная техника.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за три последних завершенных отчетных года, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2017	03.2024	ООО «Идеальные инструменты»	Генеральный директор
08.2021	03.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Генеральный директор
01.2023	настоящее время	ООО «Нанософт разработка»	Руководитель направления машиностроительного ПО
04.2024	09.2024	ООО «Айтулз Дистрибьюшн»	Председатель ликвидационной комиссии
10.2024	03.2025	АО «Нанософт»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Генеральный директор
03.2025	настоящее время	ПАО «Нанософт»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале Общества, являющегося коммерческой организацией: **0%**.

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества: **0%**.

Количество акций Общества каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **0 шт.**

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение: **0%**.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, указанных в пункте 3.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей не имеется.**

Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **не привлекался.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, № 43, ст. 4190; 2015, № 27, ст. 3945): **не занимал.**

3.2. Сведения о политике Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления Общества

На конец 2024 года Обществом не разработана политика в области вознаграждений и (или) компенсации расходов членов органов управления Общества. В 2023 году Совет директоров у Общества отсутствовал (не был предусмотрен уставом, впервые Совет директоров сформирован 17 октября 2024 года).

По каждому из органов управления Общества (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Нанософт», если только таким лицом не является управляющий) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления Общества, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены Обществом в течение последнего завершенного отчетного года, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления Общества, компенсированные Обществом в течение последнего завершенного отчетного года: Общество не производило какие-либо из указанных выплат членам органов управления.

Сведения о принятых органами управления Общества решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации: такие решения и соглашения отсутствуют.

Общество не является акционерным инвестиционным фондом.

3.3. Сведения об организации в Обществе управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Описание организации в Обществе управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом ПАО «Нанософт», внутренними документами и решениями уполномоченных органов управления Общества:

На конец отчетного года комитет по аудиту Совета директоров Общества не сформирован, положение о комитете Совета директоров по аудиту не утверждено. В 1-м квартале 2025 года Совет директоров утвердил Положение о комитете Совета директоров по аудиту, во втором квартале 2025 года Совет директоров сформировал состав комитета по аудиту. Подробные сведения о комитете по аудиту будут раскрыты при подготовке Годового отчета Общества за 2025 год.

На конец отчетного года отдельное структурное подразделение (подразделения) Общества по управлению рисками и (или) внутреннему контролю не сформировано.

В течение 1-го квартала 2025 года Совет директоров ПАО «Нанософт» назначил руководителя Службы внутреннего контроля и управления рисками. Более подробная информация о функционале структурного подразделения будет раскрыта в Годовом отчете Общества за 2025 год.

Документ (Политика по управлению рисками и внутреннему контролю Общества), определяющий основные принципы построения и организации системы управления рисками и внутреннего контроля, порядок деятельности структурного подразделения (Службы

внутреннего контроля и управления рисками) утвержден во 2 квартале 2025 года. Подробнее информация будет раскрыта в Годовом отчете Общества за 2025 год.

В соответствии с п. 37.4 Устава Общества для оценки надежности и эффективности управления, рисками и внутреннего контроля в Обществе осуществляется внутренний аудит. Совет директоров Общества утверждает внутренние документы Общества, определяющие политику Общества в области организации и осуществления внутреннего аудита. Должностное лицо, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита (руководитель структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита), назначается на должность и освобождается от должности на основании решения Совета директоров Общества. Условия трудового договора с указанным лицом утверждаются Советом директоров Общества. В случае, если внутренними документами Общества, указанными в настоящем пункте, предусмотрена возможность осуществления внутреннего аудита иным юридическим лицом, определение такого лица и условий договора с ним, в том числе размера его вознаграждения, осуществляется Советом директоров Общества

На конец отчетного года структурное подразделение Общества, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита (служба внутреннего аудита), отсутствовало.

Во 2-м квартале 2025 года Совет директоров Общества утвердил Положение о внутреннем аудите, регламентирующее порядок деятельности Службы внутреннего аудита, и назначил руководителя Службы внутреннего аудита. Подробнее сведения о деятельности подразделения будут раскрыты в Годовом отчете Общества за 2025 год.

Ревизионная комиссия отсутствует (не предусмотрена уставом Общества).

На конец отчетного года у Общества отсутствовал документ, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Во 2-м квартале 2025 года Совет директоров Общества утвердил Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Общества, а также Перечень инсайдерской информации (собственный перечень инсайдерской информации) ПАО «Нанософт».

Раздел 4. Сведения об акционерах Общества

4.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) Общества

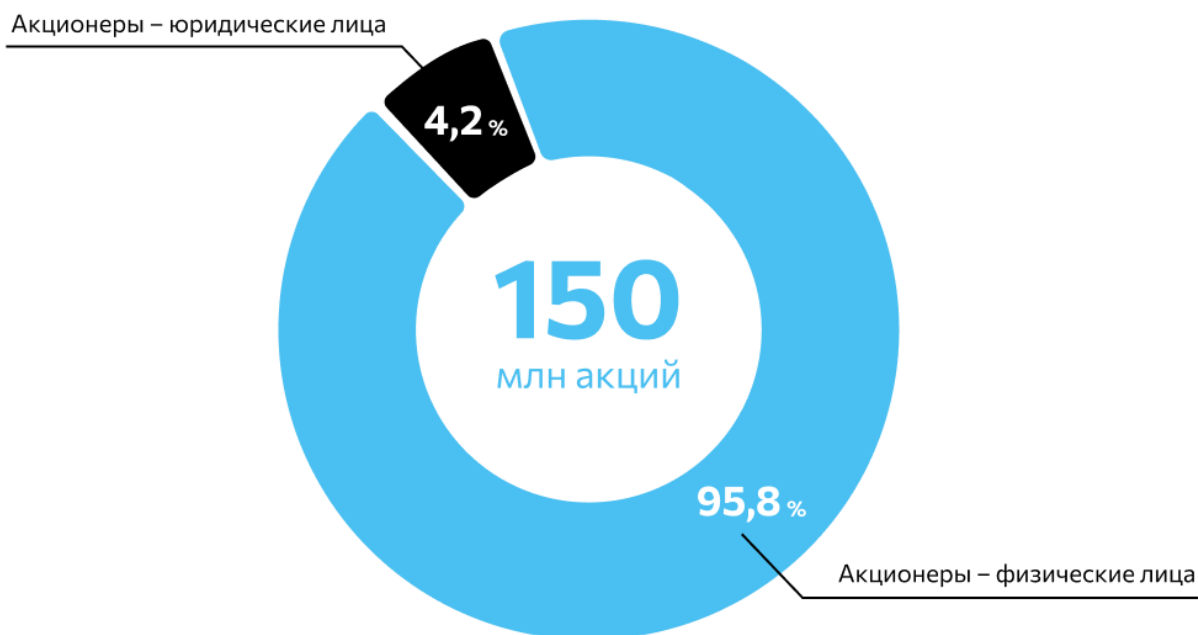
Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на дату окончания отчетного года: **29**.

Общее количество номинальных держателей акций Общества с ненулевыми остатками на лицевых счетах: **0**.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных Обществом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **0**.

Информация о количестве акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций: **6 235 741 обыкновенных акций**.

Структура акционерного капитала (по состоянию на 31 декабря 2024 года)



4.2. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Общества, наличии специального права («золотой акции»)

В случае участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Общества, наличия специального права («золотой акции») указываются сведения о доле Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Общества и специальном праве («золотой акции»): **не применимо**.

Размер доли уставного капитала Общества, находящейся в государственной собственности (собственности Российской Федерации или субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: **0%**

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения юридического лица либо фамилия, имя, отчество (последнее при наличии) физического лица, управляющего государственным, муниципальным пакетом акций, а также лица (органа), которое (который) от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляет функции участника (акционера) Общества: **не применимо**.

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Обществом - акционерным обществом («золотой акции»), срок действия специального права («золотой акции»): **отсутствует**.

Раздел 5. Ключевые события Общества в 2024 году и события после отчетной даты

I. Приобретение Обществом публичного статуса

С целью приобретения Обществом публичного статуса на внеочередном Общем собрании акционеров («ВОСА»), прошедшем 18 сентября 2024 г. (Протокол ВОСА от 18.09.2024, б/н) были приняты такие ключевые решения, как:

1. О дроблении обыкновенных акций Общества.

Принятое решение:

осуществить дробление размещенных обыкновенных акций Общества на следующих условиях:

1. категория и номинальная стоимость акций, в отношении которых осуществляется дробление: обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая;
2. категория и номинальная стоимость акций, в которые конвертируются акции: обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,02 (Две сотых) рубля каждая;
3. количество акций той же категории, в которые конвертируется одна акция (коэффициент дробления): 50;
4. иные условия конвертации:

- дата конвертации: 8-й рабочий день с даты государственной регистрации изменений в решение о выпуске обыкновенных акций;
- конвертация акций осуществляется по данным записей на счетах, открытых регистратором, осуществляющим ведение реестра владельцев акций Общества, на дату конвертации;
- 3 000 000 (Три миллиона) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая конвертируются в 150 000 000 (Сто пятьдесят миллионов) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,02 (Две сотых) рубля каждая.

2. Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями.

Принятое решение:

определить, что с учетом дробления обыкновенных акций Общество вправе дополнительно к размещенным акциям разместить 75 000 000 (Семьдесят пять миллионов) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,02 (Две сотых) рубля каждая (объявленные акции). Указанные объявленные акции Общества, в случае их размещения, предоставляют акционерам тот же объем прав, что и размещенные обыкновенные акции Общества.

3. О внесении изменений в устав Общества (об утверждении устава Общества в новой редакции).

Принятое решение:

утвердить устав Общества в новой редакции, отражающей в том числе результаты дробления обыкновенных акций Общества и соответствующей требованиям, установленным для публичного общества, а также содержащей сведения об объявленных акциях. Представить данную редакцию устава Общества на государственную регистрацию после внесения изменений в решение о выпуске ценных бумаг в связи с дроблением обыкновенных акций Общества.

4.	О приобретении Обществом публичного статуса и утверждении устава Общества в редакции, содержащей указание на то, что Общество является публичным.
	<p>Принятое решение:</p> <p>В соответствии со статьей 7.1. Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» провести процедуру приобретения Акционерным обществом «Нанософт» (после приобретения публичного статуса – Публичное акционерное общество «Нанософт»), далее именуемым «Общество», публичного статуса.</p> <p>Внести в устав Общества изменения, содержащие указание на то, что Общество является публичным. Утвердить устав Общества в редакции с изменениями, содержащими указание на то, что Общество является публичным. В соответствии с пунктом 1 статьи 7.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» установить, что государственная регистрация устава Общества в редакции с изменениями, содержащими указание на то, что Общество является публичным, а также внесение в единый государственный реестр юридических лиц сведений о фирменном наименовании Общества, содержащих указание на то, что Общество является публичным акционерным обществом, производятся после государственной регистрации проспекта ценных бумаг Общества и заключения Обществом договора с организатором торговли о листинге акций Общества.</p>
5.	Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций посредством открытой подписки.
	<p>Принятое решение:</p> <p>после дробления обыкновенных акций Общества увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций Общества номинальной стоимостью 0,02 (Две сотых) рубля каждая (далее – «Акции») на следующих условиях:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) количество размещаемых Акции: 37 500 000 (Тридцать семь миллионов пятьсот тысяч) штук; 2) способ размещения Акции: открытая подписка; 3) форма оплаты Акции: Акции оплачиваются денежными средствами в рублях РФ в безналичном порядке; 4) цена размещения Акции (в том числе цена размещения Акции при осуществлении преимущественного права их приобретения) будет установлена Советом директоров Общества не позднее начала размещения Акции; 5) расходы, связанные с внесением приходных записей о зачислении размещаемых Акции на соответствующий счет номинального держателя центрального депозитария, открытый центральному депозитарию в реестре акционеров Общества, а также на счета владельцев ценных бумаг, открытые в реестре акционеров Общества, несет Общество, при этом расходы, связанные с внесением приходных записей о зачислении размещаемых дополнительных Акции на счета депо их первых владельцев (приобретателей), несут первые владельцы (приобретатели) Акции.
II. Формирование Совета директоров и согласование кандидатуры Корпоративного секретаря Общества	
Внеочередным Общим собранием акционеров, прошедшим 17 октября 2024 г. (Протокол	

<p>ВОСА от 18.10.2024, б/н) впервые был сформирован Совет директоров, в который вошли 7 членов.</p> <p>31 октября 2024 года Совет директоров избрал Председателя и согласовал назначение Директора по корпоративному управлению на должность Корпоративного секретаря Общества, определил размер его вознаграждения.</p>
<p>III. Утверждение ключевых внутренних документов Общества</p> <p>12 декабря 2024 г. ВОСА утверждает Положение об Общем собрании акционеров и о Совете директоров – документы регламентирующие компетенцию органов управления Общества, а также порядок их работы, кроме того, принимает решение об увеличении количественного состава Совета директоров (Протокол ВОСА от 12 декабря 2024 г., б/н).</p>
<p>IV. Избрание независимых директоров</p> <p>6 марта 2025 года решением ВОСА Совет директоров Общества избран в новом составе, включая двух независимых членов (Протокол ВОСА от 07 марта 2025 г., №1).</p>
<p>V. Назначение руководителя службы внутреннего контроля и управления рисками</p> <p>19 марта 2025 года Совет директоров принял решение о назначении руководителя службы внутреннего контроля и управления рисками Общества (Протокол СД от 19 марта 2025 г., №11).</p>
<p>VI. Утверждение внутренних документов Общества</p> <p>28 марта 2025 года ВОСА утверждает Положения о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) Общества и о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества (Протокол ВОСА от 31 марта 2025 г., №2).</p>
<p>VII. Формирование комитетов Совета директоров, назначение руководителя службы внутреннего аудита и утверждение внутренних документов Общества</p> <p>8 апреля 2025 года Совет директоров принял ряд решений, направленных на дальнейшее развитие и совершенствование системы корпоративного управления в Обществе (Протокол СД от 09 апреля 2025 г., №12), в т.ч. решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - о формировании Комитета по аудиту Совета директоров Общества и избрание его членов. - о формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества и избрание его членов, - об утверждении Положения о Корпоративном секретаре Общества, - об утверждении Положения о дивидендной политики Общества, - об утверждении Положения о внутреннем аудите Общества, - об утверждении Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, - об утверждении Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, - об утверждении Политики по управлению рисками и внутреннему контролю Общества,

- об утверждении Правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Общества,
- об утверждении Перечня инсайдерской информации (собственный перечень инсайдерской информации) Общества,
- о назначении руководителя службы внутреннего аудита Общества и определении размера его вознаграждения.

Раздел 5. Дополнительные сведения об Обществе

5.1. Подконтрольные ПАО «Нанософт» организации, имеющие для него существенное значение.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Нанософт разработка».**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Нанософт разработка».**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): **7751031421**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **5167746333838**

Место нахождения: **108811, г. Москва, км Киевское шоссе 22-й (п. Московский), домовл.4, строен.1, блок А, оф. 511А**

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой Общество является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): **прямой контроль**

Признак осуществления Обществом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и/или на основании договоров доверительного управления имуществом и/или простого товарищества, и/или поручения, и/или акционерного соглашения и/или иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Обществу организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной Обществу организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной ПАО «Нанософт» организации): в силу участия в подконтрольной организации – **единственный участник.**

Размер доли участия Общества в уставном (складочном) капитале подконтрольной Обществу организации: **100%**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале Общества: **4,1572%.**

Размер доли обыкновенных акций Общества, принадлежащих подконтрольной организации: **4,1572%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной ПАО «Нанософт» организации: основной вид деятельности: **63.11 (деятельность по обработке данных, предоставлению услуг по размещению информации и связанной с этим деятельности).**

Дополнительно для каждой подконтрольной Обществу организации приводятся:

Персональный состав коллегиального исполнительного органа (правления, дирекции) подконтрольной Обществу организации с указанием по каждому члену коллегиального исполнительного органа фамилии, имени и отчества (последнее при наличии) и доли указанного лица в уставном капитале Общества - коммерческой организации (а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций Общества) или указание на то, что коллегиальный исполнительный орган данной подконтрольной Обществу организации не избран (не сформирован), с описанием причины (причин), по которой (которым) коллегиальный исполнительный орган

не избран (не сформирован): **коллегиальный исполнительный орган данной подконтрольной Обществу организации не сформирован, так как уставом подконтрольной организации не предусмотрено образование коллегиального исполнительного органа.**

Единоличный исполнительный орган

ФИО
Генеральный директор: Пухтунов Василий Александрович

В случае если полномочия единоличного исполнительного органа данной подконтрольной организации переданы управляющей организации или управляющему, указывается на это обстоятельство и дополнительно раскрываются: **не применимо.**

5.2. Сведения о каждой категории (типе) акций Общества

Вид ценных бумаг:	обыкновенные акции
Форма выпуска:	бездокументарная
Государственный регистрационный номер выпуска:	1-01-68474-Н
Дата государственной регистрации:	27.08.2008
Орган, осуществляющий государственную регистрацию:	Банк России
Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен регистрационный номер:	1-01-68474-Н
Права владельцев обыкновенных акций	владелец обыкновенных акций имеет право на - получение объявленных дивидендов, - право на участие в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, - право на получение части имущества акционерного общества в случае его ликвидации.
Уставный капитал компании:	150 000 000 шт. акций
Номинальная стоимость 1 (одной) обыкновенной Акции:	0,02 (Ноль целых две сотых) рубля
Сведения об обременении акций:	обременения отсутствуют

5.3. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества

Отчетный период	Общий размер	Размер дивиденда	Доля объявленных	Орган управления Общества, принявший решение об
-----------------	--------------	------------------	------------------	---

	объявленных дивидендов, руб.	в расчете на одну акцию, руб.⁴²	дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, %	объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение
2021	80 000 000	26,6667	119,59%	Годовое Общее собрание акционеров Дата принятия решения: 17.05.2022 Дата составления протокола: 17.05.2022 Номер протокола: б/н
2022	-	-	-	Годовое Общее собрание акционеров Дата принятия решения: 25.05.2023 Дата составления протокола: 25.05.2023 Номер протокола: б/н
1 кв. 2023	120 000 000	45,9575	Не применимо (отчетность за период не составлялась)	Годовое Общее собрание акционеров Дата принятия решения: 25.05.2023 Дата составления протокола: 25.05.2023 Номер протокола: б/н
9 мес. 2023	100 000 000	33,3333	59,43%	Внеочередное Общее собрание акционеров Дата принятия решения: 19.12.2023 Дата составления протокола: 19.12.2023 Номер протокола: б/н
2023	300 000 000	100,00	45,52%	Годовое Общее собрание акционеров Дата принятия решения: 24.05.2024 Дата составления протокола: 24.05.2024 Номер протокола: б/н

⁴² Расчет показателей основан на количестве акций на даты, составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов. В соответствии с пунктом 13 Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 10 «События после отчетного периода» «Если дивиденды объявлены после отчетного периода, но до одобрения финансовой отчетности к выпуску, то дивиденды не признаются в качестве обязательства на конец отчетного периода, так как никакого обязательства не существовало на указанную дату. Такие дивиденды раскрываются в примечаниях к финансовой отчетности в соответствии с МСФО (IAS) 1 "Представление финансовой отчетности"». Ввиду того, что решение об объявлении дивидендов за 2021 и 2023 год принято общим собранием акционеров Общества после соответствующего отчетного периода, но до одобрения бухгалтерской (финансовой) отчетности (Протокол №б/н от 17.05.2022 и Протокол №б/н от 19.12.2023), дивиденды за указанные отчетные периоды не были признаны в качестве обязательства на конец отчетного периода 2021 и 2023 года и были отражены в отчетном периоде 2022 и 2023 годов соответственно. Вследствие этого для расчета размера дивиденда на одну акцию за 2021 год использовались данные, отраженные в отчетности за 2020 год и за 2024 год, а именно 19,9 руб. на одну акцию из расчета общей суммы дивидендов в размере 59 566 тыс. руб. (дивиденды за 2020 год в размере 60 000 тыс. руб.) и 73,3 руб. на одну обыкновенную акцию из расчета общей суммы дивидендов в размере 220 тыс. рублей (дивиденды за 3 и 9 мес. 2023 года). По результатам 2021 года, 3 и 9 мес. 2023 года принимались решения о выплате дивидендов за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. По результатам 3, 6 и 9 месяцев 2022 года, полного 2022 года, 6 мес. 2023 года, 3 и 6 месяцев 2024 года дивиденды не объявлялись. По результатам 9 месяцев 2024 года принято решение о выплате дивидендов за счет нераспределенной прибыли прошлых лет.

9 мес. 2024	165 000 000	1,10	559,95%	Внеочередное Общее собрание акционеров Дата принятия решения: 12.12.2024 Дата составления протокола: 12.12.2024 Номер протокола: б/н
----------------	-------------	------	---------	---

5.4. Порядок выплаты дивидендов

1. Дивиденды выплачиваются лицам, которые являлись владельцами акций или лицами, осуществляющими в соответствии с законодательством Российской Федерации права по этим акциям, на конец операционного дня даты, на которую в соответствии с решением о выплате Дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение.

Указанная дата не может быть установлена **ранее 10 дней** с даты принятия решения о выплате (объявлении) Дивидендов и **позднее 20 дней** с даты принятия такого решения.

2. В случае если одна акция Общества находится в общей долевой собственности нескольких лиц, Дивиденды распределяются между ними пропорционально их доле в стоимости акции, если договором между этими лицами не предусмотрено иное.

3. Дивиденды выплачиваются в пределах срока, определенного действующим законодательством Российской Федерации.

4. Сумма начисленных Дивидендов, выплачиваемых каждому акционеру Общества, определяется путем умножения Дивиденда, приходящегося на одну акцию, на число принадлежащих акционеру акций.

5. Единоличный исполнительный орган Общества обеспечивает своевременную и полную выплату Дивидендов акционерам.

6. Выплата Дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке Обществом или по его поручению регистратором, осуществляющим ведение реестра акционеров Общества (**«Регистратор»**), либо кредитной организацией.

Выплата Дивидендов в денежной форме физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется путем перечисления денежных средств на их банковские счета или специальные счета операторов финансовых платформ, открытые в соответствии с Федеральным законом «О совершении финансовых сделок с использованием финансовой платформы», реквизиты которых имеются у Регистратора Общества, либо при отсутствии сведений о банковских счетах, специальных счетах операторов финансовых платформ путем почтового перевода денежных средств, а иным лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, путем перечисления денежных средств на их банковские счета.

Обязанность Общества по выплате Дивидендов таким лицам считается исполненной с даты приема переводимых денежных средств организацией федеральной почтовой связи или с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение Дивидендов, а в случае, если таким лицом является кредитная организация, - на ее счет.

Лица, которые имеют право на получение Дивидендов и права которых на акции учитываются у номинального держателя акций, получают Дивиденды в денежной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Номинальный держатель, которому были перечислены Дивиденды и который не исполнил обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от него причинам, обязан возвратить их Обществу в течение 10 (Десяти) дней после истечения 1 (Одного) месяца с даты окончания срока выплаты Дивидендов.

7. Расходы, связанные с выплатой Дивидендов акционерам Общества посредством почтовых или кредитных организаций, Общество оплачивает за свой счет.

Помимо комиссии за перевод Дивидендов почтовыми или кредитными организациями (в зависимости от способа получения Дивидендов, выбранного акционером) может происходить удержание сумм комиссионного сбора. Такие комиссионные сборы за получение денежных средств устанавливаются почтовыми тарифами либо договором банковского обслуживания, заключенным между акционером и кредитной организацией и не подлежат компенсации (возмещению) со стороны Общества.

8. В случае если акционер Общества неверно указал свои банковские данные или почтовый адрес, Общество не несет ответственности за неполучение Дивидендов таким акционером.

9. Лицо, не получившее объявленных Дивидендов в связи с тем, что у Общества или Регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, или в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться к Обществу с требованием о выплате таких Дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

10. Срок для обращения с требованием о выплате невостребованных Дивидендов при его пропуске восстановлению не подлежит, за исключением случая, если лицо, имеющее право на получение Дивидендов, не подавало данное требование под влиянием насилия или угрозы.

11. По истечении такого срока, объявленные и невостребованные Дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

12. Общество является налоговым агентом при выплате акционерам Дивидендов по принадлежащим им акциям Общества. Общество производит расчет, удержание и перечисление сумм налога с Дивидендов в бюджет в порядке и сроки, предусмотренные законодательством Российской Федерации. Дивиденды акционерам выплачиваются за вычетом сумм, удержанных с них налогов.

13. В случае неполной и/или несвоевременной выплаты Дивидендов акционерам, в надлежащий срок сообщившим Регистратору Общества свои банковские реквизиты или почтовые адреса и изменения в них, Общество и Регистратор несут ответственность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

5.5. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев акций Общества

Полное (фирменное) наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Краткое (фирменное) наименование	АО «НРК - Р.О.С.Т.»

ИНН	7726030449
ОГРН	1027739216757
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Номер лицензии	045-13976-000001
Наименование лицензии:	«Ведение реестра владельцев ценных бумаг»
Дата начала ведения реестра акционеров Компании:	18.03.2025
Дата начала действия лицензии:	03.12.2002

5.6. Информация об аудиторской организации Общества

Полное (фирменное) наименование	Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии»
Краткое (фирменное) наименование	АО ДРТ
ИНН	7703097990
ОГРН	1027700425444
Место нахождения:	125047, г. Москва, ул. Лесная, д. 5.
Лицензия	В соответствии Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 N 307-ФЗ, а также Федеральным законом «О лицензировании отдельных видов деятельности» от 04.05.2011 № 99-ФЗ аудиторская деятельность не подлежит лицензированию. Лицензирование аудиторской деятельности заменено на членство в саморегулируемых организациях аудиторов (см. ниже).
Участие в СРО	АО ДРТ является членом саморегулируемой организации аудиторов — ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Запись об аудиторской организации внесена в реестр аудиторов и аудиторских организаций 31 января 2020 года за номером ОРНЗ 12006020384

Отчетный год, за который аудитором проводилась проверка отчетности: 2024 г.

Отчетности, в отношении которой аудитором проводилась независимая проверка: консолидированная финансовая отчетность Группы по МСФО за 2024 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Нанософт» по РСБУ за 2024 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «Нанософт разработка» по РСБУ за 2024 год.

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались Группе в течение 2024 года: сбор требований и разработка форм управленческого учета.

Размер вознаграждения за проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составляет 12 100 тыс. руб. без НДС.

Размер вознаграждения за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Нанософт» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года составляет 1 500 тыс. руб. без НДС., за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Нанософт разработка» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года составляет 2 500 тыс. руб. без НДС.

Размер вознаграждения за оказание услуг по сбору требований и разработке форм управленческого учета составляет 4 500 тыс. руб. без НДС.

Приложение 1. История создания Группы

10 апреля 2008 года Ханиным Игорем Даниловичем было принято решение о создании компании в форме Закрытого акционерного общества «Нанософт» (ЗАО «Нанософт», название на английском языке: «Nanosoft»), с уставным капиталом 3 000 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая и регистрацией компании в городе Москве.

18 декабря 2008 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве внесена запись в ЕГРЮЛ и компании присвоен основной государственный регистрационный номер 1087746521390.

Основные вехи развития и становления Группы:

1980-е. Четыре выпускника МГУ, МИЭМ и СТАНКИН объединились для разработки системы, которая позволила бы преобразовывать бумажные чертежи в цифровой формат. Была создана одна из первых в истории систем по распознаванию сканированных чертежей. Она станет началом того, что спустя несколько лет составит линейку продуктов Raster Arts (Растер Артс). Ее пользователями станут Boeing (Боинг), BMW (БиЭмДаблЮ), Nippon Steel Corporation (Ниппон Стил Корпорейшн), Belgian Telekom (Белджан Телеком).

1990-е. Будущие основатели Нанософт создали свою первую компанию Consistent Software (Консистент Софтвеа), которая впоследствии стала крупнейшим дистрибьютором САПР в России. Продукты Raster Arts (Растер Артс) были лицензированы и дистрибутировались рядом зарубежных компаний. Технологии Consistent Software (Консистент Софтвеа) по работе с растром были встроены в самую популярную западную САПР.

2000-е. У российских инженеров было много пожеланий относительно доработки иностранного ПО под отечественные стандарты. Появилась компания CSOft (СиСофт), которая интегрировала западный софт в отечественные компании, создавала комплексные проекты автоматизации проектирования, документооборота и технологической подготовки производства. А Consistent Software Development (Консистент Софтвеа Девелопмент) (ныне – CSOft Development (СиСофт Девелопмент)) начала выпускать продукты, расширяющие инструментарий западной САПР. Разработчики CSOft Development (СиСофт Девелопмент) первыми создали функционал для работы с растром и таблицами в западной САПР.

2007. Высокая цена на западные продукты, закрытость формата *dwg, давление со стороны зарубежных разработчиков мотивировали объединить усилия для создания собственного российского продукта. Было принято решение о создании отечественной САПР-платформы и компании ЗАО «Нанософт».

2008. Создана компания ЗАО «Нанософт». Команда усиленно работает над первым релизом. Основная идея – создать программный продукт для любого типа использования: от простой задачи до применения в крупной проектной организации. Это не большая, сложная САПР, а решение для каждого – с удобным интерфейсом и с большими возможностями развития.

2010. Первый релиз nanoCAD как самостоятельной платформы, развитие печати, открытый API. Появляется английская версия nanoCAD.

2011. Технологическое совершенствование nanoCAD: развитие слоев, печать в PDF, растровое редактирование, поддержка LISP/DCL, внешние ссылки, навигация в 3D.

2013. Выход знаковой 6-й версии nanoCAD. Поддержка новейших версий формата *.dwg, развитие САПР-функций, НОРМААУДИТ. На nanoCAD начинают массово переходить крупные российские корпорации.

2016. nanoCAD 8 расширяет границы: развитие точности математики со сплайнами, импорт IFC, скорость работы, градиентные заливки, система печати, диспетчер чертежей. «Нанософт» становится дистрибьютором Siemens PLM Software (Сименс ПиЭлЭм Софтвеа) и Mentor Graphics (Ментор Графика). nanoCAD интегрируется с Archicad (Архикад) в рамках концепции OpenBIM.

2017. Количество скачиваний тестовой версии nanoCAD превысило 1,5 млн.

2020. nanoCAD позволяет объединить различные прикладные решения в единую инженерную экосистему. В инженерную экосистему nanoCAD вошло 20 продуктов.

2021. Выходит NSR Specification – не имеющая аналогов в России система, которая осуществляет автоматический подбор нормативных требований при работе с BIM-моделью. Для реализации задачи разработан искусственный интеллект, который умеет работать с нормативным текстом.

2023. TDMS Фарватер, система технического документооборота и управления проектированием, входит в линейку решений «Нанософт». Компания провела главный инженерный форум «СИЛА ПЛАТФОРМЫ». Вышла специальная версия Платформы nanoCAD на ОС Linux.

Группа смогла эффективно и своевременно занять освободившуюся после ухода иностранных вендоров нишу на рынке и увеличила свои продажи лицензий, предложив пользователям полноценную и уникальную экосистему независимого от импорта инженерного ПО, не уступающего по функционалу решениям иностранных разработчиков.

2024. Вышла 24-я версия Платформы nanoCAD. Вышли новые продукты: nanoCAD Механика PRO – для 3D-моделирования и проектирования машиностроительных изделий; nanoCAD Облака точек – для обработки данных 3D-сканирования; nanoCAD BIM Строительство – для проектирования архитектурной и конструктивной части зданий/сооружений в *.dwg-среде.

Случаев реорганизации Общества и подконтрольной Обществу организации, имеющей для него существенное значение, не было.

Изменений основного вида хозяйственной деятельности Общества и подконтрольной ПАО «Нанософт» организации, имеющей существенное значение (основным видом деятельности Общества и Компании в соответствии с классификатором ОКВЭД является: 63.11 Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность), а также изменений в составе подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение, в течение 2024 г. не было.

Как было отмечено выше в п. 2.1 Отчета, в будущем ПАО «Нанософт» планирует выполнять функции холдинговой компании и формирует соответствующую команду. Для выполнения этих планов Общество, в числе прочих мероприятий, планирует скорректировать сведения об основном виде деятельности ПАО «Нанософт» в соответствии с классификатором ОКВЭД (изменить вид деятельности на «Деятельность холдинговых компаний»).

2025. Общество становится первой публичной компанией среди российских разработчиков инженерного ПО.

Приложение 2. Отчет о заключенных АО «Нанософт» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	<p>Сведения:</p> <p>- О лице, признанном в соответствии с законодательством РФ заинтересованным в совершении Обществом сделки, а также основание, по которому указанное лицо признано заинтересованным в совершении сделки;</p> <p>- Об органе управления Общества, принявшего решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения)</p>
1	АО «Нанософт» - Работодатель; А.А. Серавкин – Генеральный директор АО «Нанософт» (Работник).	Последующее одобрение сделки с заинтересованностью – трудового договора №48 от 25.10.2024 года между Обществом и Генеральным директором.	Серавкин Андрей Александрович – является единоличным исполнительным органом (Генеральным директором), членом Совета директоров Общества и стороной по сделке. Решение Совета директоров, Протокол от 07.11.2024, №2. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале Общества – 0,00 %.

ПАО «Нанософт» и его дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и
аудиторское заключение независимого аудитора

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	1
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	5
Консолидированный отчет о финансовом положении	6
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	7
Консолидированный отчет о движении денежных средств	8-9
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	10-47

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Нанософт»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Нанософт» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевой вопрос аудита

Ключевой вопрос аудита – это вопрос, который, согласно нашему профессиональному суждению, являлся наиболее значимым для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Этот вопрос был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

**Почему мы считаем вопрос
ключевым для аудита****Что было сделано в ходе аудита**

Признание выручки

Выручка Группы включает доходы от большого числа многокомпонентных договоров с покупателями лицензий и подписок на обновления ПО (программного обеспечения) и техническую поддержку к ним. Признание выручки от многокомпонентных договоров предусматривает применение суждений при определении обязанностей к исполнению, справедливой цены каждой обязанности к исполнению и момента признания выручки.

Выбор и применение политики в области признания выручки требует от руководства вынесения суждения, что послужило причиной отнесения данного вопроса к ключевым вопросам аудита.

Информация о выручке представлена в Примечаниях 4(b) и 8 к консолидированной финансовой отчетности.

Наши аудиторские процедуры по проверке выручки включали:

1. Мы получили понимание среды информационных технологий Группы («ИТ»), ИТ-систем и бизнес-процессов, задействованных в обеспечении расчетов и признании выручки;
2. На выборочной основе мы провели анализ существенных договоров, анализ распределения справедливой цены между компонентами договора, анализ расчета отложенной выручки;
3. На выборочной основе мы сверили записи о признании выручки из регистров бухгалтерского учета к первичным документам, подтверждающим документам от контрагентов и записям ИТ-систем о передаче лицензий покупателям;
4. Мы также проанализировали учетную политику Группы в отношении признания выручки от продажи лицензий на ПО и предоставления услуг по сопровождению программных продуктов и оценили, насколько существующая политика уместна и корректно применена для новых договоров, а также оценили соответствие раскрываемой информации в консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:


- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность, лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2024	2023
Выручка	8	4 115 028	3 539 063
Себестоимость продаж	9	(1 232 076)	(1 168 498)
Валовая прибыль		2 882 952	2 370 565
Коммерческие расходы	9	(387 219)	(279 501)
Административные расходы	9	(816 525)	(731 875)
Изменение резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	23	(20 895)	17 145
Прочие доходы		14 730	10 712
Прочие расходы		(21 118)	(12 201)
Операционная прибыль		1 651 925	1 374 845
Финансовые доходы	10	454 898	249 330
Финансовые расходы	11	(43 578)	(13 968)
Прибыль до налогообложения		2 063 245	1 610 207
Доходы/ (расходы) по налогу на прибыль	12	21 736	(13 881)
Чистая прибыль за год		2 084 981	1 596 326
Общий совокупный доход за год		2 084 981	1 596 326
Общий совокупный доход за год, приходящийся на Акционеров материнской компании		2 084 981	1 596 326
Прибыль на акцию			
Базовая прибыль на акцию (руб.)	20	13,95	12,10

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством 11 апреля 2025 года и от имени руководства ее подписал:


 Серавкин Андрей Александрович
 Генеральный директор ПАО «Нанософт»

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 10-47, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	13	363 168	255 896
Активы в форме права пользования	22	199 463	64 557
Основные средства		27 395	17 783
Инвестиционная недвижимость	14	1 331 393	48 565
Инвестиции в финансовые активы	15	21 724	20 170
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	61 957	-
НДС к возмещению по инвестиционной недвижимости	14	69 342	-
Отложенные налоговые активы	12	36 350	6 952
Итого внеоборотные активы		2 110 792	413 923
Оборотные активы			
Запасы		5 640	3 551
Инвестиции в финансовые активы	15	210 464	4 212
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	1 187 928	731 323
Предоплата по налогу на прибыль		9 056	3 658
Денежные средства и их эквиваленты	17	2 254 831	3 213 729
Итого оборотные активы		3 667 919	3 956 473
Активы, предназначенные для продажи	18	47 905	-
Итого активы		5 826 616	4 370 396
Капитал			
Уставный капитал	19	3 000	3 000
Добавочный капитал	19	25 667	25 667
Собственные выкупленные акции	19	(766 996)	-
Нераспределенная прибыль		4 799 362	3 172 598
Итого капитал		4 061 033	3 201 265
Долгосрочные обязательства			
Обязательства по аренде	22	160 833	34 845
Обязательства по договорам с покупателями	8	131 581	99 127
Отложенный доход по государственным субсидиям		5 721	6 266
Прочая кредиторская задолженность	21	154 776	-
Отложенные налоговые обязательства	12	6 978	713
Итого долгосрочные обязательства		459 889	140 951
Краткосрочные обязательства			
Обязательства по аренде	22	45 639	29 019
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	712 764	636 522
Обязательства по договорам с покупателями	8	503 037	249 409
Обязательства по невыплаченным дивидендам	19	44 254	108 681
Обязательства по текущему налогу на прибыль		-	4 549
Итого краткосрочные обязательства		1 305 694	1 028 180
Итого обязательства		1 765 583	1 169 131
Итого капитал и обязательства		5 826 616	4 370 396

Серавкин Андрей Александрович
Генеральный директор ПАО «Нанософт»

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 10-47, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2023 года	3 000	-	-	1 796 272	1 799 272
Чистая прибыль за год	-	-	-	1 596 326	1 596 326
Общий совокупный доход за год	-	-	-	1 596 326	1 596 326
Дивиденды акционерам	-	-	-	(220 000)	(220 000)
Выкуп собственных акций (Примечание 19)	-	(129 889)	-	-	(129 889)
Выплаты на основе акций (Примечание 19)	-	129 889	25 667	-	155 556
Остаток на 31 декабря 2023 года	3 000	-	25 667	3 172 598	3 201 265
Чистая прибыль за год	-	-	-	2 084 981	2 084 981
Общий совокупный доход за год	-	-	-	2 084 981	2 084 981
Дивиденды акционерам	-	-	-	(458 217)	(458 217)
Выкуп собственных акций (Примечание 19)	-	(766 996)	-	-	(766 996)
Остаток на 31 декабря 2024 года	3 000	(766 996)	25 667	4 799 362	4 061 033



 Серавкин Андрей Александрович
 Генеральный директор ПАО «Нанософт»

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**


	Прим.	2024	2023
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за отчетный год		2 084 981	1 596 326
Корректировки:			
(Доходы)/ расходы по налогу на прибыль		(21 736)	13 881
Амортизация	9, 13, 14, 22	102 664	60 272
Убыток от выбытия основных средств		3 774	(6)
Прибыль от выбытия нематериальных активов		2 791	(1 534)
Доход по субсидиям		(544)	-
Финансовые доходы	10	(454 898)	(249 330)
Финансовые расходы	11	43 578	13 968
Выплаты сотрудникам на основе акций		-	155 167
Изменение резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности		20 895	(17 145)
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		1 781 505	1 571 599
Изменение запасов		(2 089)	(1 403)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(510 385)	(184 975)
Изменение обязательств по договорам с покупателями		286 082	129 249
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		30 235	62 680
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		1 585 348	1 577 150
Налог на прибыль уплаченный		(11 344)	(13 111)
Проценты уплаченные		(11 339)	(5 368)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		1 562 665	1 558 671

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 10-47, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2024	2023
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Проценты полученные		397 621	173 130
Прочие поступления		-	2 274
Приобретение основных средств		(25 001)	(12 230)
Приобретения – созданные самостоятельно нематериальные активы		(151 188)	(112 335)
Приобретения – покупки нематериальных активов		(8 682)	(8 269)
Приобретение инвестиционной недвижимости	14	(1 212 994)	-
Займы выданные		(223 841)	(21 450)
Возврат займов выданных		970	3 161
Размещение депозитов свыше 3-х месяцев		(1 160 000)	-
Возврат депозитов		1 160 000	-
Чистые денежные средства, (использованные в)/ полученные от инвестиционной деятельности		(1 223 115)	24 281
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Погашения обязательств по аренде		(30 657)	(26 355)
Дивиденды выплаченные	19	(516 366)	(111 319)
Поступления от продажи собственных акций		-	389
Приобретение собственных акций	19	(766 996)	(129 889)
Прочие платежи		(29 527)	-
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(1 343 546)	(267 174)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(1 003 996)	1 315 778
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		3 213 729	1 825 007
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		45 098	72 944
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		2 254 831	3 213 729



Серавкин Андрей Александрович

Генеральный директор ПАО «Нанософт»

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 10-47, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1 Общая информация

(а) Организационная структура и деятельность

Публичное акционерное общество «Нанософт» (далее – «Компания») и его дочерние предприятия, включая Общество с ограниченной ответственностью «Нанософт разработка» (далее совместно именуемые «Группа») образованы в соответствии с законодательством Российской Федерации. 10 апреля 2025 года Компания сменила организационно-правовую форму на публичное акционерное общество. Доля владения в ООО «Нанософт разработка» - 100%.

Компания была создана в 2008 году и зарегистрирована по адресу: 121359, г. Москва вн.тер.г. муниципальный округ Кунцево, ул. Маршала Тимошенко, д.17, к.1., помещ. 25.

Основной деятельностью Группы является разработка и реализация специализированного программного обеспечения (далее – «ПО»), а также оказание сопутствующих услуг по сопровождению и поддержанию его работоспособности.

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации, являясь российским разработчиком инженерного ПО: технологий автоматизированного проектирования («САПР/CAD»), информационного моделирования («ТИМ/BIM») и сопровождения объектов промышленного и гражданского строительства («ПГС») на всех этапах жизненного цикла, а также сквозной цифровизации всех процессов в производстве. Флагманский продукт – отечественная САПР-платформа nanoCAD.

В октябре 2024 года произошла смена генерального директора, новым генеральным директором назначен Серавкин Андрей Александрович.

Конечной контролирующей стороной для Группы является Ханин Игорь Данилович.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, при этом сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации указанного законодательства. В результате, ранее неоспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены.

В 2024 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику и бизнес Группы.

В условиях ограничения доступа к продуктам зарубежных вендоров, которые массово уходили с российского рынка программного обеспечения начиная с 2022 года, существенно вырос спрос на решения отечественных разработчиков. Также российская ИТ-отрасль получает всесторонние меры государственной поддержки, включая налоговые преференции, которые способствуют ее быстрому росту.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 Основы учета

(a) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены в Примечании 4.

(b) Допущение о непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения, что деятельность Группы является непрерывной и будет продолжаться в обозримом будущем.

На момент утверждения настоящей финансовой отчетности руководство Группы обоснованно полагает, что Группа обладает необходимыми ресурсами для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем.

3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании и ее дочернего предприятия, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшей тысячи, если не указано иное.

4 Основные принципы учетной политики

(a) Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовую отчетность Компании, а также ее дочерних предприятий.

(i) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля и до даты его прекращения.

(ii) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

(b) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку от следующих основных видов деятельности:

- реализация лицензий на специализированное программное обеспечение по собственным и сторонним продуктам (далее – «ПО»);
- предоставление услуг по сопровождению программных продуктов, которые представляют собой подписку на обновления ПО и услуги по технической поддержке;
- предоставление услуг по внедрению, адаптации собственного ПО для клиентов и реализация сопутствующих услуг;
- прочие виды деятельности.

Реализация ПО Группы осуществляется через сеть партнерских соглашений и признается в момент, когда контроль над этими товарами или услугами передается партнеру (Примечание 6(а)(i)-Примечание 6(а)(ii)). Передача контроля происходит в момент предоставления доступа к ключам лицензии в электронном виде, если соблюдены прочие критерии признания выручки.

Если реализация продуктов или услуг производится напрямую конечным пользователям, Группа признает выручку в момент передачи контроля конечному пользователю.

Выручка оценивается на основе возмещения, на которое, как планируется, Группа будет иметь право в соответствии с указаниями в договоре с покупателем. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость и скидок по договорам. При реализации лицензий на ПО Группа, как правило, является принципалом по сделке (Примечание 6(а)(i)).

(i) Выручка от реализации лицензий на собственное ПО

Группа реализует лицензии двух видов: срочные и бессрочные.

Группа предоставляет бессрочные лицензии на неисключительные права пользования собственным ПО и признает выручку от такой реализации в момент времени, когда лицензия предоставлена покупателю, поскольку в этот момент покупатель может определять способ использования лицензии и получать практически все перешедшие к нему оставшиеся выгоды от лицензии. Основная ценность использования лицензии на собственное ПО содержится в исходном продукте, так как предлагаемые решения могут эффективно работать без обновления.

Договоры на реализацию срочных лицензий, как правило, включают несколько обязанностей к исполнению. С передачей лицензии Группа реализует срочные подписки на период от одного месяца до трех лет. Цена срочной подписки на обновление включена в стоимость лицензии.

При анализе таких договоров Группа применяет значительное профессиональное суждение при идентификации обязанностей к исполнению и определении момента их признания в учете (Примечание 6(а)(iii)). Продукт или услуга являются отличимыми в случае, если:

- покупатель может получить выгоду от продукта или услуги либо в отдельности, либо вместе с другими ресурсами, к которым у покупателя имеется свободный доступ (т.е. продукт или услуга могут быть отличимыми); и
- обязательство организации передать продукт или услугу покупателю является отдельно идентифицируемым от других обязательств по договору (т.е. продукт или услуга являются отличимыми в контексте договора).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Если продукты или услуги являются отличимыми, то Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) Группа выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного продукта или услуги покупателю. В частности, при продаже срочных лицензий на срок 2-3 года или бессрочных лицензий (выручка от которых признается в момент времени при передаче ключей партнеру-покупателю) Группа выделяет обязательство по предоставлению обновлений программного продукта, выручка по которому признается в течение времени действия обязательства по обновлению.

(ii) Выручка от реализации лицензий на ПО сторонних организаций

Помимо реализации собственного ПО и связанных с ним услуг, Группа реализует товары и услуги по сублицензионным договорам. Выручка от реализации ПО сторонних организаций признается в момент времени, когда покупателям предоставляются доступ и необходимые данные для скачивания ПО, либо в момент передачи физического носителя с дистрибутивами.

Так как Группа несет основную ответственность за исполнение обязательства и осуществляет контроль за продуктом или услугой, передаваемых по сублицензионному договору, до момента их поставки покупателю, Группа является принципалом по сделке (Примечание 6(а)(ii)). В таком случае, поступления от партнеров и платежи лицензиару отражаются на валовой основе в составе выручки и себестоимости продаж.

(iii) Выручка от реализации услуг по сопровождению программных продуктов

Выручка от реализации услуг по сопровождению ПО в основном представляет собой реализацию подписки на обновления ПО на срок, установленный в договоре, и услуги по технической поддержке.

В рамках подписки на обновления покупатели имеют право на получение обновлений ПО, которые предоставляются в случае и по мере их возникновения.

Порядок реализации и признания выручки от реализации подписок на обновления представлен ниже:

- **Обязательное приобретение подписки на обновление на установленный срок при покупке бессрочных лицензий.** Группа определила, что обязанность на предоставление бессрочной лицензии и неизбежной подписки на обновления на первый год является единым, поскольку подписка в отдельности не приносит выгоды покупателю (Примечание 6(а)), и признается в момент времени – предоставления лицензии. Если обязанность по подписке на обновления предоставляется совместно с бессрочной лицензией на срок два и более года, выручка по такой подписке признается в течение времени, поскольку обязанность по подписке приносит покупателю выгоды по мере его выполнения.
- **Реализация отдельных срочных подписок на обновление ПО.** Отдельно от продажи лицензий Группа реализует подписки на обновления ПО (в качестве продления уже существующей подписки к бессрочной лицензии или приобретения подписки после длительного перерыва в ее использовании), а также услуги технической поддержки ПО. Контроль над услугой передается в течение периода и, следовательно, Группа выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение срока действия подписки.
- **Реализация подписок на обновления, включенных в стоимость срочной лицензии сроком от одного месяца до трех лет.** Группа применяет существенное суждение, определив, что обязательство по предоставлению подписки на обновления неотделимо от обязательства по предоставлению срочной лицензии со сроком на один год и менее и признается в момент времени (Примечание 6(а)). По реализациям долгосрочных лицензий, Группа выделяет несколько обязанностей к исполнению, где выручка по подписке на обновления признается в течение срока действия лицензии.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- **Подписки на обновления, реализуемые по сублицензионному продукту (продукту третьего лица)**, где Группа не контролирует ценообразование и момент передачи услуги партнеру или конечному пользователю, признаются на нетто-основе, так как по данному виду услуг Группа выступает агентом.

(iv) Выручка от реализации услуг по внедрению, адаптации ПО и сопутствующих услуг

Выручка от реализации услуг по внедрению, адаптации программного обеспечения и сопутствующих услуг признается в течение периода времени по мере предоставления данных услуг. В случаях, когда услуга оказывается на протяжении длительного срока, выручка признается исходя из объема услуг, фактически предоставленных до конца отчетного периода, в размере, пропорциональном стадии завершенности, так как выполнение Группой своей обязанности не приводит к созданию актива, который может быть реализован другой стороне, а Группа имеет право на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть работы. Стадия завершенности определяется на основе метода результатов, т.е. как пропорция от переданных заказчику результатов на дату оценки к общей величине результатов по проекту.

(v) Обязательство по договорам с покупателями

Стоимость вознаграждения, получаемого до фактического предоставления услуг в рамках договоров с покупателями, отражается как обязательство по договорам с покупателями и признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Полученная, но не признанная в соответствии с учетной политикой в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе выручка отражается в составе строки «Обязательства по договорам с покупателями» консолидированного отчета о финансовом положении. Группа учитывает контрактное обязательство, которое будет признано в течение последующих 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по договорам с покупателями, и оставшаяся часть признается в составе прочих долгосрочных обязательств.

(с) Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из величины налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в отчете о прибылях или убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие отчетные периоды, а также исключает статьи, не подлежащие налогообложению или вычету для целей налогообложения. Обязательства по текущему налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, действующих или по существу утвержденных законодательством до окончания отчетного периода.

Резерв признается в отношении таких аспектов, в отношении налогообложения по которым существует неуверенность, но будущий отток денежных средств в пользу налоговых органов считается вероятным. Оценка резерва производится по наилучшей оценке суммы, которая, как считается, будет подлежать выплате. Оценка основывается на суждении специалистов в области налогообложения в рамках материнской компании, подкрепленном предыдущим опытом в отношении такой деятельности и, в определенных случаях, на основании независимой консультации специалистов в области налогообложения.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Отложенные налоги

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, использованными при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства обычно отражаются в отношении всех облагаемых временных разниц, а отложенные налоговые активы с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц.

Налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвилла.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к дочерним организациям, за исключением случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления временной разницы и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет восстановлена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие в результате вычитаемых временных разниц, относящихся к таким инвестициям и долям участия, признаются при условии высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидания того, что они будут реализованы в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения этих активов, более не является высокой.

Отложенные налоги рассчитываются с использованием ставок налогообложения, действующих или по существу утвержденных законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения налогового обязательства.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия намерений Группы (по состоянию на отчетную дату) в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в финансовой отчетности свернуто, если существует юридически защищенное право произвести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, относящихся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа намеревается таким образом провести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств.

Текущий и отложенный налог на прибыль за год

Текущий налог и отложенный налог на прибыль признаются в прибыли или убытке, кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую отражаемым в составе прочего совокупного дохода или собственного капитала. В этом случае текущие и отложенные налоги также признаются в прочем совокупном доходе или напрямую в капитале соответственно.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

(d) Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы представлены программными продуктами, созданными самой Группой, а также приобретенными нематериальными активами.

Группа выделяет следующие категории нематериальных активов:

- программное обеспечение;
- затраты на разработку программного обеспечения;
- прочие (включая лицензии).

Нематериальные активы, которые были приобретены отдельно, при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости.

Для оценки возможности признания самостоятельно созданного нематериального актива Группа подразделяет процесс его создания на две стадии:

- стадию исследования;
- стадию разработки.

(i) Нематериальные активы, созданные Группой

Стадия исследования

На стадии исследования Группа проводит новые запланированные исследования, предпринимаемые с целью получения новых научных или технических знаний. Затраты на осуществление стадии исследования в рамках внутреннего проекта подлежат признанию в качестве расходов в момент их возникновения, поскольку Группа еще не может продемонстрировать наличие нематериального актива, который будет приносить вероятные будущие экономические выгоды. На стадии исследования Группа разрабатывает требования к функциональности ИТ-продуктов.

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринятую с целью анализа рынка, подтверждения идеи и ее экономическое и техническое обоснование признаются Группой в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

Стадия разработки

Разработка представляет собой применение результатов исследований или иных знаний при планировании или проектировании производства новых или существенно улучшенных программных продуктов до начала их коммерческого производства или использования.

Группа начинает капитализировать нематериальные активы, являющиеся результатом разработки, когда может продемонстрировать все перечисленное ниже:

- техническую осуществимость завершения разработки нематериального актива, доведение его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить разработку нематериального актива и использовать или продать его;
- способность использовать или продать нематериальный актив;
- предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;
- способность продемонстрировать наличие рынка сбыта для продукта, получаемого от использования нематериального актива, или самого нематериального актива, или же, если этот актив предназначен для внутреннего использования самой организацией, полезность такого нематериального актива;

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения процесса разработки, использования или продажи нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

Затраты на нематериальные активы, которые первоначально были признаны в качестве расходов, впоследствии не могут быть признаны в составе себестоимости нематериального актива.

В себестоимость самостоятельно созданного нематериального актива включаются все прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию в соответствии с намерениями руководства.

Группа определяет следующие прямые затраты:

- затраты на вознаграждение работникам (в значении, определенном в МСФО (IAS) 19), возникающие в связи с созданием нематериального актива;
- выплаты, необходимые для регистрации юридического права;
- стоимость обязательной и добровольной сертификации программных продуктов;
- другие прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию.

Готовность актива к продаже и/или использованию

Стадия разработки программного продукта заканчивается, когда актив готов к продаже и/или использованию. Группа определяет программный продукт, как готовый к продаже и/или использованию, в момент, когда его функциональные области разработаны до той степени, в которой продукт обладает всеми основными характеристиками, присущими программным продуктам того же класса на рынке.

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения.

Группа использует линейный метод амортизации для программных продуктов и признает амортизационные расходы в составе себестоимости в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

При определении срока полезного использования нематериальных активов учитываются следующие факторы:

- обычный жизненный цикл продукта применительно к данному активу и общедоступная информация о расчетных оценках срока полезного использования аналогичных активов, которые используются аналогичным образом;
- техническое, технологическое, коммерческое и другие типы устаревания;
- уровень затрат на поддержание и обслуживание данного актива, требуемых для получения ожидаемых будущих экономических выгод от этого актива, а также способность и готовность Группы обеспечить такой уровень затрат;
- период наличия контроля над данным активом и юридические или аналогичные ограничения по использованию этого актива, например, даты истечения срока соответствующих договоров аренды.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Группа определяет срок полезного использования на основе как внутренних, так и внешних источников информации следующим образом:

- программное обеспечение: 2-10 лет;
- прочие: 2-5 лет.

Срок амортизации и метод начисления амортизации для нематериальных активов с конечным сроком полезного использования пересматриваются не реже, чем раз в год. Если ожидаемый срок полезного использования данного актива отличается от предыдущих расчетных оценок, то срок амортизации корректируется соответствующим образом.

Обесценение

На каждую отчетную дату Группа оценивает остаточную стоимость своих нематериальных активов на предмет наличия признаков их обесценения. Нематериальные активы в стадии разработки тестируются на предмет обесценения на ежегодной основе. Нематериальные активы, разработка которых завершена, тестируются на обесценение, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость не может быть возмещена. Убыток от обесценения признается, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Группа определяет возмещаемую стоимость своих программных продуктов на основе принципа ценности от использования.

(e) Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость первоначально оценивается по стоимости ее приобретения и впоследствии отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

К инвестиционной недвижимости применяется линейный метод амортизации. Метод амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и ликвидационная стоимость инвестиционной недвижимости анализируются по состоянию на каждую отчетную дату, и корректируются в случае необходимости.

Любая прибыль или убыток от выбытия инвестиционной недвижимости (рассчитанная как разница между чистой суммой вырученных средств и балансовой стоимостью объекта недвижимости) признается в составе прибыли или убытка.

Доход от сдачи в аренду инвестиционной недвижимости признается как прочий доход линейным методом в течение срока аренды.

(f) Уставный капитал

Обыкновенные акции

Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются как вычет из величины собственного капитала. Налог на прибыль, относящийся к затратам по сделке с долевым участием, учитывается в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Учет собственных акций

Выкупленные собственные долевые инструменты (казначейские акции) признаются по стоимости приобретения и вычитаются из капитала. Финансовый результат при покупке, продаже, выпуске или аннулировании казначейских акций Группы не признается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытке. Разница между первоначальной стоимостью и суммой возмещения, в случае перевыпуска, признается в составе добавочного капитала.

(g) Финансовые инструменты

Финансовые активы и обязательства отражаются в отчете о финансовом положении Группы, когда Группа становится стороной по договору в отношении соответствующего финансового инструмента.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости, за исключением торговой дебиторской задолженности, не содержащей значительного компонента финансирования, которая оценивается по цене сделки.

(i) Финансовые активы

Сделки по приобретению или продаже финансовых активов на стандартных условиях отражаются в отчетности и прекращают признание на дату совершения сделки. Сделки по приобретению или продаже на стандартных условиях представляют собой покупку или продажу финансовых активов, требующие поставки активов в пределах срока, установленного правилами или соглашениями, принятыми на соответствующем рынке.

Амортизированная стоимость и метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки представляет собой метод для расчета амортизированной стоимости долгового инструмента и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода.

Для финансовых активов, кроме приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов (т.е. активов, являющихся кредитно-обесцененными при первоначальном признании), эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных поступлений (включая все полученные или сделанные платежи по долговому инструменту, являющиеся неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, затраты по сделке и прочие премии или скидки), исключая ожидаемые кредитные убытки на ожидаемый срок до погашения долгового инструмента или (если применимо) на более короткий срок до балансовой стоимости на момент первоначального признания долгового инструмента. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов эффективная процентная ставка, скорректированная с учетом кредитного риска, рассчитывается посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, включая ожидаемые кредитные убытки, до амортизированной стоимости долгового инструмента на момент его первоначального признания.

Амортизированная стоимость финансового инструмента представляет собой сумму, в которой оценивается финансовый актив при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс величина накопленной амортизации, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, – разницы между указанной первоначальной суммой и суммой к выплате при наступлении срока погашения, скорректированной с учетом оценочного резерва под убытки. Валовая балансовая стоимость финансового актива представляет собой амортизированную стоимость финансового актива до корректировки с учетом резервов под возможные убытки).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Оценка и признание ожидаемых кредитных убытков

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности. Сумма ожидаемых кредитных убытков должна обновляться на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске с момента первоначального признания соответствующего финансового инструмента.

Группа всегда признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой дебиторской задолженности. Ожидаемые кредитные убытки по таким финансовым активам оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, основанной на прошлом опыте возникновения кредитных убытков в Группе, скорректированной на факторы, специфичные для заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчетную дату, включая временную стоимость денег (если применимо).

Независимо от результатов описанного выше анализа Группа делает допущение о том, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, если предусмотренные договором платежи просрочены более чем на 90 дней, за исключением случаев, когда Группа имеет значительную и подтверждаемую информацию, демонстрирующую иное.

Группа списывает финансовый актив при наличии информации, указывающей, что заемщик испытывает серьезные финансовые затруднения, и вероятность возмещения отсутствует, например, в случае, когда заемщик находится в стадии ликвидации или банкротства, либо, в случае торговой дебиторской задолженности, если суммы просрочены более чем на три года (в зависимости от того, какое событие наступает ранее). Однако в отношении списанных финансовых активов может проводиться деятельность по взысканию в соответствии с процедурами Группы по возмещению, с учетом полученной при необходимости юридической консультации. Все осуществленные возмещения должны быть отражены в составе прибыли и убытка.

Группа признает прибыли и убытки от обесценения в составе прибылей и убытков по дебиторской задолженности и соответствующим образом корректирует их балансовую стоимость через счет резерва под возможные убытки.

Группа прекращает признавать финансовые активы только в случае прекращения договорных прав на денежные потоки по ним или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации.

При прекращении признания финансового актива, оцениваемого по амортизированной стоимости, разница между балансовой стоимостью актива и суммой полученного и причитающегося к получению вознаграждения признается в составе прибыли или убытка.

(ii) Финансовые обязательства

Долговые финансовые инструменты классифицируются как финансовые обязательства, исходя из сути соответствующего договора, а также определений финансового обязательства.

Финансовые обязательства, которые (i) не являются условным возмещением приобретателя в рамках сделки по объединению бизнесов; (ii) не предназначены для торговли; (iii) не классифицированы как ОССЧПУ (обязательства, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток), впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных платежей (включая все полученные или сделанные платежи по долговому инструменту, являющиеся неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, затраты по оформлению сделки и прочие премии или дисконты) на ожидаемый срок финансового обязательства или (если применимо) на более короткий срок до балансовой стоимости финансового обязательства.

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке.

(h) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату с целью определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается в конце отчетного периода.

(i) Аренда

В момент заключения договора организация оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор является договором аренды или содержит компонент аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

(i) Группа как арендатор

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенную на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде.

При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды, или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для основных средств. В дополнение к этому стоимость актива в форме права пользования периодически снижается на величину убытков от обесценения при его наличии, а также корректируется при проведении определенных переоценок обязательства по аренде.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, не уплаченных на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если такая ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

Группа определяет свою ставку привлечения дополнительных заемных средств исходя из процентных ставок из различных внешних источников и производит определенные корректировки, чтобы учесть условия аренды и вид арендуемого актива.

Арендные платежи, включаемые в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные платежи, включая по существу фиксированные платежи;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантии ликвидационной стоимости;
- цена исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион; арендные платежи в течение дополнительного периода аренды, возникающего ввиду наличия опциона на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит данный опцион на продление аренды; и штрафы за досрочное прекращение аренды, за исключением случаев, когда имеется достаточная уверенность в том, что Группа не будет прекращать аренду досрочно.

Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Оно переоценивается в случае, если изменяются будущие арендные платежи ввиду изменения индекса или ставки, если меняется сделанная Группой оценка суммы, подлежащей выплате по гарантии ликвидационной стоимости, если Группа изменяет оценку того, будет ли она исполнять опцион на покупку, опцион на продление аренды или на ее прекращение, или если пересматривается арендный платеж, являющийся по существу фиксированным.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Группа представляет активы в форме права пользования, которые не отвечают определению инвестиционной недвижимости, в составе статьи «Активы в форме права пользования», а обязательства по аренде – в составе статьи «Обязательства по аренде» в отчете о финансовом положении.

Группа приняла решение не признавать активы в форме права пользования и обязательства по аренде применительно к договорам аренды активов с низкой стоимостью и краткосрочным договорам аренды, включая ИТ-оборудование. Группа признает арендные платежи, осуществляемые в соответствии с такими договорами, в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Группа переоценивает обязательство по аренде (и производит необходимую корректировку соответствующего актива в форме права пользования) в случаях, когда:

- изменился срок аренды или изменилась оценка вероятности реализации опциона на покупку, в этом случае обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования;

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

- арендные платежи меняются в связи с изменениями индекса или ставки, или изменениями ожидаемых платежей по гарантированной ликвидационной стоимости, в этих случаях обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием первоначальной ставки дисконтирования (если только изменение арендных платежей не связано с изменением плавающей процентной ставки – в этом случае используется пересмотренная ставка дисконтирования);
- договор аренды модифицируется и модификация аренды не учитывается как отдельный договор аренды, в этом случае обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования.

5 Новые стандарты и разъяснения

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2024 года, с возможностью досрочного применения.

На дату утверждения данной финансовой отчетности Группа не применяла следующие новые и пересмотренные МСФО, которые были выпущены, но не вступили в силу:

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу	Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с
- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»	1 января 2025 г.
- Поправки к МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»	1 января 2026 г.
- «Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»:	1 января 2026 г.
- МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности»	
- МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	
Руководство по внедрению МСФО 7	
- МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	
- МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 г.
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязательства отчитываться публично: раскрытие информации»	1 января 2027 г.
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 г.

Руководство Группы не ожидает, что применение упомянутых выше стандартов окажет существенное влияние на финансовую отчетность Группы в будущих периодах, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», при этом многие требования МСФО (IAS) 1 в новом стандарте сохранены без изменений. Кроме того, некоторые параграфы МСФО (IAS) 1 были перенесены в МСФО (IAS) 8 и МСФО (IFRS) 7. Совет по МСФО также предусмотрел небольшие поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IAS) 33 «Прибыль на акцию».

МСФО (IFRS) 18 вводит новые требования к:

- представлению конкретных категорий и определенных промежуточных итогов в отчете о прибыли или убытке;
- раскрытию информации об установленных руководством показателях деятельности в примечаниях к финансовой отчетности;
- усовершенствованию принципов агрегирования и дезагрегирования.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся не ранее 1 января 2027 года. Допускается досрочное применение. Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IAS) 33, а также пересмотренные МСФО (IAS) 8 и МСФО (IFRS) 7 вступают в силу при применении организацией МСФО (IFRS) 18. МСФО (IFRS) 18 требует ретроспективного применения с учетом специальных переходных положений.

6 Использование расчетных оценок и суждений

При подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения и согласуются с обязательствами Группы по управлению рисками, если применимо. Изменения в расчетных оценках признаются перспективно.

Ниже представлена информация о существенных суждениях и оценочных значениях, сформированных руководством в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

(a) Выручка по договорам с покупателями

(i) Идентификация покупателя – партнер действует в качестве принципала

Группа осуществляет реализацию ПО, разработанного компаниями Группы, а также реализацию сторонних продуктов преимущественно через сеть партнерских соглашений. Значительное суждение применяется Группой при определении вопроса, является ли партнер покупателем по договору. Результат зависит от анализа руководством юридической формы и содержания соглашения между Группой, лицензиаром и партнерами по сделке.

Группа определила, что партнер по сделке выступает в качестве принципала («покупателя»), поскольку:

- партнер несет основную ответственность за предоставление оговоренных продуктов и услуг конечному пользователю;
- партнер принимает безоговорочную обязательство оплатить полученные товары или услуги в момент получения от Группы контроля над товаром или услугой. У партнеров отсутствует право возврата или компенсации в случае невозможности дальнейшей реализации лицензии конечным пользователям;
- партнер имеет возможность установления цены реализации для конечного пользователя.

Выручка признается в дату предоставления партнеру доступа к лицензии или в течение времени по мере предоставления ему соответствующих услуг. Скидки, предоставляемые партнеру, учитываются как уменьшение выручки.

(ii) Сделки, в которых Группа действует в качестве принципала или агента

По сделкам продажи стороннего ПО, Группа определила, что она действует в качестве принципала, поскольку во всех случаях, кроме случая, указанного в Примечании 4(b)(iii), она является основной стороной, принявшей на себя обязательства по предоставлению продуктов и услуг, установленных в договоре, партнеру или конечному пользователю, несет кредитный риск и может определять порядок ценообразования для реализации продуктов партнерам.

(iii) Идентификация обязательств и признание выручки по договорам с несколькими обязанностями к исполнению

Договоры с покупателями могут включать несколько обязательств передать несколько продуктов и услуг. Определение того, являются ли обязательства покупателю, продукты или услуги отдельно идентифицируемыми, требует от Группы применения существенных профессиональных суждений при анализе характера обязательств, наличия выгод от их использования покупателем, выявления зависимости обязательств друг от друга.

Группа применяет суждение при определении, является ли подписка на обновления ПО отличимой услугой от предоставления лицензий на собственные и сторонние ИТ-продукты.

Группа пришла к выводу, что обязательство по предоставлению подписки на обновления на первый год или менее неотделимо от обязательств по предоставлению лицензии и признается в момент передачи лицензии. Данный вывод основан на следующих допущениях руководства:

- покупатель не получает отдельную ценность от использования коротких подписок на обновления, маловероятно использование покупателями обновлений в течение двенадцати месяцев и менее;
- версии, выпускаемые в течение одного года, существенно не отличаются (ценность таких подписок ниже, чем обновление на протяжении более длительных сроков).

Для реализаций срочных лицензий со сроком более одного года, передача лицензии и подписка на обновления являются отличимыми услугами и Группа признает выручку по каждому из обязательств, когда (или по мере того, как) Группа выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного продукта или услуги покупателю.

Для договоров, содержащих более одной обязанности к исполнению, возмещение распределяется на основе соотношения цен их обособленной продажи. Цена обособленной продажи устанавливается на основе наблюдаемых цен и определяется по прейскурантам, по которым Группа продает данные услуги в результате заключения отдельных сделок.

Данный подход не применяется, если Группа представляет лицензию или подписку на обновление ПО, включающее базу нормативно-технических, справочных, методических и других документов, требующих регулярных обновлений. Данные обязательства представляют собой обязательство пополнения базы данных новыми и измененными документами, доступа на ежедневной основе. Выручка от такой продажи признается в течение времени независимо от срока действия лицензии или подписки.

(iv) Идентификация договора с покупателем

В исключительных случаях, договоры о предоставлении лицензий содержат условия, дающие покупателю право возврата и возмещения уплаченного вознаграждения при наступлении определенных неподконтрольных Компании событий. Руководство проявило профессиональное суждение, определив, что указанные условия возврата и обстоятельства возможного возникновения неподконтрольных событий не препятствуют идентификации договора в сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

(v) Сроки полезного использования нематериальных активов

Группа оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов на основании анализа срока полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгод от потребления активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его соответствие в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

7 Операционные сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты Группы, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности.

Группа осуществляет деятельность только на территории Российской Федерации. Информация о выручке от внешних покупателей по каждому виду услуг представлена в Примечании 8.

Руководство определило, что Группа организована как один операционный сегмент, так как вся информация, анализируемая руководством, отвечающим за операционные решения, относится ко всей Группе, как единой бизнес-единице, Группа использует единые методы для распространения своих программных продуктов, и программные продукты Группы преимущественно относятся к одной категории продуктов – инженерному ПО.

8 Выручка

Группа получает выручку по договорам с покупателями от реализации товаров и услуг в течение периода и в определенный момент времени по следующим основным потокам выручки.

(а) Детализация информации по выручке

	2024	2023
Выручка от реализации лицензий на ПО	3 594 849	3 149 879
в том числе:		
собственных программных продуктов	3 464 391	2 958 011
программных продуктов сторонних компаний	130 458	191 868
Прочая выручка	11 847	8 063
Выручка от договоров с покупателями, признаваемая в момент времени	3 606 696	3 157 942
Выручка от реализации услуг по сопровождению программных продуктов	410 989	325 178
в том числе:		
собственных программных продуктов	310 032	193 119
программных продуктов сторонних компаний	100 957	132 059
Выручка от реализации лицензий на ПО сторонних компаний	97 343	28 090
Выручка от реализации услуг по внедрению, адаптации собственного ПО и сопутствующих услуг	-	27 853
Выручка от договоров с покупателями, признаваемая в течение времени	508 332	381 121
Итого	4 115 028	3 539 063

Выручка Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года, в большей степени относилась к покупателям из РФ.

Группа реализует свою продукцию преимущественно через сеть партнерских соглашений. В 2024 году 46% выручки по собственным программным продуктам приходилось на 10 крупнейших партнеров (в 2023 году – 55%), при этом индивидуально по каждому партнеру доля в выручке не превышает 10%. Исключением является реализация одному партнеру в 2023 году, объем продаж которому составил 11%. Существенная концентрация кредитного риска по дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года раскрыта в Примечании 16.

Результаты операционной деятельности Группы распределяются неравномерно в течение отчетного периода. Доходы Группы обычно увеличиваются во втором полугодии отчетного года, поскольку большая часть заказов закрывается к концу календарного года, что обусловлено планированием бюджета конечных пользователей ПО.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(b) Остатки и обязательства по договорам с покупателями

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности и обязательствах по договорам с покупателями:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Дебиторская задолженность, которая включена в состав торговой и прочей дебиторской задолженности	1 154 437	707 582
Обязательства по договорам с покупателями	634 618	348 536
Из них:		
Долгосрочные	131 581	99 127
Краткосрочные	503 037	249 409

Обязательства по договору возникают при продаже срочных лицензий, подписок на обновление, признаваемых в течение времени. Оплата по таким операциям производится покупателями при подписании первичных документов, как правило до начала срока действия лицензий, поэтому активов по договорам с покупателями не возникает.

Полная сумма краткосрочного обязательства в размере 249 409 тыс. руб., признанного на начало 2024 года, была отражена как выручка за период, закончившийся 31 декабря 2024 года (на начало 2023 года: 171 422 тыс. руб.). В течение 2023 года и 2024 года обязательства по договорам не списывались как невозможные к исполнению.

Руководство оценивает, что 79% или 503 037 тыс. руб. цены сделок, распределенной на невыполненные или частично невыполненные договоры, на 31 декабря 2024 года будут признаны как выручка в течение следующего отчетного периода, 93 084 тыс. руб. будут признаны в 2026 финансовом году, а 38 497 тыс. руб. — в 2027 финансовом году.

9 Расходы

(a) Себестоимость продаж

	2024	2023
Оплата труда и прочие расходы на персонал	516 119	383 421
Услуги по разработке и вознаграждения по лицензионным договорам	299 842	463 542
Себестоимость программных продуктов сторонних организаций для перепродажи	265 902	225 386
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	75 612	47 624
Убыток от списания невозмещаемого НДС	32 490	10 663
Убыток от списания ТМЦ и прочих активов	11 102	6 940
Прочие	31 009	30 922
Итого	1 232 076	1 168 498

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(b) Коммерческие расходы

	2024	2023
Оплата труда и прочие расходы на персонал	274 798	214 646
Рекламные и представительские расходы	77 682	41 360
Консультационные, информационные услуги	13 032	6 584
Командировочные расходы	9 171	1 290
Материалы	4 865	3 699
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	1 268	955
Прочие коммерческие расходы	6 403	10 967
Итого	387 219	279 501

(c) Административные расходы

	2024	2023
Оплата труда и прочие расходы на персонал	704 073	541 341
Консультационные услуги, аудит	57 169	6 012
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	24 507	11 016
Материалы	8 310	1 310
Услуги связи	3 386	2 484
Расходы по аренде	1 461	536
Выплаты сотрудникам на основе акций	-	155 167
Прочее	17 619	14 009
Итого	816 525	731 875

10 Финансовые доходы

	2024	2023
Проценты к получению	399 882	174 799
Курсовые разницы, нетто	45 098	73 100
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности и займам выданным	9 918	1 431
Итого	454 898	249 330

11 Финансовые расходы

	2024	2023
Дисконт по займам выданным	20 106	6 477
Процентный расход по договорам аренды	11 339	5 368
Амортизация дисконта по кредиторской задолженности	10 575	-
Банковские комиссии	1 558	1 968
Прочие	-	155
Итого	43 578	13 968

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12 Расход по налогу на прибыль

Суммы признанные в составе прибыли или убытка

	2024	2023
Текущий налог на прибыль	(1 397)	(10 290)
Отложенный налог на прибыль	23 133	(3 591)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	21 736	(13 881)

В июле 2024 года в налоговом законодательстве были приняты изменения, включая повышение ставки налога на прибыль для российских организаций с 20% до 25%, а также установление ставки налога на прибыль в размере 5% в 2025-2030 годах для российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, по которым ранее применялась льготная ставка по налогу на прибыль 0% до 31 декабря 2024 года. Данные изменения, связанные с пересчетом отложенных налоговых активов и обязательств, реализуемых с 2025 года, по ставке 5% и 25% привели к пересчету отложенного налога на прибыль в 2024 году. Дочерняя компания Группы применяет перечисленные льготы.

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставок налога, действующих на территории Российской Федерации, и фактической суммой налога на прибыль представлено ниже.

(а) Сверка эффективной ставки налога

	2024		2023	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	2 063 245		1 610 207	
Условный расход по налогу на прибыль по льготной ставке 0%	-	-	-	-
Эффект от доходов, не облагаемых и расходов, не вычитаемых для целей налогообложения	776	0%	(37 044)	(2%)
Эффект от применения других ставок по налогу на прибыль	(6 125)	(0%)	23 163	(1%)
Эффект от изменения налоговых ставок	27 085	1%	-	-
Доход/ (расход) по налогу на прибыль	21 736	1%	(13 881)	(1%)

В 2023 году эффект от расходов, не вычитаемых для целей налогообложения, возник в связи с операциями по выплате на основе акций (Примечание 19(с)).

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(b) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Основные средства	5	-	(11 354)	(9 450)	(11 349)	(9 450)
Нематериальные активы	3 653	-	(5 244)	(19 363)	(1 591)	(19 363)
Инвестиционная недвижимость	220	187	-	-	220	187
Займы выданные	3 226	1 535	-	-	3 226	1 535
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 081	293	(3 733)	-	(2 652)	293
Обязательства по аренде	11 448	8 608	-	-	11 448	8 608
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 816	3 138	-	(66)	3 816	3 072
Обязательство по договорам с покупателями	27 446	21 357	-	-	27 446	21 357
Прочие	-	-	(1 192)	-	(1 192)	-
Налоговые активы/(обязательства)	50 895	35 118	(21 523)	(28 879)	29 372	6 239
Зачет налога	(14 545)	(28 166)	14 545	28 166	-	-
Чистые налоговые активы	36 350	6 952	(6 978)	(713)	29 372	6 239

Отложенные налоговые активы и обязательства представляются в финансовой отчетности свернуто, если существует законное право произвести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, относящихся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа намеревается таким образом провести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств.

Группа не признавала отложенных налоговых обязательств по временным разницам в размере 4 485 379 тыс. руб. (2023 год: 2 618 409 тыс. руб.), относящимся к нераспределенной прибыли дочерних организаций, поскольку Группа может контролировать сроки восстановления этих временных разниц, и существует вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем. Временные разницы, возникающие в связи с долями участия в ассоциированных организациях, незначительны.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(с) Изменение сальдо отложенного налога

	31 декабря 2023 года	Признаны в составе прибыли или убытка	31 декабря 2024 года
Основные средства	(9 450)	(1 899)	(11 349)
Нематериальные активы	(19 363)	17 772	(1 591)
Инвестиционная недвижимость	187	33	220
Займы выданные	1 535	1 691	3 226
Торговая и прочая дебиторская задолженность	293	(2 945)	(2 652)
Обязательства по аренде	8 608	2 840	11 448
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 072	744	3 816
Обязательство по договорам с покупателями	21 357	6 089	27 446
Прочие	-	(1 192)	(1 192)
	6 239	23 133	29 372

	31 декабря 2022 года	Признаны в составе прибыли или убытка	31 декабря 2023 года
Основные средства	(6 549)	(2 901)	(9 450)
Нематериальные активы	(11 200)	(8 163)	(19 363)
Инвестиционная недвижимость	55	132	187
Займы выданные	525	1 010	1 535
Запасы	15	(15)	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	656	(363)	293
Обязательства по аренде	6 182	2 426	8 608
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 385	687	3 072
Обязательство по договорам с покупателями	17 761	3 596	21 357
	9 830	(3 591)	6 239

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Прочие нематериальные активы	Затраты на разработку (незавершенные активы)	Итого
Первоначальная стоимость				
Сальдо на 1 января 2023 года	164 556	2 189	44 798	211 543
Приобретения – созданные самостоятельно	-	-	112 336	112 336
Приобретения – покупки	8 269	-	-	8 269
Реклассификация	57 090	2 877	(59 967)	-
Выбытия	(3 855)	(132)	-	(3 987)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	226 060	4 934	97 167	328 161
 Приобретения – созданные самостоятельно	-	-	151 188	151 188
Приобретения – покупки	8 682	-	-	8 682
Реклассификация	144 583	3 943	(148 526)	-
Выбытия	(24 953)	(66)	(2 790)	(27 809)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	354 372	8 811	97 039	460 222
 Амортизация и убытки от обесценения				
Сальдо на 1 января 2023 года	(48 001)	(438)	-	(48 439)
Амортизация за год	(27 194)	(603)	-	(27 797)
Выбытия	3 839	132	-	3 971
Сальдо на 31 декабря 2023 года	(71 356)	(909)	-	(72 265)
 Амортизация за период	(48 329)	(1 479)	-	(49 808)
Выбытия	24 953	66	-	25 019
Сальдо на 31 декабря 2024 года	(94 732)	(2 322)	-	(97 054)
 Балансовая стоимость				
На 31 декабря 2023 года	154 704	4 025	97 167	255 896
На 31 декабря 2024 года	259 640	6 489	97 039	363 168

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, амортизационные отчисления были отражены:

- в составе себестоимости продаж в размере 47 510 тыс. руб. (год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 46 988 тыс. руб.);
- в составе административных расходов в размере 1 030 тыс. руб. (год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 604 тыс. руб.);
- в составе коммерческих расходов в размере 1 268 тыс. руб. (год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 1 359 тыс. руб.);
- в составе прочих расходов отсутствуют (год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 15 тыс. руб.).

На 31 декабря 2024 года Группа приняла на себя договорные обязательства по приобретению услуг разработки и модификации программного обеспечения на сумму 48 419 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 27 000 тыс. руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

14 Инвестиционная недвижимость

(a) Сверка балансовой стоимости

	2024	2023
Сальдо на 1 января	48 565	49 225
Приобретения	1 332 010	-
Амортизация за период	(1 277)	(660)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	(47 905)	-
Сальдо на 31 декабря	<u>1 331 393</u>	<u>48 565</u>

В 2024 году Группа приобрела объекты инвестиционной недвижимости: квартиры и нежилую коммерческую недвижимость (права в отношении инвестиционной недвижимости реализуются через ЗПИФ). В результате данных приобретений на балансе Группы возник НДС к возмещению в сумме 69 342 тыс. руб.

Нежилая коммерческая недвижимость приобретена с целью получения выгоды от прироста стоимости в долгосрочной перспективе и диверсификации рисков владения денежными средствами, для дальнейшей перепродажи и аккумулирования средств для будущих сделок. Группа планирует, что инвестиционная недвижимость будет генерировать денежные потоки независимо от других активов, удерживаемых организацией. По состоянию на 31 декабря 2024 года нежилая коммерческая недвижимость находится на этапе строительства.

Группа планирует передавать квартиры в операционную аренду третьим сторонам. В ноябре 2024 года был заключен договор операционной аренды в отношении одного объекта инвестиционной недвижимости сроком на 11 месяцев. На 31 декабря 2023 года договоры аренды в отношении объектов инвестиционной недвижимости, предназначенных для аренды, отсутствовали.

Доход от аренды, признанный Группой в течение 2024 года, составил 360 тыс. руб. (2023 год: отсутствовал) и был включен в состав «прочих доходов».

В 2024 и 2023 годах амортизационные отчисления по объектам инвестиционной недвижимости были отражены в составе прочих расходов в размере 1 277 тыс. руб. и 660 тыс. руб. соответственно. Срок полезного использования объектов установлен в размере 78 и 75 лет.

(b) Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость объектов инвестиционной недвижимости была определена с участием внешних независимых экспертов. Для определения справедливой стоимости использовался сравнительный подход к оценке, основанный на анализе имеющейся информации по продажам аналогичных объектов, при этом применялись корректировки для отражения различий в характеристиках между объектами оценки и сравниваемыми аналогами. Цены объектов-аналогов корректировались: (1) на торг (от -3% до -14,35%), (2) на площадь (от -6,95% до 0,07%), (3) на наличие балкона и/или закрытой территории (от -4,51% до 4,5%) и прочие незначительные корректировки, которые в общем привели к изменению цены (от -3,85% до 1,05%). Полученная оценка справедливой стоимости относится к Уровню 3 в иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость объектов инвестиционной недвижимости существенно не отличается от балансовой стоимости на 31 декабря 2024 года, признаки обесценения на отчетную дату отсутствуют.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Анализ чувствительности

Уменьшение базовой цены продажи для объектов инвестиционной недвижимости, оцениваемых сравнительным методом, на 5% привело бы к уменьшению справедливой стоимости инвестиционной недвижимости на 67 миллионов рублей. Увеличение базовой цены продажи на 5% имело бы противоположный эффект на стоимость недвижимости приблизительно в том же размере.

15 Инвестиции в финансовые активы

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные		
Займы выданные компаниям	1 941	6 620
Займы выданные сотрудникам	19 783	13 550
Итого долгосрочные инвестиции	21 724	20 170
Краткосрочные		
Займы выданные компаниям (включая займы, выданные связанной стороне (Примечание 25))	196 901	-
Займы выданные сотрудникам	10 256	750
Проценты по депозитам	3 307	3 462
Итого краткосрочные инвестиции	210 464	4 212

16 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	61 957	-
	61 957	-
Краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	1 119 503	709 822
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(27 022)	(7 832)
Прочая дебиторская задолженность	14 161	11 343
Итого финансовая дебиторская задолженность	1 106 642	713 333
Авансы выданные	81 286	17 990
Итого нефинансовая и прочая дебиторская задолженность	81 286	17 990
Чистая дебиторская задолженность, итог	1 249 885	731 323

Долгосрочная дебиторская задолженность в размере 61 957 тыс. руб. представляет собой отсрочку платежа, признанную с учетом компонента финансирования, за реализованную лицензию на использование собственного ПО с датой погашения в 2026 году.

По дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года индивидуальный баланс свыше 10% имеет один партнер, на которого приходится 11% от общей балансовой стоимости дебиторской задолженности. По дебиторской задолженности на 31 декабря 2023 года индивидуальный баланс свыше 10% имеют два партнера, на которых приходится 42% от общей балансовой стоимости дебиторской задолженности.

Детальная информация по резервам представлена в Примечании 23.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

17 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Остатки на банковских счетах	408 623	357 226
Денежные средства	408 623	357 226
Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев	1 846 208	2 856 503
Итого денежные средства и их эквиваленты	2 254 831	3 213 729
Процентные ставки по банковским депозитам В российских рублях	19,25% - 24,3%	13,8%-16,1%

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными на отчетные даты. С целью контроля над кредитным риском Группа размещает остатки денежных средств и срочные депозиты преимущественно в крупных российских банках с высоким рейтингом.

Информация о подверженности денежных средств и эквивалентов кредитному риску раскрыта в Примечании 23.

18 Активы, предназначенные для продажи

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Активы, классифицированные в категорию предназначенных для продажи		
Инвестиционная недвижимость	47 905	-
	47 905	-

В 2022 году дочерней компанией Группы была приобретена инвестиционная недвижимость: квартира. Группа планировала передавать квартиру в операционную аренду третьим сторонам.

В декабре 2024 года руководство дочерней компании Группы приняло решение о продаже объекта инвестиционной недвижимости связанной стороне. В январе 2025 года был заключен договор купли-продажи квартиры (Примечание 26).

19 Капитал и резервы

(а) Уставный и добавочный капитал

Обыкновенные акции

Уставный капитал представлен капиталом материнской компании Группы, который состоит из номинальной стоимости 150 000 000 обыкновенных именных акций (в 2023 году – 3 000 000 шт.) и составляет 3 000 тыс. руб. В 2024 году акционерами материнской компании было принято решение о дроблении обыкновенных акций, что привело к снижению номинальной стоимости одной акции с 1 рубля до 0,02 рубля, а количества размещенных акций с 3 000 000 шт. до 150 000 000 шт. Все обыкновенные акции дают одинаковые права в отношении остаточных активов Компании.

Держатели обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов, объявляемых время от времени, а также имеют право голосовать на собраниях Компании исходя из правила «одна акция – один голос».

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(b) Дивиденды

В соответствии с законодательством Российской Федерации, величина доступных для распределения резервов Компании определяется на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. По состоянию на 31 декабря 2024 года величина нераспределенной прибыли Компании, включая прибыль за отчетный год, составила 314 464 тыс. руб. (в 2023 году: 580 353 тыс. руб. (неаудированно)).

Дивиденды объявленные за год, закончившийся 31 декабря, составили соответственно:

	2024	2023
3 руб. на обыкновенную акцию на 31.12.2024 (на 31.12.2023: 1,6 руб.)	458 217	220 000

На 31 декабря 2024 года объявленные, но не выплаченные на конец года дивиденды составили 44 254 тыс. руб. (на 31 декабря 2023: 108 681 тыс. руб.).

(c) Собственные выкупленные акции и выплаты на основе акций

В ноябре и декабре 2024 года дочернее общество ООО «Нанософт разработка» приобрело за вознаграждение в размере 766 996 тыс. руб. 6 235 741 акций Компании у акционеров Группы.

В январе 2023 года Группой осуществлялись операции по покупке собственных акций у миноритарных акционеров в количестве 388 890 штук на основании извещений акционеров об отчуждении акций третьему лицу на общую сумму 129 889 тыс. руб. В декабре 2023 года Группа продала все данные акции своим сотрудникам по номинальной стоимости 1 рубль за акцию. Акции были проданы сотрудникам по цене значительно ниже их справедливой стоимости за уже оказанные Группе трудовые услуги, что относится к сфере применения МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» и трактуется как выплаты на основе акций. Разница в размере 155 167 тыс. руб. между справедливой и номинальной стоимостью акций была признана в административных расходах за 2023 год (Примечание 9).

Разница между ценой выкупа собственных акций и справедливой стоимостью их последующей передачи в размере 25 667 тыс. руб. отражена в составе добавочного капитала.

(d) Управление капиталом

Руководство предпринимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибыли.

20 Прибыль на акцию

Прибыль на акцию базовая и разведенная рассчитывается путем деления чистой прибыли, остающейся в распоряжении владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода. Расчет базовой прибыли на одну акцию был пересмотрен за все отчетные периоды, исходя из целевого количества акций с учетом дробления акций (коэффициент дробления акций – 1:50), осуществленного в октябре 2024 года.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлен расчет прибыли на акцию за 2024 и 2023 годы:

	2024	2023
Чистая прибыль	2 084 981	1 596 326
Числитель		
Чистая прибыль, остающаяся в распоряжении владельцев обыкновенных акций	2 084 981	1 596 326
Знаменатель		
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, штук	149 430 911	131 961 896
Прибыль на акцию базовая (в руб.)	13,95	12,10

21 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочная		
Прочая кредиторская задолженность	154 776	-
Итого	154 776	-
Краткосрочная		
Торговая кредиторская задолженность	149 233	134 898
Задолженность по расчетам с персоналом	460 097	462 681
Прочая кредиторская задолженность	78 616	5 990
Итого финансовая кредиторская задолженность	687 946	603 569
Прочие налоги к уплате	22 891	31 423
Авансы полученные	1 927	1 530
Итого нефинансовая кредиторская задолженность	24 818	32 953
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	867 540	636 522

Долгосрочная кредиторская задолженность в размере 154 776 тыс. руб. и прочая краткосрочная кредиторская задолженность в размере 44 067 тыс. руб. представляют собой задолженность за оплату с отсрочкой инвестиционной недвижимости, приведенную к дате покупки. Первоначальная стоимость инвестиционной недвижимости определена как эквивалент цены при немедленной оплате денежными средствами и существенно не отличается от первоначальной оценки указанных обязательств.

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 23.

22 Аренда

(а) Договоры аренды, где Группа выступает в качестве арендатора

Группа арендует офисные помещения. Сроки полезного использования договоров аренды в среднем составляют от 3 до 5 лет на дату признания актива в форме права пользования. Определение срока аренды осуществляется исходя из продолжительности периода, на протяжении которого договор обеспечен защитой. Защищенность аренды обеспечивается не только договором, заключенным в письменной форме, в сочетании с применимыми нормами законодательства в отношении прав на продление или прекращение аренды, но и экономическими «анти-стимулами» для арендатора, которые могут восприниматься как «штраф» в его широком понимании. При оценке сроков аренды руководство Группы анализирует все факты и обстоятельства, которые могут повлиять на целесообразность продления договоров аренды, в том числе срок жизни капитальных улучшений арендованного имущества и расходы, связанные с расторжением договоров аренды.

(i) Суммы, отраженные в составе отчета о финансовом положении:

Активы в форме права пользования представлены арендой помещений.

	Активы в форме права пользования
Первоначальная стоимость	
Сальдо на 1 января 2023 года	80 689
Изменения условий договоров аренды	32 557
Сальдо на 31 декабря 2023 года	113 246
Поступления	176 305
Выбытия	(47 160)
Изменение условий договоров аренды	2 892
Сальдо на 31 декабря 2024 года	245 283
Амортизация и убытки от обесценения	
Сальдо на 1 января 2023 года	(23 739)
Амортизация за отчетный год	(24 950)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	(48 689)
Амортизация за отчетный год	(40 516)
Выбытия	43 385
Сальдо на 31 декабря 2024 года	(45 820)
Балансовая стоимость	
На 31 декабря 2023 года	64 557
На 31 декабря 2024 года	199 463

За 2024 год амортизационные отчисления были отражены:

- в составе себестоимости продаж в размере 17 502 тыс. руб. (2023 год: 22 888 тыс. руб.);
- в составе административных расходов в размере 23 014 тыс. руб. (2023 год: 2 062 тыс. руб.).

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(ii) Суммы, отраженные в составе отчета о прибылях или убытках

	2024	2023
Проценты по обязательствам по аренде	11 339	5 368
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	12 630	7 370

(iii) Суммы, отраженные в отчете о движении денежных средств

	2024	2023
Итого отток денежных средств по договорам аренды	30 657	26 355

(iv) Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности

	2024	2023
Остаток на 1 января	63 864	57 662
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности		
Платежи по обязательствам по аренде	(30 657)	(26 355)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(30 657)	(26 355)
Прочие изменения		
Новые договоры аренды	171 978	-
Изменение условий договоров аренды	2 891	32 557
Процентный расход	11 339	5 368
Проценты уплаченные	(11 339)	(5 368)
Прочее	(1 604)	-
Итого прочие изменения	173 265	32 557
Остаток на 31 декабря	206 472	63 864

23 Финансовые инструменты - справедливая стоимость и управление рисками

(a) Классификация в отчетности и справедливая стоимость

Руководство считает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Долгосрочная дебиторская задолженность содержит компонент финансирования (Примечание 16).

При первоначальном признании долгосрочная кредиторская задолженность и долгосрочные займы выданные на нерыночных условиях, были признаны по справедливой стоимости, рассчитанной на основании метода приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (Примечание 21 и Примечание 15, соответственно).

(b) Управление финансовыми рисками.

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- рыночный риск.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

(i) Основные принципы управления рисками

Группа не имеет официальной политики по управлению финансовыми рисками, однако руководство Группы на регулярной основе проводит мониторинг рисков и предпринимает меры по их снижению. Подходы руководства Группы к управлению финансовыми рисками представлены ниже.

(ii) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей.

Балансовая стоимость финансовых активов (денежных средств и эквивалентов, займов выданных, финансовая дебиторская задолженность) отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

Изменение обесценения по финансовым активам, признанные в составе прибыли или убытка, были представлены следующим образом.

	2024	2023
Изменение обесценения торговой и прочей финансовой дебиторской задолженности	(20 895)	17 145

Торговая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента. Однако руководство также учитывает факторы, которые могут оказать влияние на кредитный риск клиентской базы Группы, включая риск дефолта, присущий конкретной отрасли, в которой осуществляют свою деятельность покупатели.

Группа ограничивает свою подверженность кредитному риску, связанному с торговой дебиторской задолженностью, путем установления среднего периода оплаты длительностью 30-60 дней для большинства покупателей. Более длительные сроки оплаты согласовываются на индивидуальной основе.

Группа не требует обеспечения исполнения обязательств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности. У Группы нет торговой и прочей дебиторской задолженности, по которым оценочный резерв под убытки не был признан из-за наличия обеспечения исполнения обязательств.

Оценка ожидаемых кредитных убытков (ОКУ)

В приведенной ниже таблице представлена информация о подверженности кредитному риску и ОКУ в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности покупателей по состоянию на соответствующие отчетные даты.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применила упрощенный подход, предусмотренный МСФО (IFRS) 9, для оценки резерва под убытки в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа определяет ожидаемые кредитные убытки по таким статьям посредством использования матрицы оценочных резервов на основе прошлого опыта возникновения кредитных убытков, исходя из статуса просроченных платежей должников, соответствующим образом скорректированного для отражения текущих условий и оценок будущих экономических условий. Соответственно, профиль кредитного риска таких активов представлен на основе статуса просроченных платежей за прошлые периоды в контексте матрицы оценочных резервов.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Кроме этого Группа начисляет индивидуальные резервы на ОКУ в случае значительного ухудшения финансового состояния покупателя и присутствия признаков дефолта в отношении конкретного долга.

	Средне- взвешенный уровень убытков	Валовая балансовая стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Кредито- обесцененные
31 декабря 2024 года				
Непросроченная	0,3%	1 095 573	3 092	Нет
Просроченная свыше 91 дня	100,0%	23 930	23 930	Да
		1 119 503	27 022	
31 декабря 2023 года				
Непросроченная	0,3%	703 962	1 972	Нет
Просроченная свыше 91 дня	100,0%	5 860	5 860	Да
		709 822	7 832	

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года, закончившегося 31 декабря, представлены в следующей таблице:

	2024	2023
Остаток на начало года	(7 832)	(24 977)
Нетто-величина переоценки резерва под ожидаемые кредитные убытки	(20 895)	17 145
Суммы списания за счет резерва	1 705	-
Остаток на конец года	(27 022)	(7 832)

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении выданных займов в течение года, закончившегося 31 декабря, представлены в следующей таблице:

	2024	2023
Остаток на начало года	(495)	(495)
Нетто-величина переоценки резерва под ожидаемые кредитные убытки	-	-
Суммы списания за счет резерва	-	-
Остаток на конец года	(495)	(495)

Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на общую сумму 2 254 831 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года: 3 213 729 тыс. руб.). Денежные средства и их эквиваленты размещаются в банках и финансовых институтах, имеющих рейтинг от AA до AAA по данным рейтингового агентства «АКРА».

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Все остатки на счетах в банках и срочные банковские депозиты не просрочены, ожидаемые кредитные убытки по остаткам на счетах в банках несут незначительный характер на каждую отчетную дату.

(iii) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Подверженность риску ликвидности

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключающие влияние соглашений о зачете.

	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств по договору	до 1 года	1-2 года	2-5 лет
31 декабря 2024 года					
Обязательства по аренде	206 472	275 161	71 839	72 834	130 488
Торговая и прочая кредиторская задолженность	842 722	906 850	692 462	83 368	131 020
	1 049 194	1 182 011	764 301	156 202	261 508
	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств по договору	до 1 года	1-2 года	2-5 лет
31 декабря 2023 года					
Обязательства по аренде	63 864	70 202	32 690	18 756	18 756
Торговая и прочая кредиторская задолженность	603 596	603 596	603 596	-	-
	667 460	673 798	636 286	18 756	18 756

(iv) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(v) Валютный риск

Подверженность Группы валютному риску, исходя из номинальных величин, была следующей:

	31 декабря 2024		31 декабря 2023	
	Выражены в долл. США	Выражены в евро	Выражены в долл. США	Выражены в евро
Торговая дебиторская задолженность	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	-	-	-	-
Денежные средства	381 671	40	336 660	38
Торговая кредиторская задолженность	(6 416)	(9 921)	(5 660)	(9 275)
Прочая кредиторская задолженность	-	(1 339)	-	-
	375 255	(11 220)	331 000	(9 237)

В течение года применялись следующие основные обменные курсы иностранных валют:

в руб.

	Средний обменный курс	
	2024	2023
1 доллар США	92,5652	85,2466
1 евро	100,2154	92,2406

в руб.

	Официальный обменный курс ЦБ РФ	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
1 доллар США	101,6797	89,6883
1 евро	106,1028	99,1919

Анализ чувствительности

Обоснованно возможное укрепление (ослабление) рубля, как показано ниже, по отношению к остальным валютам по состоянию на 31 декабря повлияло бы на оценку финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте, и величину собственного капитала и прибыли или убытка до налогообложения на указанные ниже суммы. Анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности, ставки процента, остаются неизменными, и любое влияние прогнозной выручки и закупок не принималось во внимание.

	Прибыль/ (убыток)	
	Укрепление	Ослабление
31 декабря 2024 года		
Российский рубль (изменение 20%)	(72 807)	72 807
31 декабря 2023 года		
Российский рубль (изменение 20%)	(64 353)	64 353

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

Подверженность процентному риску

Деятельность Группы мало подвержена риску изменения процентной ставки, так как Группа размещает денежные средства на депозитных счетах с фиксированными процентными ставками и выдает займы под фиксированные процентные ставки.

На отчетную дату структура процентных финансовых инструментов Группы была следующей:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Инструменты с фиксированной ставкой процента		
Финансовые активы	2 078 396	2 880 885
Финансовые обязательства	(206 472)	(63 864)

24 Условные активы и обязательства

(a) Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде(ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

25 Связанные стороны

Связанными сторонами считаются предприятия, находящиеся под общим владением с Группой, аффилированные предприятия, зависимые и совместные предприятия, а также ключевой управленческий персонал Группы и ее акционеры.

(a) Операции с ключевым управленческим персоналом

(i) Вознаграждение ключевого управленческого персонала

Вознаграждения, полученные ключевым управленческим персоналом в отчетном году, составили следующие суммы, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам:

	2024	2023
Краткосрочные вознаграждения работникам:		
Оплата труда персонала	645 651	384 541
Выплаты сотрудникам на основе акций	-	143 553
Взносы в фонд социального страхования	2 363	2 981
Итого	648 014	531 075

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Как указано в Примечании 19 в декабре 2023 года Группа продала свои казначейские акции своим сотрудникам по номинальной стоимости 1 рубль за акцию. Акции были проданы сотрудникам по цене значительно ниже их справедливой стоимости за уже оказанные Группе трудовые услуги, что относится к сфере применения МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций», и трактуется как выплаты на основе акций. Часть сотрудников, которые приобрели эти акции, относятся к ключевому управленческому персоналу Группы. Разница между справедливой и номинальной стоимостью акций, проданных ключевому управленческому персоналу в качестве вознаграждения в составе административных расходов за 2023 год составила 143 553 тыс. руб.

(ii) Операции с ключевым управленческим персоналом

Члены Совета Директоров ООО «Нанософт разработка», являясь акционерами ПАО «Нанософт», контролируют 69,1% голосующих акций ПАО «Нанософт» (в 2023 году: 71,98%). С 2023 года директор дочернего предприятия ООО «Нанософт разработка» также владеет 0,3% голосующих акций в ПАО «Нанософт» (до 2023 года не являлся акционером ПАО «Нанософт»).

(b) Прочие операции со связанными сторонами (предприятиями, находящимися под общим контролем с Группой)

(i) Выручка

	Сумма сделки	
	2024	2023
Реализация программного обеспечения и лицензий на использование программного обеспечения	369 690	416 886
Реализация подписки на обновление программного обеспечения и услуг технической поддержки	49 310	59 270
Прочая выручка	522	599
Итого	419 522	476 755

(ii) Финансовые доходы и расходы

	Сумма сделки	
	2024	2023
Проценты к получению по займам выданным	2 415	-
Дисконт по займам выданным	(13 605)	-
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности и займам выданным	3 937	-
Амортизация дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности и займам полученным	(90)	-
Итого	(7 343)	-

(iii) Закупки

	Сумма сделки	
	2024	2023
Услуги по разработке, включаемые в стоимость нематериальных активов	70 290	73 000
Услуги по разработке и вознаграждения по лицензионным договорам	136 251	233 775
Себестоимость программных продуктов сторонних организаций для перепродажи	-	69 744
Итого	206 541	376 519

ПАО «НАНОСОФТ» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(iv) Остатки по счетам

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные активы		
Займы выданные	5 341	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	61 957	-
Итого долгосрочные активы	67 298	-
Краткосрочные активы		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	97 603	44 197
Займы выданные	189 433	-
Итого краткосрочные активы	287 036	44 197
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные обязательства		
Обязательства по договорам с покупателями	6 342	5 746
Итого долгосрочные обязательства	6 342	5 746
Краткосрочные обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	51 081	70 335
Обязательства по договорам с покупателями	36 830	21 277
Авансы полученные	12	12
Итого краткосрочные обязательства	87 923	91 624

Группа не имеет ни намерения, ни возможности согласно условиям действующих соглашений зачитывать дебиторскую задолженность связанных сторон в счет кредиторской задолженности перед связанными сторонами.

26 События после отчетной даты

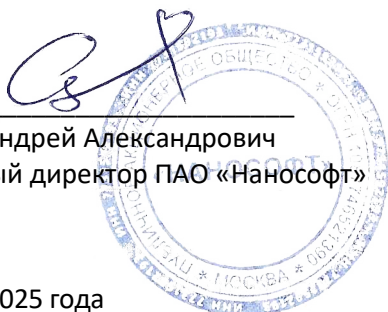
В январе 2025 года Группа продала объект инвестиционной недвижимости, реклассифицированный в 2024 году в активы, предназначенные для продажи, за вознаграждение в размере 59 000 тыс. руб.

В феврале 2025 года Группа утвердила проспект ценных бумаг (акции обыкновенные номинальной стоимостью 0,02 рубля каждая в количестве 37 500 000 штук).

10 апреля 2025 года Компания сменила организационно-правовую форму на публичное акционерное общество.

Серавкин Андрей Александрович
Генеральный директор ПАО «Нанософт»

11 апреля 2025 года



Акционерное общество «Нанософт»

Бухгалтерская отчетность за 2024 год и
аудиторское заключение независимого аудитора

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Совету директоров и акционерам Акционерного общества «Нанософт»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Нанософт» (далее - «Компания»), состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - Отчета об изменениях капитала за 2024 год;
 - Отчета о движении денежных средств за 2024 год;
 - Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской отчетности Компании за 2023 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение в отношении указанной бухгалтерской отчетности 19 апреля 2024 года.

В ходе аудита бухгалтерской отчетности за 2024 год мы проверили корректировки сравнительных показателей за 2023 и 2022 годы, приведенные в Примечании 3 к бухгалтерской отчетности. По нашему мнению, эти корректировки уместны и проведены должным образом. Мы не проводили аудит, обзорную проверку или любые другие процедуры в отношении бухгалтерской отчетности Компании за 2023 и 2022 годы, за исключением проверки корректировок, и, соответственно, не выражаем мнения или какой-либо другой формы уверенности в отношении бухгалтерской отчетности за 2023 и 2022 годы в целом.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Компании.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Дубровский Григорий Вячеславович
(ОПНЗ № 21906099022)
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 27 июня 2022 года

Москва, Россия
27 марта 2025 года



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2024 года

Организация	АО «Нанософт»
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид экономической деятельности	Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличные акционерные общества/ частная собственность
Единица измерения	тыс. руб.
Местонахождение (адрес)	121359, Москва г вн.тер.г. муниципальный округ Кунцево, ул Маршала Тимошенко, д. 17, к. 1, помещ. 25

Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2024
по ОКПО	85778149
ИНН	7731592193
по ОКВЭД 2	63.11
по ОКОПФ / ОКФС	1230016
по ОКЕИ	384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Нет
Наименование аудиторской организации	АО ДРТ
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	7703097990
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	1027700425444

Наименование показателя	Пояснение	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы		541	5 682	6 062
Основные средства		62	3 672	6 147
Финансовые вложения	4	63 161	63 161	63 161
Отложенные налоговые активы	14	2 189	1 733	1 028
Прочие внеоборотные активы		122	183	320
Итого по разделу I		66 075	74 431	76 718
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы		-	-	638
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		9 118	2 098	2 121
Дебиторская задолженность	5	12 828	7 103	62 530
Денежные средства и денежные эквиваленты	6	309 199	641 441	237 030
Финансовые вложения	4	-	400	400
Прочие оборотные активы		25		768
Итого по разделу II		331 170	651 042	303 487
БАЛАНС		397 245	725 473	380 205
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	7	3 000	3 000	3 000
Резервный капитал		750	750	750
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		314 464	580 353	271 155
Итого по разделу III		318 214	584 103	274 905
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Отложенные налоговые обязательства	14	1 619	2 554	2 619
Прочие обязательства		-	-	4 846
Итого по разделу IV		1 619	2 554	7 465
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность	8	75 661	133 701	95 465
Оценочные обязательства		412	197	1 030
Прочие обязательства		1 339	4 918	1 340
Итого по разделу V		77 412	138 816	97 835
БАЛАНС		397 245	725 473	380 205

Генеральный директор АО «Нанософт»

А.А. Серавкин

27 марта 2025 года



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2024 год

Организация	Акционерное общество «Нанософт»	Форма по ОКУД	К О Д Ы	
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	0710002	
Вид экономической деятельности	Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность	по ОКПО	31.12.2024	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличные акционерные общества / частная собственность	ИНН	85778149	
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД 2	7731592193	
		по ОКОПФ / ОКФС	45.11	
		по ОКЕИ	12300	16
			384	

Наименование показателя	Пояснение	2024 год	2023 год
Выручка	9	753	209 226
Себестоимость продаж	10	(31)	(182 634)
Валовая прибыль		722	26 592
Коммерческие расходы		(61)	(1 323)
Управленческие расходы	11	(59 142)	(22 942)
Прибыль (убыток) от продаж		(58 481)	2 327
Доходы от участия в других организациях	16	200 000	650 000
Проценты к получению		61 387	10 342
Проценты к уплате		(103)	(301)
Прочие доходы	12	14 401	14 441
Прочие расходы	13	(12 945)	(8 502)
Прибыль до налогообложения		204 259	668 307
Налог на прибыль	14	(1 034)	(9 601)
В т. ч.			
текущий налог на прибыль		(1 397)	(10 290)
отложенный налог на прибыль	14	363	689
Прочее		-	-
Чистая прибыль		203 225	658 706
Совокупный финансовый результат периода		203 225	658 706
Справочно			
Базовая прибыль на акцию, руб. на акцию	18	1,355	4,992

Генеральный директор АО «Нанософт»


А.А. Серавкин

27 марта 2025 года



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
За 2024 год

Организация Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности	АО «Нанософт»	Форма по ОКУД	К О Д Ы	
		Дата (число, месяц, год)	0710004	
		по ОКПО	31.12.2024	
		ИНН	85778149	
		по ОКВЭД 2	7731592193	
Организационно-правовая форма / форма собственности Единица измерения	Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность Непубличные акционерные общества/ частная собственность тыс. руб.	по ОКОПФ / ОКФС	63.11	
		по ОКЕИ	12267	16
			384	

1. Движение капитала

Наименование показателя	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 года	3 000	-	750	271 155	274 905
За 2023 год					
Увеличение капитала – всего:	-	129 889	-	529 206	659 095
в том числе:					
Чистая прибыль	-	-	-	658 706	658 706
Продажа выкупленных акций (Пояснение 7)	-	129 889	-	(129 500)	389
Уменьшение капитала – всего:	-	(129 889)	-	(220 008)	(349 897)
Выкуп собственных акций (Пояснение 7)	-	(129 889)	-	-	(129 889)
Дивиденды	-	-	-	(220 000)	(220 000)
Прочее	-	-	-	(8)	(8)
Величина капитала на 31 декабря 2023 года	3 000	-	750	580 353	584 103
За 2024 год					
Эффект первого применения ФСБУ14/2022	-	-	-	(4 114)	(4 114)
Увеличение капитала – всего:	-	-	-	203 225	203 225
в том числе:					
Чистая прибыль	-	-	-	203 225	203 225
Уменьшение капитала – всего:	-	-	-	(465 000)	(465 000)
Дивиденды	-	-	-	(465 000)	(465 000)
Величина капитала на 31 декабря 2024 года	3 000	-	750	314 464	318 214

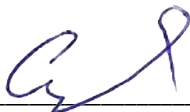
2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	На 31 декабря 2022 года	Изменения капитала за 2023 год		На 31 декабря 2023 года
		за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал – всего				
до корректировок	279 984	659 032	(249 508)	689 508
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	-	(326)	-	(326)
исправлением ошибок	(5 079)	-	(100 000)	(105 079)
после корректировок	274 905	658 706	(349 508)	584 103
в том числе:				
Нераспределенная прибыль				
до корректировок	276 234	659 032	(249 508)	685 758
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	-	(326)	-	(326)
исправлением ошибок	(5 079)	-	(100 000)	(105 079)
после корректировок	271 155	658 706	(349 508)	580 353

3. Чистые активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
Чистые активы	318 214	584 103	274 905

Генеральный директор АО «Нанософт»

 А.А. Серавкин

27 марта 2025 года



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2024 год

Организация	АО «Нанософт»
Идентификационный номер налогоплательщика	Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность
Вид экономической деятельности	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличные акционерные общества/ частная собственность
Единица измерения	тыс. руб.

Форма по ОКУД	К О Д Ы	
Дата (число, месяц, год)	0710005	
по ОКПО	31.12.2024	
ИНН	85778149	
по ОКВЭД 2	7731592193	
по ОКОПФ / ОКФС	63.11	
по ОКЕИ	12267	16
	384	

Наименование показателя	Поясне- ние	За 2024 год	За 2023 год
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего		74 218	275 135
в том числе:			
От продажи продукции, товаров, работ и услуг		-	1 549
Арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей		11 923	263 416
Прочие поступления	6	62 295	10 170
Платежи – всего		(94 659)	(291 919)
в том числе:			
Поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги		(56 898)	(238 543)
В связи с оплатой труда работников		(9 927)	(31 657)
Налога на прибыль организаций		(12 127)	(14 469)
Прочие платежи	6	(15 707)	(7 250)
Сальдо денежных потоков от текущих операций		(20 441)	(16 784)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего		200 000	651 207
в том числе:			
От продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)		-	907
От возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)		-	300
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		200 000	650 000
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций		200 000	651 207
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления – всего		-	389
в том числе:			
Денежных вкладов собственников (участников)		-	389
Платежи – всего		(516 366)	(239 676)
в том числе:			
Собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников		-	(129 889)
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников		(516 366)	(109 787)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций		(516 366)	(239 287)
Сальдо денежных потоков за отчетный период		(336 807)	395 136
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода		641 441	237 030
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода		309 199	641 441
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю		4 565	9 275

Генеральный директор АО «Нанософт»

 А.А. Серавкин

27 марта 2025 года



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
АО «НАНОСОФТ» ЗА 2024 ГОД**

1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ

АО «Нанософт» («Компания») образовано в 2008 году (Свидетельство о государственной регистрации № 1087746521390 от 16 апреля 2008 года). Сокращенное наименование Компании – АО «Нанософт».

Юридический адрес: 121359, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Кунцево, ул. Маршала Тимошенко, д. 17, к. 1, помещ. 25.

Фактический адрес: 108811, г. Москва, п. Московский, Киевское ш., 22-й км, д. 6, стр. 1, эт. 1, блок А105 (БЦ Comcity, корп. А5).

Конечным контролирующим лицом Компании является Ханин Игорь Данилович.

Основным видом деятельности АО «Нанософт» является деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность.

Деятельность Компании регламентируется законодательством Российской Федерации. Численность работающих в Компании на 31 декабря 2024 и 2023 годов составила 4 человека и 2 человека, соответственно.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Бухгалтерская отчетность Компании сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Компании организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2024 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Компании, утвержденной приказом генерального директора от 29 декабря 2023 года № 1-УП.

2.1. Применимость допущения непрерывности деятельности Компании

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Компании, исходя из допущения о том, что Компания будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации, несмотря на существенное сокращение деятельности Компании, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

В 2023 году в Компании произошло существенное уменьшение объемов деятельности, вследствие расторжения основных контрактов с поставщиками и покупателями и сокращение фактической численности работников до 2-х человек. Причины свертывания операций продиктованы уходом в 2023 году иностранных вендоров, ИТ-решения которых АО «Нанософт» дистрибутировала на российском рынке. Большая часть сотрудников АО «Нанософт» была переведена в ее дочернюю компанию – ООО «Нанософт разработка» с целью оптимизации бизнес-процессов Группы.

В 2024 году Компания находилась в процессе преобразования в холдинговую компанию. В марте 2025 году были зарегистрированы дополнительные коды ОКВЭД «Деятельность холдинговых компаний» и «Деятельность головных офисов». В штат компании приняты в 2024 году и принимаются в 2025 году сотрудники для формирования контрольных и корпоративных функций в рамках вертикали управления. Руководство считает, что у Компании есть доступ к достаточному объему ликвидности за счет поступлений денежных средств от доходов от участия в деятельности дочерней компаний. Руководство убедилось в способности дочерней компании обеспечить Компании достаточный объем поступлений денежных средств для погашения Компанией ее обязательств.

2.2. План счетов бухгалтерского учета

Компания разработала и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам, а также требованиям раздельного учета затрат.

2.3. Проведение инвентаризации

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года № 49.

Инвентаризация основных средств проводится по отдельным подразделениям и отдельным классам основных средств не реже одного раза в год. Последняя инвентаризация основных средств проведена по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Инвентаризация всех остальных активов и обязательств проведена по состоянию на 31 декабря 2024 года, за исключением нематериальных активов, которая проведена по состоянию на 01 июля 2024 года и 31 декабря 2024.

Результаты всех инвентаризаций отражены в бухгалтерской отчетности за 2024 год.

2.4. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов, соответственно.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006. В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

Доходы и расходы, связанные с продажей валюты отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

2.5. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

2.6. Учет финансовых вложений

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на прочие расходы или доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Компанией исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений, проводится проверка на обесценение активов, по которым не определяется рыночная стоимость. При выявлении признаков существенного снижения стоимости финансовых вложений в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02. Резерв определяется как разница между балансовой и расчетной стоимостью финансовых вложений. Расчетная стоимость для долевых финансовых вложений определяется исходя из стоимости чистых активов объекта инвестиции. Сумма увеличения или уменьшения резерва за отчетный период признается в составе прочих доходов и расходов.

2.7. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения, не превышающим три месяца, представлены в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

2.8. Учет аренды

Учет в качестве арендатора

Компания признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды, за исключением объектов учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, и объектов учета аренды, по которым рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб. По таким объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей. В большинстве случаев дисконтирование производится с применением ставки, по которой Компания привлекает или могла бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Впоследствии величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде отражаются в Бухгалтерском балансе в составе прочих обязательств.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде, б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, в) затраты Компании в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях, г) а также величину оценочного обязательства (по демонтажу, восстановлению окружающей среды и пр.), если возникновение такого обязательства обусловлено получением предмета аренды.

Впоследствии стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом.

Право пользования активом отражается в Бухгалтерском балансе в составе основных средств.

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

Компания проверяет право пользования активом на обесценение и учитывает изменение его балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Учет в качестве арендодателя

Компания классифицирует договоры от сдачи имущества в аренду в качестве операционной аренды.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

2.9. Учет доходов

Выручка по обычным видам деятельности признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Компания имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом.
- Сумма выручки может быть определена.
- Имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Компании. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Компании, имеется в случае, когда Компания в будущем получит в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива.
- Право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Компании к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана).
- Расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Все обычные виды деятельности Компании указаны в Пояснении 1.

Выручка определяется с учетом всех скидок (возврат денежных средств, бесплатное предоставление товаров, ретро-бонусы и иные поощрения), предоставленных покупателям (заказчикам) в соответствии с договорами. Если договором предусмотрено предоставление покупателю (заказчику) скидки при соблюдении им определенных договором условий, то выручка по такому договору признается в сумме за вычетом предусмотренной договором скидки.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов.

2.10. Учет расходов

Расходы признаются в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Расходы по обычным видам деятельности формируют:

- расходы, связанные с приобретением сырья, материалов, товаров и иных материально-производственных запасов;
- расходы, возникающие непосредственно в процессе переработки (доработки) материально-производственных запасов для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы.

Управленческими расходами признаются затраты, связанные с управлением Компании в целом, а также хозяйственные затраты, не связанные непосредственно с производственным процессом. К коммерческим расходам относятся затраты, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг.

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Сумма расходов по обычным видам деятельности, включая расходы на приобретение запасов, уменьшается на сумму полученных от поставщиков поощрений в виде скидок, ретро-бонусов и пр. Суммы полученных скидок распределяются на стоимость соответствующих приобретенных запасов и на себестоимость продаж.

2.11. Учет оценочных резервов

В бухгалтерском учете начисляются следующие виды оценочных резервов:

- на оплату неиспользованных отпусков;
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые Компания рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях ее деятельности.

При этом существует следующий порядок создания резервов:

Резерв по сомнительным долгам образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за продукцию, товары, работы и услуги;
- прочие сомнительные дебиторы.

При этом сомнительным долгом признается дебиторская задолженность Компании, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Резерв создается ежегодно по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги по каждому сомнительному долгу. Изменение величины резерва отражается по строке «Прочие расходы» или «Прочие доходы» Отчета о финансовых результатах.

2.12. Учет оценочных обязательств

В бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- По выплате вознаграждений по результатам работы. Обязательство по таким выплатам начисляется в следующих случаях:
 - выплаты предусмотрены трудовыми или коллективными договорами;
 - исходя из действий Компании, которые вследствие установившейся прошлой практики или сделанных Компанией заявлений дают работникам основание считать, что Компания принимает на себя обязательства по соответствующим выплатам и имеет ресурсы для исполнения таких обязательств.
- На оплату неиспользованных отпусков.
- Прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям пп. 4 и 5 ПБУ 8/2010.

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

2.13. Учет авансов полученных (выданных)

В случае перечисления Компанией оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг, передачи имущественных прав) дебиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей вычету (принятой к вычету) в соответствии с налоговым законодательством.

При получении Компанией оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг, передачи имущественных прав) кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей уплате (уплаченной) в бюджет в соответствии с налоговым законодательством.

2.14. Учет налога на прибыль

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитанных путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их стоимостью, которая будет учитываться при расчете налога на прибыль.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Компания получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли и ставки налога на прибыль.

В аналитическом учете постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК

3.1. Изменения учетной политики

Первое применение ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и изменений в ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»

Начиная с настоящей бухгалтерской отчетности Компания применяет положения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы». Компания приняла решение отразить данное последствие изменения учетной политики без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному («модифицированный перспективный подход»).

В отношении объектов бухгалтерского учета, которые признаны в бухгалтерском учете как нематериальные активы и в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой учитывались в составе нематериальных активов, Компания на начало 2024 года определила оставшийся срок полезного использования и ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов. Возникшие в связи с этим корректировки величин, отражающих погашение стоимости объектов нематериальных активов, отражены в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений в составе амортизационных расходов за 2024 год. При этом первоначальная стоимость и накопленная амортизация по таким объектам на начало периода не корректировалась.

В отношении объектов бухгалтерского учета, которые признаны в бухгалтерском учете как нематериальные активы, но в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой учитывались в составе активов других видов, и которые на начало 2024 года были реклассифицированы в нематериальные активы, в качестве их первоначальной стоимости на начало 2024 года признана балансовая стоимость соответствующего объекта бухгалтерского учета на момент его реклассификации. Кроме этого был определен оставшийся срок полезного использования, способ начисления амортизации и ликвидационная стоимость объектов нематериальных активов. Установленные в связи с этим величины погашения стоимости объектов нематериальных активов отражены в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений в составе амортизационных расходов за 2024 год.

Эффект первого применения ФСБУ 14/2022 по состоянию на 1 января 2024 года представлен следующим образом:

	(тыс. руб.) 1 января 2024 года
Списание объектов, не удовлетворяющих критериям признания в качестве НМА	5 142
Эффект на отложенные налоги (признание отложенного налогового обязательства)	(1 028)
Влияние на нераспределенную прибыль	4 114

Свернутое представление прочих расходов и доходов

Начиная с настоящей бухгалтерской отчетности Компания представляет свернутое сальдо по прочим расходам и доходам по курсовым разницам, а также по прочим расходам и доходам от продажи валюты в Отчете о финансовых результатах. Эффект от пересчета сравнительных показателей за 2023 год представлен ниже.

3.2. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности

Существенность ошибки определяется исходя как из величины, так и характера соответствующей статьи (статей) бухгалтерской отчетности. Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период.

При подготовке настоящей бухгалтерской отчетности Компания выявила существенные ошибки, которые были исправлены путем пересчета сравнительных показателей в настоящей бухгалтерской отчетности, эффект которого представлен ниже.

Компанией было выявлено, что задолженность по выплате дивидендов акционерам в сумме 100 000 тыс. руб. не была отражена по состоянию на 31 декабря 2023 года, ввиду несвоевременного поступления информации о решении общего собрания акционеров.

Дополнительно, Компания выявила ошибку в сумме 6 583 тыс. руб. в расчете первоначальной стоимости нематериальных активов («НМА») при признании НМА, не отвечающим критериям признания нематериальных активов согласно ПБУ 14, относящуюся к предыдущим отчетным периодам.

Также, руководство внесло исправления в классификацию краткосрочных депозитов со сроком размещения менее 3х месяцев в бухгалтерском балансе. Суммы депозитов были некорректно отражены по строке «Финансовые вложения», вместо строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» в сумме 607 303 тыс. руб. в 2023 году и 203 349 тыс. руб. в 2022 году. Поступления и выбытия депозитов менее 3х месяцев были некорректно отражены в составе движений денежных средств по инвестиционной деятельности в Отчете о движении денежных средств. Также руководство исправило ошибку по отражению валютно-обменных операций в Отчете о движении денежных средств в сумме 8 600 тыс. руб. в 2023 году.

	(тыс. руб.)		
	На 31 декабря 2023 года / За 2023 год		
	Первоначальное значение	Отклонение вследствие исправления ошибки	Скорректированное значение
Бухгалтерский баланс			
Отложенные налоговые активы	1 700	33	1 733
Нематериальные активы	12 265	(6 583)	5 682
Денежные средства	34 138	607 303	641 441
Финансовые вложения	607 703	(607 303)	400
Кредиторская задолженность	(33 701)	(100 000)	(133 701)
Прочие оборотные и внеоборотные активы	355	(172)	183
Отложенные налоговые обязательства	(3 871)	1 317	(2 554)
Нераспределенная прибыль	(685 758)	105 405	(580 353)
Отчет о финансовых результатах			
Прочие расходы	(27 731)	19 229	(8 502)
Прочие доходы	33 996	(19 555)	14 441

	(тыс. руб.)		
	На 31 декабря 2022 года		
	Первоначальное значение	Отклонение вследствие исправления ошибки	Скорректированное значение
Бухгалтерский баланс			
Нематериальные активы	12 411	(6 349)	6 062
Денежные средства	33 681	203 349	237 030
Финансовые вложения	203 749	(203 349)	400
Отложенные налоговые обязательства	(3 889)	1 270	(2 619)
Нераспределенная прибыль	(276 234)	5 079	(271 155)

	(тыс. руб.)		
	За 2023 год		
	Первоначальное значение	Отклонение вследствие исправления ошибки	Скорректированное значение
Отчет о движении денежных средств			
Денежные потоки от текущих операций			
Прочие поступления	8 937	1 233	10 170
Прочие платежи	(14 317)	7 067	(7 250)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
От возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг	4 184 884	(4 184 584)	300
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям	659 833	(9 833)	650 000
В связи с приобретением долговых ценных бумаг	(4 588 538)	4 588 538	-
Денежные потоки от финансовых операций			
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	(111 320)	1 533	(109 787)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	33 681	203 349	237 030
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	34 138	607 303	641 441

4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

4.1. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

	Доля в капитале на 31 декабря 2024 года, в %	31 декабря		
		2024 года	2023 года	2022 года
Вложения в уставные капиталы зависимых и дочерних обществ				
ООО «Нанософт разработка»	100	61 890	61 890	61 890
Итого вложения в уставные капиталы		61 890	61 890	61 890
Прочие		1 271	1 271	1 271
Итого долгосрочные финансовые вложения		63 161	63 161	63 161

Резерв по обесценению долгосрочных финансовых вложений на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов не создавался, так как индикаторы устойчивого снижения справедливой стоимости финансовых вложений отсутствовали.

4.2. Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Предоставленные займы	400	400	400
Резерв по финансовым вложениям	(400)	-	-
Итого	-	400	400

5. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

(тыс. руб.)

	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Покупатели и заказчики	14	17	47 655
Расчеты по налогам, взносам и сборам	10 029	3 703	8 901
Авансы выданные	2 307	1 869	5 206
Прочие дебиторы	478	1 514	768
Итого	12 828	7 103	62 530

Движение резервов по сомнительной дебиторской задолженности представлено следующим образом:

	Покупатели и заказчики	Прочие дебиторы	(тыс. руб.) Авансы выданные
Баланс на 31 декабря 2022 года	2 503	1 800	321
Использование резервов	(963)	-	(320)
Баланс на 31 декабря 2023 года	1 540	1 800	1
Увеличение резервов	-	-	1 411
Использование резервов	(19)	-	-
Баланс на 31 декабря 2024 года	1 521	1 800	1 412

6. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Денежные средства на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены следующим образом:

	2024 года	31 декабря 2023 года	(тыс. руб.) 2022 года
Текущие счета в банках	38 703	34 138	33 681
в том числе:			
в российских рублях	4	3	192
в долларах США	38 699	34 135	26 770
в евро	-	-	6 719
Банковские депозиты со сроком размещения менее 3х месяцев	270 496	607 303	203 349
Итого	309 199	641 441	237 030

Денежные средства на текущих счетах и денежные эквиваленты размещены в российских банках с кредитным рейтингом не ниже AAA(RU) (АКРА).

Структура прочих платежей и прочих поступлений по текущей деятельности, указанных в ОДДС за 2024 и 2023 годы представлена в таблице следующим образом:

	2024 года	(тыс. руб.) 2023 года
Мировое соглашение	6 000	-
Возврат покупателям аванса	1 509	4 006
Расчеты по налогам и сборам	-	2 983
Услуги банка	122	100
Прочее	51	161
Итого прочие платежи	15 707	7 250
Поступление по процентам по депозитам со сроком размещение менее 3х месяцев	61 637	7 382
Прочие поступления	658	2 788
Итого прочие поступления	62 295	10 170

7. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлен следующим образом:

Категория акций	Кол-во акций, шт.			Из них выкупленные дочерними предприятиями, шт.		
	2024 года	2023 года	2022 года	2024 года	2023 года	2022 года
Обыкновенные, полностью оплаченные	150 000 000	3 000 000	3 000 000	6 235 741	-	-
Итого	150 000 000	3 000 000	3 000 000	6 235 741	-	-
Номинал, руб.	0,02	1,0	1,0	0,02	-	-

18 сентября 2024 года акционерами АО «Нанософт» было принято решение о дроблении обыкновенных акций, что привело к снижению номинальной стоимости одной акции с 1 рубля до 0,02 рубля, а количество размещенных акций с 3 000 000 шт. до 150 000 000 шт. 8 октября 2024 года осуществлена государственная регистрация принятого акционерами решения.

В январе 2023 года Компанией осуществлялись операции по покупке собственных акций у миноритарных акционеров в количестве 388 890 штук на основании извещений акционеров об отчуждении акций третьему лицу на общую сумму 129 889 тыс. руб. В декабре 2023 года Компания продала все данные акции своим сотрудникам по номинальной стоимости 1 рубль за акцию. Разница между ценой выкупа собственных акций и ценой их последующей передачи в размере 129 500 тыс. руб. отражена в составе нераспределенной прибыли.

В ноябре и декабре 2024 года несколько миноритарных акционеров Компании продали свои акции в пользу ООО «Нанософт разработка», в результате чего ООО «Нанософт разработка» стала владельцем 6 235 741 акций Компании.

Структура акционеров на 31 декабря 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	31 декабря 2024 год	31 декабря 2023 год
Количество зарегистрированных в реестре акционеров Общества – физических лиц:	28	21
Количество зарегистрированных в реестре акционеров Общества – юридических лиц, в том числе публично-правовых образований:	1	-
Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров Общества	29	21

В 2024 году по результатам 2023 года Компания объявила дивиденды в размере 300 000 тыс. руб. и выплатила 277 778 тыс. руб.; по результатам 9-ти месяцев 2024 года из части нераспределённой прибыли прошлых лет Компания объявила дивиденды в размере 165 000 тыс. руб. и выплатила 146 877 тыс. руб.

В 2023 году по результатам 1 кв. 2023 года из части нераспределенной прибыли прошлых лет Компания объявила дивиденды в размере 120 000 тыс. руб. и выплатила 109 787 тыс. руб.; по результатам 9-ти месяцев 2023 года из части нераспределенной прибыли прошлых лет Компания объявила дивиденды в размере 100 000 тыс. руб. и выплатила в 1 кв. 2024 году 92 593 тыс. руб.

8. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2024 года	2023 года	2022 года
Поставщики и подрядчики	16 356	15 684	71 348
Задолженность по налогам и сборам	970	6 811	9 891
Авансы полученные	7	1 524	6 751
Задолженность перед персоналом организации	132	819	5 859
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	231	182	1 616
Задолженность перед участниками по выплате доходов	57 965	108 681	-
Итого	75 661	133 701	95 465

9. ВЫРУЧКА

Выручка в разрезе обычных видов деятельности за 2024 и 2023 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2024 год	2023 год
Продажа лицензий на использование программного обеспечения («ПО»)	753	94 216
Выручка от перепродажи лицензий на ПО	-	113 884
Торговля оптовая	-	746
Услуги по организации участия в конференциях	-	380
Итого	753	209 226

10. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

Себестоимость продаж в разрезе обычных видов деятельности за 2024 и 2023 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2024 год	2023 год
Продажа лицензий на использование ПО	31	87 687
Выручка от перепродажи лицензий на ПО	-	94 404
Торговля оптовая	-	530
Услуги по организации участия в конференциях	-	13
Итого	31	182 634

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат за 2024 и 2023 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2024 год	2023 год
Вознаграждение по лицензионным договорам	-	72 203
Закупка ПО для продажи	-	93 562
Расходы на оплату труда	22	9 281
Отчисления в социальные внебюджетные фонды	9	1 630
Техническая поддержка ПО	-	5 108
Прочие	-	850
Итого	31	182 634

11. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Управленческие расходы в разрезе элементов затрат за 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Аудиторские услуги	26 610	120
Юридические услуги	12 033	-
Информационно-консультационные услуги	8 664	489
Расходы на оплату труда	8 133	12 457
Отчисления в социальные внебюджетные фонды	1 317	2 097
Услуги оценщика	856	700
Расходы на аренду	730	4 459
Расходы на страхование	217	415
Прочие	582	2 205
Итого	59 142	22 942

12. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Доход от сдачи имущества в субаренду	8 488	6 009
Свернутое сальдо положительных и отрицательных курсовых разниц	3 161	5 853
Доходы от предоставления в пользование товарного знака	2 667	833
Свернутое сальдо от доходов и расходов от реализации прочего имущества	-	197
Прочие	85	1 549
Итого	14 401	14 441

13. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Расходы по мировому соглашению	6 000	-
Амортизация основных средств и аренды	4 110	2400
Услуги регистратора по ведению реестра акционеров	571	1 908
Услуги банков	132	100
Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	15	79
Расходы по страхованию	-	122
Резервы под оценочные обязательства	-	49
Свернутое сальдо доходов и расходов, связанных с продажей валюты	-	29
Прочие	2 117	3 815
Итого	12 945	8 502

14. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2024 и 2023 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Прибыль до налогообложения	203 225	668 307
в том числе:		
дивиденды полученные	200 000	650 000
Условный расход по налогу на прибыль	(40 645)	(133 661)
Постоянные налоговые расходы:		
по прибыли от продажи акций	-	(5 133)
прочие	(389)	(807)
Итого	(389)	(5 940)
Постоянные налоговые доходы:		
по полученным дивидендам (доля владения более 50%)	40 000	130 000
Итого	40 000	130 000
Налог на прибыль	(1 034)	(9 601)

Отложенный налог на прибыль, обусловленный возникновением и погашением временных разниц, представлен следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Увеличение / (уменьшение) отложенных налоговых активов:		
по основным средствам	-	(1)
по материалам	-	(15)
по арендным обязательствам	(736)	(276)
по расходам будущих периодов	1 192	963
Итого	456	671
(Увеличение) / уменьшение отложенных налоговых обязательств:		
по расходам будущих периодов	-	3
по расходам по процентным обязательствам	20	23
по основным средствам	707	271
по доходам будущих периодов	(708)	(279)
по кредиторской задолженности	(85)	-
по нематериальным активам	1 001	-
Итого	935	18
Отложенный доход / (расход) по налогу на прибыль	1 391	689

Уменьшение отложенного налогового обязательства в размере 1 028 тыс. руб. в результате первого применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» было признано непосредственно в Отчете об изменениях капитала в 2024 году.

Ставка по налогу на прибыль в 2024 и 2023 годах составляла 20 процентов. С 1 января 2025 года основная ставка налога на прибыль организации увеличится с 20% до 25%. Соответствующие изменения внесены в Налоговый кодекс РФ Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ. Компания произвела пересчет отложенных налоговых активов и обязательств по ставке 25% на отчетную дату.

15. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

До 31 августа 2024 года доходы Компания сдавала в субаренду нежилое помещение связанной стороне по адресу: г. Москва, Киевское шоссе 22-й км. (п. Московский), домовл. 4, строение 1, блок А, подъезд №1, этаж 6 (шестой), офис № 608А используемое под офис.

Суммы, признанные в составе доходов и расходов в отношении договоров операционной аренды, представлены следующим образом:

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Доход от операционной аренды (Пояснение 12)	8 488	6 009

16. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

16.1. Связанными сторонами АО «Нанософт» являются:

- **Дочерняя компания:**
 - ООО «Нанософт разработка»;
- **Непосредственные акционеры;**
- **Основной управленческий состав АО «Нанософт»:** Совет директоров и генеральный директор;
- **Компании под общим контролем бенефициара:**
 - АО «СиСофт Девелопмент»;
 - ООО «Магма-Компьютер»;
 - ЗАО «СиСофт Омск»;
 - ООО «СиСофт Северо-Запад»;
- **Прочие компании:**
 - ЧОУ ДО «СТИПЛЕР ГРАФИК ЦЕНТР».

16.2. Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ*

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Дочерние компании	174	2 454
Компании под общим контролем	-	54 716
Итого	174	57 170

* Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость.

Прочие доходы*

	2024 год	(тыс. руб.) 2023 год
Дочерние компании	10 634	8 580
Прочие компании	521	752
Компании под общим контролем	-	2 798
Итого	11 155	12 130

* Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость.

Дивиденды полученные и уплаченные

	Дивиденды полученные		Дивиденды уплаченные	
	2024 год	2023 год	2024 год	2023 год
Дочерние компании	200 000	650 000	-	-
Непосредственные акционеры	-	-	233 214	57 827
Итого	200 000	650 000	233 214	57 827

(тыс. руб.)

Дебиторская задолженность

	Вид операции	31 декабря	31 декабря	31 декабря
		2024 года	2023 года	2022 года
Компании под общим контролем	Приобретение товаров, работ, услуг, % по займу	95	95	95
Итого		95	95	95

(тыс. руб.)

Кредиторская задолженность

	Вид операции	31 декабря	31 декабря	31 декабря
		2024 года	2023 года	2022 года
Дочерние компании	Приобретение товаров, работ, услуг	-	1 183	1 183
Компании под общим контролем		-	-	36 537
Непосредственные акционеры		-	49 259	-
Итого		-	50 442	37 720

(тыс. руб.)

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами отсутствуют.

Денежные потоки с дочерним обществом*

	2024 год	2023 год
Денежные потоки от текущих операций		
Арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	10 634	8 580
На оплату товаров, работ, услуг	(1 160)	(2 454)

(тыс. руб.)

*Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость.

16.3. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

В 2023 году в состав основного управленческого персонала Компании входил генеральный директор. С 2024 года в состав основного управленческого персонала Компании также начали входить члены Совета директоров Компании.

Общая сумма вознаграждения за 2024 год, выплаченная основному управленческому персоналу, составила 5 002 тыс. руб. (2023 год: 3 314 тыс. руб.). Все выплаты представляли собой краткосрочные вознаграждения. Компания также обеспечивает медицинское страхование основного управленческого персонала.

16.4. Информация о составе членов исполнительных и контрольных органов Компании

Единоличным исполнительным органом Компании является генеральный директор. Начиная с 17 октября 2024 решением общего собрания акционеров сформирован коллегиальный исполнительный орган Компании – Совет директоров. В состав Совета директоров входят:

ФИО	Должность
Ханин И.Д.	Председатель Совета Директоров
Мельников К. В.	Член Совета директоров
Егоров М.С.	Член Совета директоров
Ожигин Д.А.	Член Совета директоров
Орельяна Урсуа И.О.	Член Совета директоров
Попов Д.Р.	Член Совета директоров
Серавкин А.А.	Генеральный директор, член Совета директоров

17. КУРСЫ ВАЛЮТ И КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

Курсы Центрального банка Российской Федерации, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности:

Валюта	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Доллар США	101,6797	89,6883	70,3375
Евро	106,1028	99,1919	75,6553

18. БАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ

Базовая прибыль за 2024 и 2023 годы составила:

	2024 год	2023 год
Базовая прибыль, тыс. руб.	203 225	658 706
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	150 000 000	131 961 896
Базовая прибыль, приходящаяся на одну акцию, в рублях	1,355	4,992

Расчет средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении был пересмотрен за все отчетные периоды, исходя из целевого количества акций с учетом дробления акций (коэффициент дробления акций – 1:50), осуществленного в октябре 2024 года.

19. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. 24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. В ответ на эти события, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны существенно расширили санкции в отношении Российской Федерации, органов государственной власти, чиновников, бизнесменов, организаций. Это привело к ограничению доступа российских организаций к международным рынкам капитала, товаров и услуг, снижению котировок на финансовых рынках, падению ВВП и прочим негативным экономическим последствиям. 21 сентября 2022 года указом Президента РФ был объявлен частичный призыв граждан на военную службу по мобилизации. Существует риск дальнейшего расширения санкций.

В 2024 году резко возросла ключевая ставка, рост которой ведёт к снижению потребительского спроса: люди начинают экономить и предпочитают держать деньги на банковских вкладах под высокий процент. Это отражается на продажах и доходах многих компаний. При низких ставках люди больше интересуются товарами и услугами и охотнее готовы тратить деньги, повышая продажи и стимулируя экономическую активность.

На дату составления отчетности Компания не видит существенных рисков, которые могут привести к значительному ухудшению финансовых показателей и результатов деятельности.

Тем не менее, дальнейшее влияние данных событий и возможных последующих изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании сложно оценить.

Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Компании может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации указанного законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Компании, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

20. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В феврале 2025 года АО «Нанософт» утвердило проспект ценных бумаг (акции обыкновенные номинальной стоимостью 0,02 рубля каждая в количестве 37 500 000 штук).

В марте 2025 года общим собранием акционеров был утвержден новый состав Совета директоров Компании, а именно:

ФИО	Должность
Ханин И.Д.	Председатель Совета Директоров
Мельников К. В.	Член Совета директоров
Егоров М.С.	Член Совета директоров
Ожигин Д.А.	Член Совета директоров
Орельяна Урсуа И.О.	Член Совета директоров
Попов Д.Р.	Член Совета директоров
Серавкин А.А.	Член Совета директоров
Беспалов В.Е.	Член Совета директоров (независимый директор)
Серегин П.Ф.	Член Совета директоров (независимый директор)

Генеральный директор АО «Нанософт»



А.А. Серавкин

27 марта 2025 года

